

ROMÂNIA • MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918”  
DIN ALBA IULIA



UNIVERSITATEA  
1 DECEMBRIE 1918  
DIN ALBA IULIA

---

**RAPORT ASUPRA PLANULUI OPERAȚIONAL AL  
UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA  
pentru anul 2022**

## Premisele elaborării *Planului operațional pentru anul 2022*

Prezentul Raport a fost dezvoltat pe baza rapoartelor de activitate pentru anul 2022 a responsabililor de activități cuprinse în *Planul operațional pentru anul 2022 al Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia*.

*Planul operațional al Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia pentru anul 2022* a fost elaborat în acord cu prevederile *Planului strategic pentru perioada 2020-2024*, aprobat în Senatul Universității din data de 28.10.2020.

Planul operațional definește *obiectivele specifice derivate din țintele strategice instituționale*, detaliază activitățile propuse în anul 2022 la nivelul structurilor, stabilește instrumentele, respectiv resursele necesare, precizează responsabilii și termenele, cât și modalitățile de evaluare a obiectivelor / indicatorii de realizare.

Planul operațional a fost dezvoltat prin raportarea la principalele puncte forte și puncte slabe, respectiv cauzele generatoare ale acestora, identificate la nivel instituțional, în scopul stabilirii măsurilor operaționale adecvate, raportate la potențialul și riscurile universității.

Cele mai semnificative *puncte forte* analizate în cadrul elaborării *Planului operațional* sunt:

- Programe de studiu de calitate, la standarde ridicate, în cadrul cărora educația este centrată pe student, ceea ce asigură premisele pentru atractivitatea acestor programe pentru studenți
- Implicarea cadrelor didactice și a cercetătorilor în activitatea de cercetare științifică și organizarea de manifestări științifice, ceea ce contribuie la creșterea gradului de vizibilitate națională și internațională a instituției
- Crearea și întreținerea de condiții favorabile pentru mobilitatea internațională a studenților și cadrelor didactice, ceea ce conduce la obținerea de către aceștia a unor competențe profesionale suplimentare și facilitează accesul pe piața muncii
- Grad ridicat de transparență în procesul decizional și existența documentelor interne organizatorice cu caracter de reglementare, ceea ce facilitează activitatea structurilor didactice și nedidactice

Principalele *puncte slabe* identificate în procesul elaborării *Planului operațional* sunt:

- Scădere demografică accentuată în segmentul elevilor din învățământul liceal din România
- Insuficienta dezirabilitate a studiilor universitare de master în rândul absolvenților de studii universitare de licență
- Concurența accentuată în mediul universitar local, regional, național și internațional
- Lipsa finanțării publice pe programe de studii universitare de licență, master și doctorat, în condițiile în care finanțarea publică actuală pe student echivalent contribuie la accentuarea

dezechilibrelor financiare generate de creșterea costurilor operaționale ale programelor de studii (cheltuieli salariale, utilități etc.)

- Număr redus al studenților care studiază în regim cu taxă
- Componentă teoretică semnificativă a programelor de studii universitare, ceea ce afectează corelarea acestora cu cerințele pieței muncii
- Implicare incipientă a comunității Alumni în activitatea și promovarea Universității
- Riscul deteriorării calității proceselor didactice, ca urmare a implicării semnificative a cadrelor didactice în sistemul plata cu ora și în activități de cercetare științifică centrate pe îndeplinirea condițiilor CNATDCU specifice funcțiilor didactice de conferențiar și profesor
- Transferarea în mică măsură spre mediul economico-social a rezultatelor cercetării științifice fundamentale, aplicative, a dezvoltării tehnologice și a inovării – procese insuficient adaptate cerințelor actuale în domeniu
- Existența unei legislații în domeniu dificil de interpretat și implementat, fără predictibilitate, care bulversează punerea în aplicare a strategiei instituționale și desfășurarea de activități curente operaționale
- Diminuarea considerabilă în ultimii ani a alocațiilor bugetare pentru investiții în infrastructură, ceea ce afectează cercetarea științifică aplicată și finalizarea obiectivelor de investiții
- Procese organizatorice administrative interne și de comunicare redundante sau insuficiente în anumite contexte, cultură organizațională și managerială deficitară pe anumite componente individuale și de grup, care generează grad redus de implicare în soluționarea optimă și eficientă a sarcinilor curente sau noi apărute

Educație, Cercetare, Internaționalizare, Implicare activă în comunitate, Management instituțional

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p><b>Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2020-2024)</b></p> <p><b>1. EDUCAȚIE</b></p> <p><i>O.1.1. Promovarea unui învățământ modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele pieței muncii</i></p> <p><i>O.1.2. Creșterea gradului de angajabilitate a absolvenților</i></p> <p><i>O.1.3. Compatibilizarea programelor de studii cu prevederile cadrului national al calificărilor din învățământul superior</i></p> <p><i>O.1.4. Conformarea la cerințele standardelor generale și a celor specifice de acreditare pentru toate programele de studii</i></p> <p><i>O.1.5. Stimularea activităților didactice de tip interactiv, a tehnicilor de predare și a metodelor de evaluare inovative</i></p> <p><i>O.1.6. Susținerea logistică și financiară a practicii de specialitate</i></p>					
A.1.1 Desfășurarea procesului de admitere a studenților în anul universitar 2022-2023.	Analize, întâlniri de lucru comisii admitere Aplicare prevederi admitere Elaborare documente specifice comisie admitere  Buget taxe admitere	Rector Prorector I Decani Director CSUD	1.10.2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Număr de studenți înscriși în anul universitar 2022-2023	Admiterea studenților în anul universitar 2022-2023 s-a desfășurat cu respectarea prevederilor legale în vigoare și a reglementărilor și strategiilor interne. În anul universitar 2022-2023 a fost organizată admitere pentru 30 de programe de licență în limba română (ÎF și ID), 2 în limba engleză ÎF, 25 de programe de master ÎF și 4 domenii de doctorat. <a href="http://admitere.uab.ro/index.php?pagina=pg&amp;id=7&amp;l=ro">http://admitere.uab.ro/index.php?pagina=pg&amp;id=7&amp;l=ro</a> În anul 1 de studii 2022-2023 au fost înmatriculați 2192 de studenți (1313 studenți la studii de licență, 773 studenți la studii de master, 23 studenți la studii de doctorat și 83 de studenți an pregătitor de limba română pentru studenți străini)
A.1.2 Consolidarea calitativă și adaptarea programelor de licență, master și doctorat existente (planuri de învățământ, fișele disciplinelor, suporturi de curs/seminar/laborator,	Analize, întâlniri de lucru în departamente Aplicare prevederi programe de studiu Elaborare documente specifice programelor de studiu	Rector Prorector I Decani Director CSUD Director CIDFRFPC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Gradul de adaptare a programelor de studiu la piața muncii	Programele de licență, master și doctorat existente în universitate au fost analizate în anul 2022 în departamentele de specialitate, cu scopul îmbunătățirii gradului de conectare a acestora la competențele solicitate de piața muncii. Procesul este unul continuu și dinamic, în funcție de cerințele pieței muncii. Instituția aplică o <i>procedură operațională privind elaborarea, revizuirea, avizarea și aprobarea documentelor curriculare – planuri de învățământ și fișe de disciplină</i>

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
<p>modalități de predare și evaluare a studenților), la cerințele de calificare de pe piața muncii și la prevederile legale și de asigurare a calității în domeniu.</p>	<p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>			<p>și la cerințele legale și de calitate în domeniu</p>	<p>(SEAO_PO_F_CSUD_01), care conține prevederi conform cărora un program de studii este prezentat sub forma unui pachet de documente care include obiectivele generale și specifice ale programului; planul de învățământ cu ponderile disciplinelor exprimate prin credite de studii ECTS și cu disciplinele ordonate succesiv în timpul de școlarizare. În acest pachet de documente care descriu programul de studii sunt incluse fișele disciplinelor din planul de învățământ, respectiv rezultatele învățării exprimate sub forma competențelor și faptul că modalitatea de examinare/evaluare la fiecare disciplină trebuie să țină cont de rezultatele și competențele proiectate.</p> <p>În cadrul întâlnirilor de revizuire și actualizare periodică a programelor de studii cu cadrele didactice (analiza colegială) sau cu studenții, absolvenții și reprezentanții angajatorilor, prin comisiile CEAC, se asigură adaptarea continuă a programelor de studii la mutațiile din sfera cunoașterii și a calificărilor, la nevoile beneficiarilor, la dinamica cererii de studii, în concordanță cu sistemul de evaluare și asigurare a calității prevăzut de reglementările ARACIS și de cadrul legal în vigoare în domeniu. Modificările la planurile de învățământ sunt operate doar începând cu următoarea promoție de studenți, avându-se în vedere că structura planului de învățământ se poate schimba doar începând cu anul I al anului universitar următor. Procesele de monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii se întemeiază pe date concrete despre rezultatele învățării furnizate intern sau extern. Analiza colegială și comisiile CEAC reprezintă mecanisme prin care universitatea se preocupă, pe de o parte, de modul în care cunoașterea este transmisă și asimilată de studenți, iar, pe de altă parte, se asigură că programele de studii rămân permanent conectate la schimbările ce se produc în profilul calificărilor și în</p>

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
					competențele solicitate de piața muncii.
A.1.3 Analiza și monitorizarea realizării indicatorilor de calitate ai programelor de studiu, conform cerințelor ARACIS și prevederilor interne.	Analize, întâlniri de lucru în comisii, departamente, centre funcționale  Elaborare documente specifice	Rector Prorector I Decani Director CSUD Director CIDFRFPC Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili  Raport Plan operațional 2022  Gradul de îndeplinire a indicatorilor și cerințelor ARACIS	Monitorizarea și analiza îndeplinirii indicatorilor de calitate constituie o preocupare permanentă a universității. UAB deține o politică de asigurare a calității, care face parte integrantă din managementul strategic. Facultățile aplică planuri de îmbunătățire a asigurării calității și de implementare a recomandărilor formulate în urma evaluării. Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității elaborează un raport anual detaliat de evaluare internă, care conține punctele tari și slabe ale sistemului intern de asigurare a calității.
A.1.4 Analiza permanentă a statutului legal al programelor de studiu și efectuarea demersurilor instituționale de elaborare a rapoartelor de autoevaluare pentru autorizare provizorie, acreditare sau reacreditare a programelor de studiu licență sau master, după caz, cu respectarea prevederilor legale în domeniu. Evaluarea periodică a programelor de studiu de licență, master și doctorat	Studierea situației legale a fiecărui program de studiu în CMCSI Analize, întâlniri de lucru în departamente, aplicare legislație Elaborare documente specifice  Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)	Rector Prorector I Decani Director CSUD Director CIDFRFPC Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Status situație legală a programelor de studiu, elaborat de CMCSI Rapoarte de autoevaluare a programelor de studiu	Statutul legal al programelor de studiu a fost analizat în departamentele de specialitate și s-au luat toate măsurile necesare pentru acreditarea/evaluarea periodică, după caz. Au fost întocmite și depuse la ARACIS rapoartele de autoevaluare pentru 7 programe de studii universitare de licență și pentru Programul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini. În anul 2022 au fost evaluate și avizate favorabil de către ARACIS, 4 programe de studii universitare de licență, 3 programe de studii universitare de masterat și Programul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini.
A.1.5 Reexaminarea	Analize, întâlniri de lucru responsabili	Rector Prorector I	Permanent	Rapoarte responsabili	Reexaminarea (actualizarea sau elaborarea, după caz, a) regulamentelor și prevederilor interne în domeniul educației,

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
(actualizarea sau elaborarea, după caz), a regulamentelor și prevederilor interne în domeniul educației, în acord cu noi prevederi legislative și cerințe interne instituționale.	menționați Propuneri de prevederi înaintate spre avizare Consiliului de Administrație, respectiv spre aprobare Senatului, după caz  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Decani Director CSUD Director CIDFRFPC Director CMCSI Director CICOC		Raport Plan operațional 2022  Regulamente și prevederi interne actualizate sau nou create, conforme legii și cerințelor interne	în acord cu noi prevederi legislative și cerințe interne instituționale a reprezentat o preocupare permanentă a conducerii executive, a comisiilor de specialitate a Senatului, a Consiliului de Administrație și a Senatului. Pe site-ul Senatului sunt postate reglementările interne actualizate. Lista Procedurilor de sistem și operaționale care se aplică în UAB și Lista regulamentelor și a altor norme interne din UAB sunt atașate prezentului Raport. <a href="https://www.uab.ro/senat/regulamente-si-proceduri/">https://www.uab.ro/senat/regulamente-si-proceduri/</a> <a href="https://www.uab.ro/media/documente/22_Raport_autoevaluare_IOSUD-UAB_2021_Final_ar2Riye.pdf">https://www.uab.ro/media/documente/22_Raport_autoevaluare_IOSUD-UAB_2021_Final_ar2Riye.pdf</a>
A.1.6 Dezvoltarea de programe de studiu noi, conform calificărilor cerute de piața muncii și analiză a oportunității menținerii sau intrarea în lichidare a programelor de studiu.	Analize, întâlniri de lucru responsabili menționați Hotărâri ale Consiliului de administrație/Senatului Elaborare documente specifice programelor de studiu  Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii (taxe ARACIS, dotări etc.)	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Decani Director CSUD	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Rapoarte de autoevaluare programe de studiu Număr programe de studiu noi Număr programe de studiu nefuncționale	Departamentele de specialitate au analizat oportunitatea dezvoltării de noi programe de studiu și eliminarea celor nefuncționale. A fost autorizat provizoriu programul de studii universitare de licență Resurse umane (IF). De asemenea s-a obținut adeverința de validare în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) pentru 3 programe noi de licență, respectiv: Cinematografie, fotografie, media (Comunicare audiovizuală: scenaristică, publicitate media, filmologie) (IF); Arheologie (IF); Asistență medicală generală (IF).
A.1.7 Diversificarea, modernizarea și eficientizarea programelor de	Analize, întâlniri de lucru Elaborare documente specifice programelor de studiu	Rector Prorector I Decani Biroul IT	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022	În UAB funcționează 5 programe de licență în cadrul formei de învățământ la distanță (4 acreditate și 1 autorizat provizoriu). Învățământul la distanță, dar și cel cu frecvență de la specializările de masterat și licență, dispun de sisteme

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
<p>învățământ cu frecvență și la distanță prin utilizarea platformelor informatice adaptate spațiului educațional cu respectarea normelor legale privind utilizarea acestor platforme.</p>	<p>Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea dezvoltării acestor platforme informatice</p>			<p>Raport intern privind utilizarea platformelor informatice în activitatea didactică</p>	<p>informatice și de comunicare de tip e-Learning, asigurate prin platforma MOODLE a universității. În anul cadrul proiectului „Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice” CNFIS-FDI-2021-0287 s-a implementat integrarea funcțiilor Microsoft Teams în platforma MOODLE. În anul 2021 a avut loc implementarea noii versiuni Moodle 3.11.4+ (Build: 20211223) Versiunea 2021051704.12) astfel încât comunicarea cu studenții de la forma de învățământ la distanță să fie cât mai facilă și mai eficientă. Conform rapoartelor emise pe platformă au fost înregistrați 1310 de participanți pe activitățile de pe platformă dintre care 62 cu drepturi de profesor);</p>
<p>A1.8 Dezvoltarea de programe postuniversitare și de dezvoltare profesională continuă, în acord cu cerințele pieței muncii.</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru Elaborare documente specifice</p> <p>Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii (taxe ARACIS, dotări etc.)</p>	<p>Rector Prorector I Prorector III Decani Director CIDFRFPC</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabile Raport Plan operațional 2022</p> <p>Număr programe postuniversitare și de dezvoltare profesională continuă autorizate și funcționale Raport desfășurare programe postuniversitare și de dezvoltare profesională continuă</p>	<p>În anul 2022 s-a prospectat nevoia de formare profesională în rândul cadrelor didactice din învățământul preuniversitar. Proiectul este în faza de centralizare a informațiilor privind nevoile de formare și stabilirea disciplinelor predate în cadrul cursului postuniversitar</p>
<p>A.1.9 Diversificarea programelor de studiu în</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru Elaborare documente</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabile Raport Plan</p>	<p>Consolidarea programelor de studiu în limba engleză reprezintă un proces dificil, în condițiile în care dezirabilitatea acestor programe în rândul studenților este</p>



**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
<p>limba engleză, adresate prioritar studenților internaționali, dar nu numai, dar și consolidarea celor existente și creșterea gradului lor de atractivitate, prin calitatea educației și prin acțiuni de promovare specifice.</p>	<p>specifice programelor de studiu</p> <p>Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)</p>	<p>Prorector III Decani</p>		<p>operațional 2022</p> <p>Număr programe de studiu în limba engleză</p> <p>Rapoarte de autoevaluare programe de studiu</p>	<p>redușă. În anul I 2022-2023 s-a organizat admitere la programele de studii de licență <i>Administrarea afacerilor în limba engleză și Informatică în limba engleză</i>, cât și la programul de master <i>Business Administration în limba engleză și limbă, literatură și cultură engleză în context european / English Language, Literature and Culture in the European Context - în limba engleză</i>.</p> <p>Programele de studiu în limba engleză au fost promovate la nivel internațional, atât prin intermediul paginii web a universității, dar și prin participarea la târguri educaționale internaționale de profil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- conferințele-congres EAIE 2022, BSUN Conference, București octombrie 2022, NAFSA 2022, Moldova, noiembrie 2022</li> <li>- Vietnam Global Education Fair 2022. Maroc Global Fair, 2022</li> </ul> <p>Platforma Kestone Academics</p>
<p>A.1.10 Creșterea calității proceselor didactice și orientarea acestora spre formarea de competențe cu aplicabilitate practică studenților, în cadrul programelor de studii urmate în universitate.</p>	<p>Analiza activității didactice în fiecare departament/colectiv, cu accent pe caracterul practic al transferului de informație profesor-student</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector Prorector I Decani</p>	<p>Începutul semestrului universitar</p>	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2022</p> <p>Procese verbale comisii de asigurare a calității programelor de studii</p> <p>Procese verbale ședințe colective/departamente</p>	<p>Recomandările privind planurile de învățământ formulate de către angajatori în cadrul comisiilor CEAC (mai 2022) au fost analizate în colectivele de specialitate, care au procedat la modificarea documentelor curriculare, a fișelor și conținuturilor disciplinelor, în sensul creșterii gradului de pregătire practică a studenților .</p> <p>În cadrul colectivelor de specialitate au fost analizate conținuturile fișelor de disciplină pentru practica de specialitate, pe baza feed-back-ului furnizat de partenerii de practică și a dinamicii cerințelor domeniului în care studenții efectuează practica de specialitate. În fiecare an universitar, instituția se preocupă de încheierea de parteneriate având drept scop efectuarea stagiului de practică de către studenții UAB. Instituția completează anual un <i>Registrul electronic al antreprenorilor</i>, pe care îl transmite Ministerului Educației, din care rezultă faptul că peste 500 de parteneri de practică</p>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					organizează practica de specialitate pentru studenții instituției. Activitățile de colaborare instituțională cu parteneri de practică au fost intensificate și în acest sens au fost atrase finanțări nerambursabile europene pentru efectuarea de către studenți a practicii de specialitate, care au contribuit la creșterea gradului de implicare activă a partenerilor de practică în dezvoltarea studenților prin activitățile practice.
A.1.11 Analiza periodică, cel puțin anuală, a planurilor de învățământ ale programelor de studiu, în cadrul comisiilor de specialitate responsabile de asigurarea calității programelor de studiu, constituite conform legii, în vederea compatibilizării curriculei cu standardele specifice ARACIS și cu cerințele pieței muncii.	Ședințe ale comisiilor de asigurare a calității programelor de studiu Ședințe în colective/ departamente  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Decani Director CSUD Director CMCSI	31.05.2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022 Procese verbale comisii de asigurare a calității programelor de studii Procese verbale ședințe colective/departamente	În luna mai 2022, în cadrul Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității la nivelul programelor de studiu (CEAC-PS) a fost analizată curricula tuturor programelor de studii în vederea compatibilizării cu piața muncii și cu reglementările ARACIS. Analizele au fost realizate de către cadre didactice de specialitate împreună cu angajatori, absolvenți și studenți.
A.1.12 Elaborarea planurilor de învățământ ale programelor de studiu pentru anul universitar 2022-2023 și propunerea lor spre aprobare, conform procedurilor interne.	Ședințe în colective/ departamente/ consiliile facultăților/ Consiliu de administrație/ Senat  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Decani Director CSUD	30.06. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Planuri de învățământ ale programelor de studii pentru anul	Planurile de învățământ pentru anul universitar 2022-2023, pentru toate programele de studiu de licență și master, au fost analizate în departamentele de specialitate, decanate și cu conducerea instituției și aprobate în ședința Senatului instituției din data de 6 iulie 2021.  Planurile de învățământ pentru anul universitar 2022-2023, pentru toate programele de studiu de doctorat, au fost analizate în consiliile școlilor doctoral si CSUD și aprobate în ședința Senatului instituției.

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
				universitar 2022-2023 Procese verbale ale ședințelor în colective/ departamente/ consiliile facultăților/ Consiliu de administrație/ Senat, respectiv hotărâri, după caz	
A.1.13 Revizuirea, cel puțin anuală, a conținutului fișelor disciplinelor, prin dezbateri colegiale la nivelul colectivelor de specialitate, care vor aviza conținutul informațional al fișelor disciplinelor, înainte de începerea semestrului universitar, potrivit legii. Punerea la dispoziția studenților a fișelor disciplinelor, prin afișarea acestora pe site-ul instituției, la începutul semestrului universitar.	Analiza fișelor disciplinelor în fiecare colectiv de specialitate  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Decani Director CSUD	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Rapoarte semestriale ale departamentelor de specialitate, privind rezultatul analizei în colective de specialitate a fișelor de disciplină	Fișele de disciplină au fost analizate și aprobate în cadrul ședințelor departamentelor de specialitate pe colective de specialitate și în Consiliile facultăților, înainte de începerea anului universitar 2022-2023. Fișele de disciplină au fost analizate și aprobate în cadrul ședințelor Consiliilor Scolilor Doctorale și CSUD, înainte de începerea anului universitar.
A.1.14 Elaborarea suporturilor de curs și seminar/laborator/aplicații	Analiza în cadrul departamentelor care gestionează programele de studiu a	Rector Prorector I Decani Director CSUD	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022	Elaborarea suporturilor de curs și seminar/laborator/aplicații practice pentru disciplinele predate de cadrele didactice, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu a reprezentat și în anul 2022 o preocupare permanentă a

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>practice pentru disciplinele predate de cadrele didactice, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu. Depunerea la biblioteca universității a suporturilor de curs în format tipărit/electronic pentru toate disciplinele predate de cadrele didactice titulare sau asociate.</p>	<p>existenței suporturilor de curs și seminar /laborator /aplicații practice pentru disciplinele predate de cadrele didactice Stabilirea în colectivul de specialitate a măsurilor pentru remedierea situațiilor în care cadrele didactice nu au elaborat suporturile de curs și seminar /laborator /aplicații practice pentru disciplinele predate</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Cadre didactice</p>		<p>Rapoarte semestriale ale departamentelor de specialitate, privind rezultatul analizei în colective de specialitate a existenței suporturilor de curs și seminar /laborator /aplicații practice Plan de măsuri (colectiv de specialitate / departament) pentru remedierea situațiilor în care cadrele didactice nu au elaborat suporturile de curs și seminar /laborator /aplicații practice pentru disciplinele predate</p>	<p>conducerii universității. Directorii departamentelor de specialitate au informat cadrele didactice despre importanța elaborării acestor materiale și au monitorizat gradul lor de elaborare. Prin <i>Metodologia de evaluare periodică a calității personalului didactic și de cercetare</i>, aprobată în ședința Senatului din 14.12.2017, cu implementare din anul 2018, sunt monitorizate activitățile de elaborare de materiale didactice pentru studenți. <a href="https://www.uab.ro/media/documente/12_FINAL_Reg_evaluare_cadre_didactice_Senat_14_12.pdf">https://www.uab.ro/media/documente/12_FINAL_Reg_evaluare_cadre_didactice_Senat_14_12.pdf</a></p>
<p>A.1.15 Desfășurarea activităților de tutorat (tutoriat) și consultații conținute de norma didactică a cadrelor didactice, conform prevederilor legii educației naționale nr. 1/2011, care dau dreptul</p>	<p>Întâlniri față în față tutore-student Utilizarea platformei INTEGRA Valorizarea corespunzătoare a orelor cadrelor didactice la dispoziția studenților, în regim</p>	<p>Rector Prorector I Decani Director CSUD</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Raport semestrial tutore prezentat în departamentul de specialitate</p>	<p>Din anul 2017, Universitatea aplică Regulamentul privind sistemul de tutorat la învățământul cu frecvență în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, aprobat în ședința Senatului din data de 29.03.2017. <a href="https://www.uab.ro/media/documente/07_Regulament_sistem_de_tutorat.pdf">https://www.uab.ro/media/documente/07_Regulament_sistem_de_tutorat.pdf</a> Prin implementarea sistemului de tutorat studenții sunt încurajați să-și prezinte problemele și să solicite sprijinul tutorelui având minim o întâlnire directă programată săptămânal, precum și o interacțiune continuă</p>

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>studentilor de a beneficia de îndrumarea și suportul cadrelor didactice tutori, pe perioada studiilor universitare. Atragerea în activitatea de tutorat a studenților din ani mai mari, conform prevederilor ARACIS (HG 915/2017).</p>	<p>de consultații Informarea studenților cu privire la parcursul lor școlar</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>				<p>electronică cu tutorele, prin e-mail sau platforme sociale.</p>
<p>A1.16 Îmbunătățirea prezenței studenților la activitățile didactice, prin modernizarea mediului de formare, practică și studiu și prin creșterea importanței seminarului /laboratorului universitar.</p>	<p>Activități didactice centrate pe student și cu accent pe legătura dintre aspectele teoretice și cele aplicative Stabilirea unor orare flexibile pentru activitățile didactice Fișele disciplinelor Jurnale de prezență studenți</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II Prorector III Decani Director CSUD</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Orarul specializărilor Fișele disciplinelor Jurnale de prezență studenți</p>	<p>Cadrele didactice sunt conștientizate în cadrul întâlnirilor periodice din departamentele de specialitate asupra importanței accentelor practice ale disciplinelor predate. Procesul de modernizare a mediului de formare, practică și studiu al studenților este unul continuu la toate specializările. Fiecare cadru didactic ponderează importanța seminarului sau a laboratorului universitar și prin solicitarea unui grad minim de prezențe, precizat de la începutul semestrului în fișele disciplinelor.</p> <p>Procesul administrativ de fixare a orarului studenților ține cont de faptul că mulți studenți lucrează încă din timpul studiilor universitare, în special studenții la master și orarele specializărilor sunt flexibil stabilite.</p> <p><a href="https://www.uab.ro/media/documente/22_Raport_autoevaluare_IOSUD-UAB_2021_Final_ar2Riye.pdf">https://www.uab.ro/media/documente/22_Raport_autoevaluare_IOSUD-UAB_2021_Final_ar2Riye.pdf</a></p>
<p>A.1.17 Diminuarea ratei de abandon a studiilor de către studenți. Monitorizarea studenților aflați în situații de risc de excludere socială sau</p>	<p>Analiza în cadrul fiecărei facultăți a situației la învățatură, respectiv promovabilitatea studenților, după sesiunea de examene</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II Prorector III Decani</p>	<p>După sesiunea de examene de iarnă/vară și toamnă</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Raport de analiză în cadrul fiecărei</p>	<p>În anul 2022, după fiecare sesiune de examene, în cadrul fiecărei facultăți a fost analizată situația la învățatură a studenților și s-au luat măsuri de monitorizare a studenților în risc de abandon școlar sau cu risc de excludere socială, inclusiv monitorizare permanentă a studenților în risc de către tutorii de ani, conform regulamentului privind tutoratul la forma de zi cu frecvență și proceduri operaționale referitoare</p>

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
abandon școlar, inclusiv prin utilizarea platformei INTEGRA.	de iarnă/vară și toamnă Cataloage rezultate studenți Jurnale de prezență studenți Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2022  Utilizarea platformei INTEGRA  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			facultăți a situației la învățatură, respectiv promovabilitate a studenților, după sesiunea de examene de iarnă/vară și toamnă	la monitorizarea sistemului tutorial la forma de învățământ ID.
A1.18 Monitorizarea situației la învățatură a studenților în vederea evaluării calității procesului de învățământ și sprijinirea studenților cu dificultăți de învățare. Îmbunătățirea rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate	Activități didactice centrate pe student, prin aplicarea de metode de predare și evaluare - transformarea activității de evaluare a studenților într-un proces interactiv adaptat conținutului disciplinei și specificului învățării studenților Oferirea de cursuri	Rector Prorector I Prorector III Decani Director CSUD	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Rapoarte prezentate în Consiliile facultăților după fiecare sesiune de examene, în care decanatele prezintă situația la învățatură a studenților, propun și aplică măsuri de	În anul 2022 s-a pus accent pe activități didactice orientate spre student, prin aplicarea de metode de predare și evaluare care să conducă la îmbunătățirea rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate ori a celor cu dizabilități.

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
ori a celor cu dizabilități.	suplimentare, acolo unde există populații mai mari de studenți cu lacune de cunoștințe Intervenții și dezvoltarea de instrumente personalizate pentru grupuri mici sau studenți individuali Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2022 Utilizarea platformei INTEGRA Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			remediere a situațiilor neconforme Orarul specializărilor Fișele disciplinelor Jurnale de prezență studenți	
A1.19 Aplicarea procedurilor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, a evaluării colegiale și a evaluării din partea conducătorului direct, cu respectarea prevederilor legale și asigurarea feedback-ului. Analiza permanentă a calității personalului	Utilizarea platformei INTRANET și a chestionarelor aferente în vederea evaluării Informarea cadrelor didactice și a studenților privind calendarul evaluării și asupra detaliilor tehnice ale evaluării	Rector Prorector I Decani Director CSUD Director CMCSI	Conform calendar propus de CMCSI și aprobat de Consiliul de administrație - anterior sesiunii de examene	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022 Rapoarte evaluare întocmite de facultăți și de CMCSI	În anul universitar 2021/2022 s-au desfășurat activități de evaluare a corpului profesoral, astfel: perioada 6 decembrie 2021 - 7 ianuarie 2022 s-a desfășurat evaluarea cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice din semestrul I, și evaluarea colegială, evaluarea din partea conducătorului direct, respectiv autoevaluarea cadrelor didactice; perioada 11-31 mai 2022 evaluarea cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice desfășurate în semestrul al II-lea.. <i>Rapoartele asupra procesului de evaluare periodică a calității corpului profesoral din universitate și Planul de măsuri pentru</i>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
didactic.	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB				<i>ameliorarea sau îmbunătățirea/optimizarea rezultatelor</i> au fost avizate în cadrul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității și aprobate în Senatul universitar, în ședințele din data de 25.02.2022 și 30.06.2022. Transparența informațiilor obținute în urma evaluării calității cadrelor didactice din universitate a fost realizată prin publicarea acestor documente on-line, pe pagina web a CMCSI ( <a href="https://www.uab.ro/centre/6-centrul-pentru-managementul-calitatii-si-strategie-institutionala/">https://www.uab.ro/centre/6-centrul-pentru-managementul-calitatii-si-strategie-institutionala/</a> ) și a Senatului.
A.1.20 Îmbunătățirea modului de desfășurare a practicii de specialitate - analiza programelor de practică, a compatibilității acestora cu piața muncii, căutarea de surse de finanțare a practicii de specialitate, convenții încheiate cu entități ale mediului economic și social pentru derularea practicii, analiza feed-back-urilor de la entitățile de practică în vederea corectării situațiilor neconforme și adaptării procedurilor de practică și a programei la piața muncii.	Instruiri ale studenților privind efectuarea practicii de specialitate Întâlniri cu reprezentanți ai entităților în care se desfășoară practica de specialitate Supravegherea practicii de specialitate de către cadrele didactice responsabile  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Decani	Perioada de desfășurare a practicii de specialitate, conform planurilor de învățământ	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Număr de programe de practică armonizate cu cerințele pieței muncii Număr de convenții de practică încheiate și număr de locuri de practică noi identificate Feed-back-uri de la entitățile de practică analizate	În anul 2022 au continuat demersurile de îmbunătățire a modului de desfășurare a practicii de specialitate – flexibilizarea perioadelor de desfășurare, cu posibilitate de alegere între perioadă compactă la finalul semestrului sau în fiecare săptămână în cadrul semestrului; au fost încheiate convenții cu entități publice și private unde desfășoară practica de specialitate; analiza în colectivele de specialitate a programelor de practică, a compatibilității acestora cu piața muncii; căutarea de surse de finanțare a practicii de specialitate. Au fost organizate întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor și a fost popularizată în rândul acestora Platforma de locuri de muncă și practica Pro-INSERT <a href="http://absolvent.uab.ro/index.php">http://absolvent.uab.ro/index.php</a> în care angajatorii publică locuri de muncă și de practică disponibile pentru studenți și absolvenți. La nivelul instituției, la solicitarea Ministerului Educației se întocmește anual, de către CICOC UAB un <i>Registru electronic al antreprenorilor</i> , din care rezultă faptul că peste 500 de parteneri de practică organizează practica de specialitate pentru studenții instituției. Activitățile de colaborare instituțională cu parteneri de practică au fost intensificate și în acest sens au fost atrase finanțări nerambursabile europene pentru efectuarea de către studenți a



**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>practicii de specialitate, care au contribuit la creșterea gradului de implicare activă a partenerilor de practică în dezvoltarea studenților prin activitățile practice. În anul 2022 în universitate s-au implementat 3 proiecte de practică.</p> <p>1. Stagii integrate de practică și consiliere profesională pentru absolvenți competitivi pe piața muncii (SIPAC) (SMIS 131603). Grupul țintă al proiectului: 325 studenți, din următoarele specializări: informatică, electronică aplicată, ingineria mediului, măsurători terestre și cadastru, inginerie urbană și dezvoltare regională, contabilitate și informatică de gestiune, economia turismului, administrarea afacerilor, finante-banci, administrație publică, marketing.</p> <p>2. Stagiul de practică – primul pas spre primul job (SMIS 131605). Grupul țintă al proiectului: 330 studenți, dintre care: - 100 de studenți de la specializările Științe economice - 170 studenți de la specializarea Drept - 60 de studenți de la specializările Ingineria mediului și cadastru</p> <p>3. Stagii de practică pentru studenții UAB (SMIS 131606). Grup țintă: 282 studenți. Proiectele facilitează accesul studenților la stagiile de practică și totodată le oferă șansa de a participa la diverse sesiuni de consiliere.</p>
<p>A.1.21 Asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a procesului educațional în sălile de curs, seminar sau laborator (echipamente, computere, videoproiectoare, acces Internet etc.)</p>	<p>Analiza situației existente  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II Prorector III Director General Administrativ Decani Șef birou IT</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Situația dotărilor în spațiile destinate activităților didactice</p>	<p>În anul 2022 au continuat preocupările de asigurare a condițiilor corespunzătoare de desfășurare a procesului educațional în sălile de curs, seminar sau laborator (echipamente, computere, videoproiectoare, acces Internet etc.). În cadrul activităților proiectului POR 2014-2023 - „Îmbunătățirea infrastructurii educaționale din cadrul corpului D și H a Universității” / SMIS 120779, a continuat dotarea cu mobilier și echipamente specifice pentru laboratoarele destinate activităților educaționale din domeniul ingineriei, administrării afacerilor, științelor juridice, istoriei</p>

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
					<p>și limbilor moderne aplicate. În baza unor acord de parteneriat încheiat cu compania Bosch – Blaj, au fost renovate și dotate pentru activitatea educațională holul central al universității (corp C) și amfiteatrul A5. De asemenea, compania Continetal din Sibiu a sprijinit financiar renocarea și dodarea unui laborator pentru acitivitățile educaționale desfășurate de către studenții specializării Electronică Aplicată.</p>
<p>A.1.22 Îmbunătățirea continuă a fondului de carte, publicații, periodice, precum și a accesului la bazele de date.</p>	<p>Analiza situației existente  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II Prorector III Director General Administrativ Decani Director CSUD Director Biblioteca</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Situția achizițiilor aferente fondului de carte, publicații, periodice, precum și a accesului la bazele de date</p>	<p>În anul 2022 au continuat activitățile de dotare a bibliotecii cu cărți și publicații periodice, precum și accesul la baze de date. Au fost achiziționate publicații în valoare de 178.001,89 lei. Incepând din anul 2012, UAB face parte din Asociația Anelis Plus, pentru a facilita accesul la informațiile de specialitate și pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de documentare din diferite domenii specializate. Astfel, s-a asigurat, prin intermediul Sălii Multimedia a bibliotecii, accesul la diferite baze de date electronice (SPRINGERLINK, Cambridge JOURNALS, THOMPSON REUTERS și JSTOR). Prin proiectul “Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în „Universitatea 1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, cod proiect: CNFIS-FDI-2022-0268, s-au achiziționat 399 volume, din diferite domenii, în valoare de 67.027,68 lei. De asemenea s-au achiziționat baze de date științifice : ProQuest și CEEOL. Pentru anul 2022 s-au achiziționat bazele de date CEEOL, Project Muse (History Collection și Literature Expanded Collection) prin proiectul “Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia”, cod proiect: CNFIS-FDI-2022-026. Au mai fost achiziționate 92 de volume în valoare de 19.867,63 lei prin proiectul ”Accesibilitatea cercetărilor</p>

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					avansate pentru o dezvoltare economică sustenabilă-AKADEMIKA.În cadrul proiectului "Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în „Universitatea 1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, cod proiect: CNFIS-FDI-2022-0268, a fost asigurată reinnoirea accesului la 13 publicații periodice: Journal of Science and Medicine in Sport; Journal of Economic Psychology;Journal of Interactive Marketing; Journal of Economic Behavior&Organization; Tourism Management; Journal of Accounting and Economics; World Development; Journal of Financial Economics; Journal of Photogrammetry and Remote Sensing; Journal of World Business; Journal of Financial Intermediation; Construction and Building Materials; Journal of Environmental Economics and Managementt.
A.1.23 Optimizarea capacității de cazare în cămine și îmbunătățirea continuă a condițiilor de cazare.	Analiza situației existente  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ Șef Serviciu social	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Situația achizițiilor aferente căminelor studențești	În anul 2022 au fost îmbunătățite condițiile de cazare în căminele studențești – reparații, dotări etc. Universitatea este beneficiara unui nou cămin studențesc cu o capacitate de 246 locuri. Noua construcție este echipată conform standardelor în vigoare pentru clădiri și funcțiuni administrative și social-culturale, iar din punctul de vedere al dotărilor răspunde tuturor cerințele și standardelor legislative în vigoare.
A.1.24 Asigurarea capacității necesare de servire a mesei de către studenți în cantină și creșterea calității serviciilor oferite.	Analiza situației existente  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ Șef Serviciu social Administrator cantină	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Situația achizițiilor aferente cantinei studențești	În anul 2022 s-au continuat activitățile de formare a personalului angajat cât și activitățile de îmbunătățire a serviciilor de servire a mesei.
A.1.25 Consolidarea serviciilor	Activitățile specifice CICOC	Rector Prorector I	Permanent	Rapoarte responsabili	Prin activitățile Centrului de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, studenții au avut acces la consilierea în

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
de orientare și consiliere în carieră a studenților/absolvenților, inclusiv a celor cu risc de excludere, cei proveniți din mediul rural, a studenților proveniți din medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate, cât și a studenților cu dizabilități.	Întâlniri cu angajatori și absolvenți UAB Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2022 Utilizarea platformei INTEGRA  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Prorector III Decani Director CICOC		Raport Plan operațional 2022  Situția întâlnirilor organizate cu angajatori și absolvenți UAB Raport orientare și consiliere în carieră a studenților/absolvenților - CICOC	carieră, consilierea pentru angajare și consilierea psihologică acordată de psihologul centrului. Pe parcursul anului 2022, activitatea de consiliere psihologică la nivelul Universității s-a derulat sub următoarele forme: consiliere psihologică și intervenție psihoterapeutică individuală, consiliere și orientare în carieră individuală și de grup, workshop-uri, întâlniri, activități și sesiuni de dezvoltare personală, conferințe, târguri de joburi, întâlniri cu angajatorii.
A.1.26 Servicii de informare și sprijin financiar pentru studenții proveniți din mediul rural, studenții proveniți din medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate, cât și pentru studenții cu dizabilități, aflați în risc de excludere.	Analiza situației existente Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2022 Utilizarea platformei INTEGRA  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Prorector III Decani Contabil șef Director CICOC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Situția campaniilor de informare derulate de către CICOC, în colaborare cu decanatele facultăților, Serviciul financiar și Liga Studenților UAB, prin care studenții sunt informați asupra situației lor financiare și contractuale de studii în raport cu	Universitatea informează studenții despre posibilitățile de asistență financiară din partea instituției (cum ar fi reducerea cu 5% a contravalorii taxelor de studiu anuale în cazul în care studentul achită taxa de studiu până la primul termen de plată, posibilitatea a plăti taxa de studiu în 10 tranșe, acordarea burselor de performanță, de merit și sociale, acordarea de burse de performanță științifică pentru studenți etc.). În universitate se aplică un sistem de acordare a burselor sociale pentru studenți, conform Regulamentului privind acordarea burselor pentru studenți – ciclurile de studii de licență și master, forma de învățământ cu frecvență în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia. Universitatea asigură pentru toți studenții participanți la mobilități Erasmus+, proveniți din medii dezavantajate, chiar dacă nu sunt beneficiari de burse sociale, top-up-ul lunar de 200 EUR pe proiectele exercițiului financiar 2014-2020, respectiv 250 EURO pentru exercițiul financiar 2021-2027.

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
				universitatea, cât și despre posibilitățile de preîntâmpinare a abandonului școlar din motive financiare	
<p>A.1.27</p> <p>Continuarea activităților de atragere și activare a studenților voluntari în cadrul instituției.</p>	<p>Analize la nivelul structurilor care recrutează voluntari</p> <p>Aplicarea procedurilor interne privind recrutarea și activitatea voluntarilor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector I</p> <p>Prorector II</p> <p>Prorector III</p> <p>Decani</p> <p>Director General Administrativ</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2022</p> <p>Raport CICOC – situația sesiunilor de recrutare derulate bi-anual și a numărului de voluntari selectați pentru fiecare structură</p>	<p>În anul 2022 au continuat activitățile de recrutare voluntari studenți în cadrul diferitelor structuri ale universității și au fost organizate trei sesiuni de recrutare. La începutul fiecărui semestru are loc activitatea de recrutare de voluntari, conform Metodologiei în vigoare. Structurile UAB transmit către CICOC UAB numărul de locuri de voluntariat disponibile pentru semestrul în curs.</p> <p>Voluntarii obțin prin activitatea de voluntariat competențe profesionale pe care le pot valorifica ulterior pe piața muncii. În universitate se aplică Metodologia privind activitățile de voluntariat, aprobată în ședința Senatului din data de 29.05.2020</p> <p><a href="https://uab.ro/media/documente/05_Metodologie_voluntariat.pdf">https://uab.ro/media/documente/05_Metodologie_voluntariat.pdf</a></p> <p>Universitatea a sprijinit voluntarii CRI să se organizeze în secțiune recunoscută la nivel național și internațional a secțiunii Alba Iulia a Erasmus Student Network</p>
<p>A.1.28</p> <p>Stimularea activităților extracurriculare pentru studenți, prin participarea la activitățile cercurilor studențești, conferințe, mese rotunde, evenimente culturale etc.</p> <p>Diversificarea modalităților de petrecere a timpului liber de către</p>	<p>Analiza situației existente</p> <p>Întâlniri de lucru cu reprezentanți ai Ligii studenților</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector I</p> <p>Prorector II</p> <p>Prorector III</p> <p>Decani</p> <p>Director CICOC</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2022</p> <p>Activități extracurriculare pentru studenți</p>	<p>În anul 2022 în cadrul departamentelor de specialitate au continuat demersurile prin care cadrele didactice au implicat studenții în activitățile extracurriculare - cercuri studențești, conferințe, mese rotunde, evenimente culturale, precum și la evenimentele, acțiunile și activitățile organizate prin CICOC UAB. Au fost organizate o serie de manifestări științifice cu participarea studenților, materanzilor și doctoranzilor din cadrul UAB și din cadrul universităților din țară și străinătate. Pe parcursul anului 2022, și-au desfășurat activitatea toate cercurile științifice studențești existente în Universitate.</p> <p>Un rol important în activitățile extracurriculare ale</p>

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
studenți în campusul universitar.					<p>studenților, alături de CICOC UAB îl are Liga studenților din UAB, care contribuie la diversificarea modalităților de petrecere a timpului liber de către studenți în campusul universitar.</p> <p>În anul 2022 a continuat seria evenimentelor dedicate studenților, organizate de CICOC, respectiv Conferința Managementul Carierei ediția a X-a, ateliere, webinarii interactive, sesiuni de informare asupra oportunităților de voluntariat sau burselor disponibile pentru studenți, sesiuni de recrutare voluntari, sesiuni de pregătire în vederea prezentării la examenul de licență.</p> <p>Astfel, au fost organizate mai multe evenimente fizic și on-line de dezvoltare personală și webinarii pe diferite teme.</p> <p>Pe parcursul anului 2022, Universitatea a beneficiat, în baza art. 205 din LEN și a Ordinului ministrului educației nr. 6121/2022, de finanțare, din partea Ministerului Educației, pentru 7 activități extracurriculare, dintre care 5 s-au desfășurat cu participarea studenților Facultății de Științe Economice, Facultății de Litere și Istorie, și ai Facultății de Teologie Ortodoxă sub coordonarea cadrelor didactice. Erasmus Student Network secțiunea Alba Iulia a organizat evenimente socio-culturale și sportive săptămânal, inclusiv excursii susținute de CRI în Hunedoara, Brașov, Bran și Râșnov, atât pentru studenții internaționali, cât și pentru cei români.</p>
A.1.29 Creșterea vizibilității programelor de studiu, prin postarea informațiilor de bază ale programului, curriculei și syllabusurilor, cât și a orarelor și informațiilor	Analiza situației existente Informații privind programul de studiu, Plan de învățământ, Fișe de discipline, Orare, Programarea	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Decani	Începutul semestrului în curs	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Postarea pe site a informațiilor privind	Pe site-ul <a href="http://www.uab.ro">www.uab.ro</a> se publică informațiile de bază ale programelor de studii, curriculei și syllabusurilor, a orarelor și a altor informații pentru studenți (examene, oportunități de angajare etc.).  Toate aceste informații sunt diseminate prin intermediul paginilor oficiale ale UAB deschise pe rețelele de socializare

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>pentru studenți (examene etc.) pe site-ul Universității (pagini facultăți și departamente), la toate disciplinele din planurile de învățământ ale programelor de studiu.</p>	<p>examenelor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>			<p>programul de studiu, Plan de învățământ, Fișe de discipline, Orare, Informații studenți (examene etc.)</p>	<p>Facebook și Instagram, Youtube și TikTok.</p> <p>Pentru studenții internaționali, platforma internațională uab.ro oferă descrierea sintetică a fișelor de disciplină în limba engleză, în prezent fiind aproximativ 1200 de cursuri disponibile online.</p>
<p>A.1.30 Creșterea angajabilității absolvenților prin dezvoltarea de servicii suport pentru studenți, de tipul informare, consiliere și orientare în carieră, prin CICOC-UAB. Dezvoltarea relațiilor dintre absolvenți ai universității și studenți (exp. organizarea de întâlniri).</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru, conferințe organizate de CICOC cu studenți, angajați, absolvenți</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector Prorector III Decani Director CICOC</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022 Raport de activități de informare, consiliere și orientare în carieră a studenților, prin CICOC-UAB Număr de evenimente de dezvoltare a relațiilor dintre absolvenți ai universității și studenți</p>	<p>În anul 2022 prin activitățile Centrului de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, studenții au avut acces la consilierea în carieră, consilierea pentru angajare, consilierea psihologică, informarea cu privire la locuri de muncă anunțate de angajatori la universitate, târg de joburi, burse ale locurilor de muncă organizate de AJOFM Alba, în parteneriat cu CICOC UAB.</p> <p>În perioada 14-18 noiembrie 2022, CICOC UAB a organizat cea de a X-a ediție a Conferinței Managementul Carierei, în parteneriat cu Consiliul Județean Alba, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă Alba, Inspectoratul Teritorial de Muncă Alba, Institutul de Studii Financiare, Atlas, Preciosa, Paragraf, ElectroMax, Alpin Invest, Fundația Comunitară Alba, Asociația Pro Universitatea, Agenția de Dezvoltare Regională Centru, Centrul Europe Direct Regiunea Centru, Liga Studenților din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia.</p> <p>Această ediție a fost parte a Proiectului „Corelarea competențelor studenților cu cerințele pieței muncii prin activități și servicii specifice de consiliere în carieră și monitorizarea inserției absolvenților în cadrul UAB – PRO CARIERA”, Proiect finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională, Contract CNFIS-FDI-2022-0559.</p> <p>Acest maraton al consilierii în carieră a fost dedicat studenților, absolvenților precum și tuturor celor interesați de</p>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>latura dezvoltării personale și a carierei. Evenimentul a debutat în anul 2013 și a fost derulat anual.</p> <p>În acest an aniversar, programul a fost desfășurat pe parcursul a cinci zile și a cuprins prelegeri ale unor invitați din domeniul resurselor umane, media, psihologi, consilieri în carieră, agenți economici și organisme publice, respectiv: Sonia Popa - Manager recrutări TRANSAVIA, Mihai Parasca - Senior HR Business Partner De' Longhi Group, Gyöngyi Hunyadi - Human Resources Manager VCST DE AUTOMOTIVE PRODUCTION Alba Iulia, Andreea Marin – Personalitate media, Prof.univ.dr. Dan Topor - Decan al Facultății de Științe Economice, Crina Gilia Huțanu - Trainer în soft skills și Curator TedX Alba Iulia, Iulia Muntean - Psiholog CICOC UAB, Dr. Iulian Costache - Consilier ministru, Ambasada României în Republica Federală Germania - Secția Culturală, Nicolae Marginean - Director Departament Relatii Publice si Comunicare ADR Centru, MIRELA GROZA – Șef Serviciu Relații Publice și Birou de Informare, Alumn UAB - Alina Stefan - Manager Resort Theodora Golf Club, Larisa Dragolea - Director CICOC UAB, Asist drd. Alin Tomuș – Coordonator colectiv CICOC - ALUMNI UAB, Radu Cristian – Director național de vânzări Transeuro, Institutul de Studii Financiare, Conf.univ.dr. Ovidiu Panaite Prorector – UAB, Florin Badale - Psiholog.</p> <p>După ediția a IX-a derulată în anul 2021 în regim online și care a depășit 900 de participări, ediția din anul 2022 a depășit estimările organizatorilor și s-a dovedit a fi cea mai de succes ediție, înregistrându-se peste 1100 de participări.</p>
A.1.31 Dezvoltarea comunității Alumni. Creșterea	Departament Alunni în cadrul CICOC Bază de date cu	Rector Prorector III Decani	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan	În perioada aprilie-decembrie 2022, CICOC UAB a implementat activitățile Proiectului CNFIS-FDI-2022-0559 - <i>Corelarea competențelor studenților cu cerințele pieței</i>



**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
vizibilității formelor de asociere ale absolvenților. Implicarea absolvenților în promovarea universității.	absolvenții UAB Evenimente comune UAB – Alunni - Angajatori  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB Surse suplimentare identificate din sponsorizări, proiecte CNFIS-FDI	Director CICOC Birou IT		operațional 2022 Raport Departament Alunni 2022 Raport bază de date cu absolvenții UAB 2022 Numărul absolvenților participanți la evenimente comune UAB-Alunni-angajatori Număr parteneriate cu angajatori	<i>muncii prin activități și servicii specifice de consiliere în carieră și monitorizarea inserției absolvenților în cadrul UAB – PRO CARIERA</i> , finanțat de către Ministerul Educației, prin Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat – FDI 2022 ( <i>Domeniul 7: Corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței muncii, consilierea și orientarea în carieră</i> ). Obiectivele proiectului au fost: Analiza inserției absolvenților pe piața muncii și a parcursului profesional al acestora; Analiza și corelarea competențelor obținute de absolvenți cu cerințele mediului socio-economic/pieței muncii; Consolidarea parteneriatelor dintre universități și organizațiile economice publice și private prin sprijinirea activităților Centrului de informare, consiliere și orientare în carieră. Prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2022-0559 <i>Corelarea competențelor studenților cu cerințele pieței muncii prin activități și servicii specifice de consiliere în carieră și monitorizarea inserției absolvenților în cadrul UAB – PRO CARIERA</i> , a fost susținută desfășurarea unei suite importante de activități: monitorizarea inserției absolvenților UAB pe piața muncii, evenimente cu tematică legată de carieră, modernizarea dotărilor Centrului.
A.1.32 Monitorizarea inserției pe piața muncii și a traseului profesional al absolvenților.	Bază de date cu absolvenții UAB Chestionare de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii aplicate în cadrul Biroului diplome, cât și prin sesiuni online de monitorizare	Rector Prorector III Decani Director CICOC Birou diplome Birou IT	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Raport inserție absolvenți pe piața muncii - CICOC	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a inițiat în lunile octombrie-noiembrie 2022 studiul inserției absolvenților pe piața muncii, prin aplicația electronică dezvoltată în cadrul proiectului “Corelarea competențelor studenților cu cerințele pieței muncii prin activități și servicii specifice de consiliere în carieră și monitorizarea inserției absolvenților în cadrul UAB – PRO CARIERA”, contract CNFIS-FDI-2022-0559 (chestionar de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii), și prin aplicația electronică dezvoltată în cadrul proiectului “Mecanisme și

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB				<p>instrumente de corelare a ofertei educaționale cu cerințele pieței muncii în cadrul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (PRO-INSERT)”, contract CNFIS-FDI-2017-0592 (managementul absolvenților), și gestionate de DAGSPM-CICOC-UAB.</p> <p>Astfel, în luna octombrie 2022, au fost transmise un număr de 1226 emailuri cu invitația de participare la studiu (Anexa 1) către absolvenții promoției 2021.</p> <p>Studiul de monitorizare a fost derulat sub îndrumarea D-nei Coordonator al Departamentului de analiză și gestiune previzională a solicitărilor pieței muncii, Lect. univ. dr. Muntean Maria Viorela. Raportul final va fi supus aprobării Senatului în ședința de Senat din luna ianuarie, 2023.</p>
<p><b>Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2020-2024)</b></p>					
<p><b>2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b></p>					
<p><b><i>O.2.1. Îmbunătățirea calității cercetării științifice în Universitate și identificarea unor poli de excelență în cercetare și susținerea unor programe și proiecte strategice definite interdisciplinar, pe teme de interes major la nivel național, european și internațional</i></b></p>					
<p><b><i>O.2.2. Formarea și dezvoltarea resurselor umane implicate în cercetarea științifică</i></b></p>					
<p><b><i>O.2.3. Administrarea eficientă și eficace a cercetării științifice</i></b></p>					
A.2.1. Atragerea de fonduri europene în sprijinul activității de cercetare științifică (fondurile structurale din perioada 2020-2024, Programe Operaționale, Orizont Europa, Invest	Informarea colectivelor de cercetare din cadrul UAB și acordarea de sprijin pentru atragerea de fonduri europene	Prorector II Dir. CMP	31.12.2022	Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate	Site-ul CMP este un portal de informare și comunicare, integrat cu legături directe pe rețelele și forumurile academice și științifice precum Google Scholar, Google academic, LinkedIn. Informațiile privind apeluri deschise pentru cereri de finanțare, noutăți legate de sesiuni de training, legislație privind activitatea de cercetare au fost diseminate prin e-mail transmis la toate departamentele. Site-

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
EU ș.a.)					<p>ul CMP poate fi accesat la adresa: <a href="http://cmp.uab.ro/">http://cmp.uab.ro/</a> Calendarul competițional aferent anului 2022 a fost integrat pe site-ul CMP pentru o mai ușoară căutare a informațiilor. La rubrica anunțuri au fost afișate toate oportunitățile și termenele de depunere de proiecte în competiții naționale și internaționale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 proiecte finanțate din fonduri structurale aflate în derulare pe parcursul anului 2022, și anume: POR 120779, POCU 131603, POCU 131605, POCU 131606, POC 146739</li> <li>- 2 proiecte în derulare finanțate prin programul Erasmus +</li> <li>- 3 proiecte depuse pentru obținerea finanțării din fonduri structural (POCU,) din care care 1 proiect a fost finanțat;</li> <li>- 1 proiect depus și finanțat prin fonduri structurale (PNRR), 1 PNRR proiect finanțat</li> <li>- 4 proiecte Erasmus + depuse, dintre care 2 finanțate și 2 aflate în evaluare.</li> </ul>
A.2.2. Participarea activă a cercetătorilor și a cadrelor didactice din Universitate în atragerea de granturi de cercetare la competiții naționale și internaționale	Informarea colectivelor de cercetare din cadrul UAB și acordarea de sprijin pentru atragerea de fonduri de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale	Prorector II Dir. CMP Dir. CCȘ Dir. CTT	31.12. 2022	Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate	<p>CMP a oferit asistență cadrelor didactice pentru depunerea proiectelor de tip FDI. Astfel, au fost organizate întâlniri cu colegii din departamentele universității, în cadrul cărora au avut loc discuții pe marginea ghidurilor de aplicare. Astfel, în domeniul cercetare-dezvoltare-inovare au fost depuse următoarele proiecte pe apelurile din CNFIS- FDI, UEFISCDI - PNCDI III, UEFISCDI - PNIII:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 proiecte de tip CNFIS-FDI depuse și finanțate</li> <li>- 1 proiect Danube Region Programme depus și aflat în evaluare</li> <li>- 1 proiect PN III în derulare. (UEFISCDI).</li> </ul>
A.2.3. Creșterea numărului de articole publicate de către cadrele didactice și cercetătorii	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Prorector II Dir. CCȘ	31.12. 2022	Număr articole publicate de către cadrele didactice și cercetătorii din	În anul 2022, în conformitate cu Procedura operațională SEAQ_PO_CCȘTT_01 privind susținerea financiară a activității de publicare a rezultatelor cercetării științifice a fost acordată susținere financiară din fondurile proprii ale

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
din Universitate în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science				Universitate în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	<p>universității pentru publicarea sau revizuirea lingvistică pentru un număr de 3 articole. Suma totală solicitată a fost de 3.306,65 lei din totalul de 20.000 lei destinat acestei cheltuieli.</p> <p>În anul 2022 acest instrument de finanțare a fost completat de fondurile oferite prin Ordinul 3747/2021 și raportate pentru anul 2022 și prin Ordinul 3126/2022, reglementate intern prin Metodologiile de finanțare a cercetării.</p> <p>Astfel, suma totală de 509,673.35 lei care a fost raportată pentru anul 2022 și aferentă Ordinului 3747/2021 a fost cheltuită în totalitate pentru susținerea taxelor de publicare a rezultatelor activității de cercetare, pentru managementul cercetării și pentru chetuieli materiale specifice.</p> <p>În cursul anului 2022 prin Ordinul Ministrului nr. 3.126 din 11 februarie 2022, publicat în Monitorul Oficial nr. 179, din 623 februarie 2022, Ministerul Educației a constituit un nou fond dedicat cercetării științifice universitare. Fondul acordat Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în valoare de 848.480 lei.</p> <p>Conform Metodologiei aprobate au fost depuse un număr de 117 solicitări, în valoare totală de 344.298,92 lei pentru un număr de 117 articole științifice cuantificate în categoriile de raportare IC2 și 2 rezultate obținute în competiții sportive, în conformitate cu metodologia Consiliului Național pentru Finanțarea Învățământului Superior.</p> <p>În anul 2022, au fost publicate de către autori titulari ai Universității 59 de articole în reviste indexate ISI, 128 articole în reviste /volume indexate în BDI și 19 articole publicate în volume indexate ISI Proceedings.</p>
A.2.4. Sprijinirea publicațiilor Universității pentru indexarea în Baze	Întâlniri de lucru	Prorector II Dir. CCȘ	31.12.2022	Număr publicații cu indexarea menținută în BDI	În cadrul ședințelor de lucru a CCȘ și ale Comisiei pentru CȘTTPR a fost discutată și analizată posibilitatea îmbunătățirii calității publicațiilor științifice editate sub egida

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
de date internaționale și/sau indexare ISI Web of Science				Număr publicații nou indexate în BDI	Universității. În anul 2022 a fost continuată direcția de susținere a cercetării științifice la nivelul universității, prin proiectul “Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia”, cod proiect: CNFIS-FDI-2022-0268. În cadrul activităților proiectului au fost desfășurate următoarele activități suport în sprijinul publicațiilor UAB: mentenanța și îmbunătățirea platformei informatice pentru revistele editate în cadrul universității, paginile de web cu funcționalitate și flux de date editorial care găzduiesc revistele AUASH, AUASPH, JoLIE.
A. 2.5. Organizarea unor manifestări științifice și culturale prestigioase, la nivel național și internațional, precum și includerea universității în circuitul evenimentelor internaționale de nivel academic	Resurse financiare alocate organizării manifestărilor științifice	Prorector II Dir. CCȘ	31.12.2022	Număr manifestări științifice naționale organizate Număr manifestări științifice internaționale organizate	În anul 2022 au fost organizate în cadrul Universității 29 de manifestări științifice, dintre care: - 8 manifestări științifice naționale; - 11 manifestări științifice internaționale; - 9 manifestări științifice studențești. - 1 manifestare științifică studențească IN EXTENSO organizată de Facultatea de Științe Economice și Facultatea de Informatică și Inginerie, alături de CRI fiind prima ediție internațională a acestei activități.
A.2.6. Stimularea cadrelor didactice cu performanțe deosebite în cercetare în vederea obținerii atestatului de abilitare	Informarea cadrelor didactice privind criteriile de abilitare pe diferite domenii	Prorector II Dir. CSUD	Permanent	Număr cadre didactice care au obținut atestatul de abilitare	În anul 2022, au obținut atestatul de abilitare: - 2 cadre didactice în domeniul Marketing.
A.2.7. Măsuri de susținere a cercetării științifice în Universitate, de încurajare și de motivare	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Rector Prorector II Dir. CCȘ	31.12.2022	Număr articole publicate de către cadrele didactice și cercetătorii din Universitate în	În cursul anului 2022 prin Ordinul Ministrului nr. 3.126 din 11 februarie 2022, publicat în Monitorul Oficial nr. 179, din 623 februarie 2022, Ministerul Educației a constituit un nou fond dedicat cercetării științifice universitare. Fondul acordat Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în valoare

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
a cadrelor didactice cu scopul de a obține performanță științifică;				reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	de 848.480 lei. Conform Metodologiei aprobate au fost depuse un număr de 117 solicitări, în valoare totală de 344.298,92 lei pentru un număr de 117 articole științifice cuantificate în categoriile de raportare IC2 și 2 rezultate obținute în competiții sportive, în conformitate cu metodologia Consiliului Național pentru Finanțarea Învățământului Superior. În anul 2022, au fost publicate de către autori titulari ai Universității 59 de articole în reviste indexate ISI, 128 articole în reviste /volume indexate în BDI și 19 articole publicate în volume indexate ISI Proceedings.
<p><b>Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2020-2024)</b></p> <p><b>3. INTERNAȚIONALIZARE</b></p> <p><i>O.3.1. Continuarea și dezvoltarea cooperării cu universități și institute de cercetare internaționale în diverse domenii și activități de cercetare</i></p> <p><i>O.3.2. Creșterea atractivității pe plan internațional a ofertei educaționale a Universității noastre și stimularea mobilităților studenților și a cadrelor didactice</i></p> <p><i>O.3.3. Creșterea implicării Universității în comunitatea socio-profesională internațională</i></p> <p><i>O.3.4. Dezvoltarea dimensiunii interculturale a Universității și dezvoltarea cooperării cu organizații educaționale și instituții de artă și cultură internaționale în diverse domenii cultural-educative</i></p>					
A. 3.1. Organizarea de manifestări științifice în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană	Parteneriate cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CRI Decani Responsabili manifestări științifice	31.12.2022	Număr manifestări științifice organizate	În perioada 04 - 08 Iulie 2022, Centrul de Relații Internaționale din cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a organizat Erasmus+ International Credit Mobility Staff Training Week, eveniment la care au participat 69 de participanți din țări precum Bosnia și Herțegovina, Bulgaria, Muntenegru și Kazahstan.

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
și/sau din state non-europene					<p>În perioada 10-15 Octombrie 2022 au fost organizate la nivelul UAB Erasmus Days. Astfel, pe parcursul a 5 zile angajații CRI au organizat întâlniri cu studenții de la diverse specializări pentru promovarea și diseminarea informațiilor cu privire la Programul Erasmus+.</p> <p>În perioada 17-21 octombrie, la Alba Iulia, Centrul de Relații Internaționale a organizat programul de formare (workshop de formare) din cadrul proiectului Blended intensive programme for academic and administrative staff- <i>Internationalization of Higher Education: training for policy support</i>.</p> <p>Proiectul a fost finanțat de către Comisia Europeană prin Programul Erasmus și s-a adresat comunității academice, atât personalului didactic, cât și personalului administrativ. Parteneri în cadrul proiectului au fost universități din Bulgaria, Franța, Polonia, Turcia, Statele Unite ale Americii.</p> <p>Centrul de Relații Internaționale a organizat în perioada 18 - 19 Mai 2022, Conferința internațională IN EXTENSO: INNOVATION FOR NEXTGEN EU - STUDENT'S CONFERENCE.</p> <p>Conferința s-a adresat atât studenților din ciclul de licență cât și celor din ciclurile postuniversitare (master și doctorat), aceștia fiind invitați să susțină lucrări în domenii precum: Dezvoltare durabilă și Inginerie (Sustainable Development and Engineering); Economie pentru viitor (Economics for the Future); Societăți deschise și provocări contemporane (Open Societies and Contemporary Challenges).</p> <p>În perioada 9-13 mai CRI a organizat prima ediție a Caravanei Admiterii pentru românii de pretutindeni având invitați 55 de elevi, cadre didactice din 20 de licee din Republica Moldova.</p>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.3.2. Creșterea participării în proiecte internaționale, în special proiecte de cercetare, educație sau culturale ale UE	Informare privind lansările pentru transmiterea de propunerilor de proiecte	Prorector II Dir. CMP Dir. CCȘ	31.12.2022	Număr proiecte transmise Număr cadre didactice care participă în proiecte de cercetare, educaționale sau culturale internaționale	<p>Prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2022-0418, cu titlul <i>Acțiuni suport pentru augmentarea politicilor privind internaționalizarea Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia</i>, este finanțată implementarea de programe de visiting professor, integrate în planurile de învățământ proprii în pachetele de discipline opționale, în vederea adaptării curriculei și conținuturilor la așteptările globale ale pieții muncii internaționale. Astfel, în semestrul I al anului universitar 2022-2023, în cadrul UAB, următoarele cadre didactice au susținut cursuri la diverse specializări în calitate de profesori invitați:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Associate Professor Zana Gavrilovic, Ph.D, de la Universitatea din Sarajevo de Est, Bosnia și Herțegovina, susține cursuri de „English Language and English Literature”, studenților de la Litere;</li> <li>- Associate Professor Emel Yavuz, Ph.D, de la Universitatea Kultur din Istanbul, susține cursul de „Analiză matematică”;</li> <li>- Associate Professor Grzegorz Leszczyński, Ph.D, de la Universitatea Poznan din Polonia, va susține cursul de „Marketing digital”;</li> <li>- Associate Professor Teresa Gonzales Gomez Ph.D, de la Universitatea Huelva din Spania, va susține cursul de „Urban Development”.</li> </ul> <p>5. Programe de predare transfrontalieră de lungă durată 2022</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lect.univ.dr. Ștefani Claudiu, din cadrul Departamentului de Științe Sociale, a implementat prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2022-0418, un stagiul de predare transfrontalieră de 30 zile în Germania.</li> <li>• Conf.univ.dr. Ceuca Emilian, din cadrul</li> </ul>



**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>Departamentului de Informatică, Matematică și Electronică, a implementat în perioada 07.11.2022-07.12.2022, prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2022-0418, un stagiu de predare transfrontalieră de 30 zile în Ungaria.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prof.univ.dr. Tulbure Adrian din cadrul Departamentului de Informatică, Matematică și Electronică, a implementat prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2022-0418, un stagiu de predare transfrontalieră de 30 zile în Germania.</li> <li>• Conf.univ.dr. Muntean Andreea Cipriana, din cadrul Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing, a implementat prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2022-0418, un stagiul hibrid de predare transfrontalieră în Polonia.</li> <li>• Prof.univ.dr. Gligor Mihai, din cadrul Departamentului de Istorie, Arheologie și Muzeologie, implementează prin intermediul proiectului un stagiul de predare transfrontalieră de 30 zile în Germania.</li> </ul>
A.3.3. Mărirea numărului de publicații seriale sau monografii realizate în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare internaționale, în toate domeniile de cercetare	Parteneriate încheiate cu instituții de învățământ și cercetare internaționale,	Prorector II Dir. CCȘ Colective de redacție publicații UAB	31.12.2022	Număr de publicații seriale sau monografii realizate în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare internaționale	S-au consolidat parteneriatele încheiate cu instituții de învățământ și cercetare internaționale.
A.3.4. Inițierea unor programe de studiu în limbi de circulație	Course catalogue Resurse umane – cadre didactice care pot	Prorector II Dir. CRI Decanii	31.12.2022	Număr programe de studiu în limbi de circulație	Cele 3 programe de studiu în limba engleză (Informatică, Administrarea Afacerilor licență și masterat) au fost sprijinite și promovate la nivel internațional.

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
internațională și sprijinirea dezvoltării celor existente	susține activitate didactică într-o limbă de circulație internațională			internațională dezvoltate Număr programe de studiu în limbi de circulație internațională sprijinite	De asemenea, a fost autorizat pentru funcționare un nou program cu predare în limbi de circulație internațională – limbi moderne aplicate germană engleză.
A.3.5. Stimularea mobilităților studenților în/din insituțiile partenere	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite studenților în cadrul programului Erasmus +	Prorector II Dir. CRI Coordonator Insituțional Erasmus	31.12. 2022	Număr mobilități studenți (SMS, SMT)	Centrul de relații internaționale facilitează implementarea politicilor privind mobilitatea de credite prin implementarea acțiunilor de mobilitate pentru studiu și pentru plasament, cât și a acțiunilor de mobilitate pentru predare a cadrelor didactice și a acțiunilor de mobilitate pentru formare a cadrelor didactice, personalului administrativ și de cercetare, prin implementarea Programului Erasmus+, Acțiunea Cheie 1: Mobilitatea indivizilor, cu cele două componente KA103 – mobilități cu țările programului (UE, Islanda, Liechtenstein, Macedonia, Norvegia, Serbia și Turcia), și KA107 – mobilități cu țările partenere (aproape toate celelalte state ale lumii). Obținerea Cartei Erasmus pentru implementarea programului în perioada 2021-2027, a permis UAB participarea la competițiile privind finanțarea programelor de mobilitate în învățământul superior în luna mai 2021, în cadrul acțiunii KA131 (mobilități cu țările programului – UE și state asociate Erasmus: Islanda, Liechtenstein, Macedonia, Norvegia, Serbia și Turcia), obținând o finanțare de 590.980 EURO, un buget care plasează universitatea noastră pe primele locuri la nivel național, dacă avem în vedere dimensiunea instituției în cadrul sistemului universitar românesc. De asemenea, în cadrul apelului 2022 pentru acțiunea cheie KA131 am obținut o finanțare de 611.350 EURO, iar în cadrul acțiunii cheie KA171 (mobilități cu țările partenere neasociate la Program), o finanțare în sumă

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					totală de 133.670 EURO, pentru mobilități cu Moldova, Bosnia și Herțegovina, Muntenegru, Taiwan, China, Columbia, Australia, Rusia, Turkmenistan, Kazahstan, Uzbekistan. Este important de subliniat faptul că programele de mobilitate sunt acțiuni care contribuie la creșterea calității procesului educațional, cooperării internaționale în domeniul cercetării-dezvoltării, crearea rețelelor de parteneriate strategice, îmbunătățirea managementului instituțional și a capacității instituționale prin schimbul de bune practici
A.3.6. Stimularea mobilităților cadrelor didactice și a cercetătorilor în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite cadrelor didactice în cadrul programului Erasmus +	Prorector II Dir. CRI Coordonator Instituțional Erasmus	31.12. 2022	Număr mobilități cadre didactice (STA, STT)	Informarea privind mobilitățile s-a realizat prin materiale informative afișate la avizierele facultăților, departamentelor și la avizierul central al Biroului Erasmus+ și Acorduri Internaționale, prin întâlniri de informare a studenților și a cadrelor Universității, prin afișarea informațiilor pe site-ul Universității: <a href="http://relint.uab.ro/">http://relint.uab.ro/</a> . În anul calendaristic 2022, mai ales datorită pandemiei de COVID-19, au fost realizate următoarele mobilități ale cadrelor didactice: 64 mobilități ale cadrelor didactice pentru predare și 49 mobilități de formare profesională.
A.3.7. Organizarea de Școli de vară/ iarnă internaționale sau echivalent – cu participarea studenților, a cadrelor didactice sau a personalului implicat în cercetare	Parteneriate încheiate	Prorector II Dir. CRI Decanii	31.12. 2022	Număr școli de vară internaționale organizate	<p align="center"><b>A 3 a ediție a Școlii Internaționale - Innovation for NextGen EU International School.</b></p> <p>În perioada 16-20 mai 2022, Centrul de Relații Internaționale al UAB a organizat a 3 a ediție a Școlii Internaționale - Innovation for NextGen EU International School.</p> <p>Această ediție a fost organizată în format hibrid oferindu-le studenților posibilitatea de a se înscrie la 9 cursuri, după cum urmează:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. NextGen EU Tech and European Green Deal.</li> <li>2. Christian art. Techniques and styles.</li> <li>3. Conflict Management.</li> <li>4. Introduction to the discourse of news media.</li> </ol>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					5. Basics of Seismic Engineering. 6. Business Ethics and CSR. 7. Rational emotive education. 8. The evolution of the manufacturing system implemented today and future trends. 9. Blockchain and criminal law.
A.3.8. Realizarea de suporturi de curs în limbă străină pentru disciplinele aferente programelor de studii atractive pentru studenții străini aflați în stagii de studiu în Universitate	Posibilitatea publicării în seria Didactica	Prorector I Prorector II Decanii	31.12. 2022	Număr suporturi de curs în limbă străină elaborate	Au fost elaborate suporturi de curs în limbă străină pentru disciplinele aferente programelor de studii cu acest specific.
A.3.9. Intensificarea participării la târgurile și expozițiile internaționale (tehnologice, educative, culturale etc.)	Resurse financiare	Prorector II Dir. CRI Dir. CIM	31.12. 2022	Număr participări la târguri și expoziții educaționale internaționale	<p><b>Vizită oficială în Cuba</b></p> <p>În cadrul vizitei oficiale a delegației universității „1 Decembrie 1918” în Cuba, au fost semnate în data de 09.02.2022, de către rectorul UAB, 3 acorduri de colaborare cu Universități din Cuba, respectiv <i>Universitatea Havana, Universitatea Matanza si Universitatea Centrala „Marta Abreu” de Las Villas</i>. Parteneriatele interuniversitare încheiate urmăresc cu prioritate identificarea și realizarea de activități și proiecte bilaterale care să asigure continuitatea procesului formativ pentru studenți și cadrele didactice. Discuțiile avute cu reprezentanții universităților menționate, în prezența Ambasadorului României în Cuba, doamna Theodora-Magdalena Mircea și a Ministrului Invățământului superior din Cuba, domnul Jose Romon Sabirido Loidi, au punctat necesitatea creării a cât mai multor punți de colaborare între studenți, cadre didactice și</p>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>specialiști din diverse domenii de activitate care să faciliteze schimbul de cunoștințe, experiențe și bune practici.</p> <p><b>Vizită oficială Iordania</b> În data de 11 mai 2022, la Amman a fost semnat Acordul de parteneriat între Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și Hasemite University din Iordania, în vederea dezvoltării de activități academice cu caracter multidisciplinar. Acest demers are menirea de a consolida cooperarea și schimbul instituțional în cadrul Programului Erasmus Plus.</p> <p>Rectorul UAB, Prof.univ.dr. Valer Daniel Breaz, a semnat acordul împreună cu prof. Fawwaz Al-Abed Al-Haq, președintele universității iordaniene, în prezența domnului Sultan Al-Maani, vicepreședintele HU, a domnului Adnan Abusra, responsabil relații internaționale și reprezentanților UAB. În cadrul discuțiilor avute, s-a subliniat importanța schimburilor de experiență, acestea având drept scop cooperarea în materie de cercetare și crearea de noi oportunități de studiu, mobilitate academică și dezvoltare a competențelor deja asimilate de studenții UAB.</p> <p><b>Barcelona 2022: 32nd Annual EAIE Conference and Exhibition</b></p> <p>UAB a participat în perioada 13-16 Septembrie 2022 la conferința anuală EAIE 2022 (European Association for International Education) organizată la Barcelona, cu sprijinul Consiliului Național al Rectorilor și programul Study in Romania. Peste 6000 de participanți din întreaga lume au avut ca obiectiv consolidarea parteneriatelor internaționale și internaționalizarea învățământului superior.</p>

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p><b>Jordan Erasmus+ Networking Seminar</b> UAB a fost reprezentată la Seminarul Erasmus+ de Networking din Iordania de doi colegi de la Centrul pentru Relații Internaționale, împărtășind experiența Universității noastre în Programe Intensive Mixte și ICM fiind implicați activ în sesiunile plenare.</p> <p><b>Vizită oficială Vietnam</b> Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a participat, în perioada 28-29 octombrie, la un important târg educațional internațional, „Vietnam Education Fair”, eveniment desfășurat în orașul Ho Chi Minh și orașul Hanoi din Vietnam.</p> <p>Delegația UAB a răspuns întrebărilor vizitatorilor legate de programele de studiu (licență, masterat, doctorat) pe care UAB le are și a oferit acestora acestora o imagine de ansamblu asupra modului în care pot evolua profesional ca studenți în Alba Iulia.</p> <p>În timpul acestei vizite a fost semnat și Acordul de parteneriat între UAB și University of Technology (HUTECH) din orașul Ho Chi Minh, Vietnam, care facilitează schimburile între studenții și profesorii celor două instituții, stagiile de practică și documentare, cercetarea comună, accesibile prin intermediul programului Erasmus+.</p> <p><b>Seminarul Erasmus+ dedicat domeniului universitar</b> Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a fost invitată, în perioada 7-9 noiembrie 2022, la „Seminarul Erasmus+ dedicat domeniului universitar”, organizat la București de către Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale, pentru a-și împărtăși experiența și bunele practici în implementarea instrumentelor inovative din cadrul programului Erasmus+ 2021-2027. Prezentarea exemplului</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>de bune practici în cadrul „cafenelei publice” a vizat împărtășirea experienței UAB în implementarea mobilităților studențești mixte de scurtă durată și organizarea noilor Programe Intensive Mixte (BIP).</p> <p><b>Târguri educaționale Maroc</b> Universitatea „1 Decembrie 1918” a participat în perioada 28.11.2022-30.11.2022, în Maroc, la târgul educațional internațional „Morroco Fairs 2022”, organizat în două dintre principalele orașe ale Marocului, Casablanca și Marrakech. Prin intermediul programului Study in Romania, UAB și-a asumat misiunea de a promova România ca destinație de studiu, crescând astfel vizibilitatea universității noastre pe plan internațional și delegația prezentă demarând și inițierea de parteneriate cu alte comunități academice prezente la eveniment. Internaționalizarea este o componentă esențială a strategiei de dezvoltare asumată de UAB și reprezintă un element esențial în vederea creșterii calității educației și cercetării.</p>
A.3.10. Creșterea capacității personalului administrativ de comunicare într-o limbă străină și a competenței interculturale a acestora în vederea eficientizării relației cu studenții străini și a internaționalizării serviciilor educaționale.	Cursuri limbi străine Resurse financiare	Prorector II Dir. CRI	31.12. 2022	Număr cursuri limbi străine organizate	A fost organizat cursul de limbă, cultură și civilizație românească pentru studenții Erasmus în semestrul I al anului universitar 2022-2023. Cursul s-a încheiat cu susținerea unui examen.

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<b>Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2020-2024)</b>					
<b>4. IMPLICARE ACTIVĂ ÎN COMUNITATE</b>					
<i>O.4.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu entități din mediul preuniversitar</i>					
<i>O.4.2. Extinderea colaborării cu reprezentanți ai absolvenților, inclusiv asociația Alumni</i>					
<i>O.4.3. Afirmarea Universității ca pol de soluții fundamentate științific pentru problemele identificate în cadrul mediului economico-social</i>					
<i>O.4.4. Colaborarea cu universități din țară și străinătate</i>					
A.4.1. Inițierea sau consolidarea unor noi colaborări cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare, cu universități de prestigiu și cu companii private pentru realizarea transferului de cunoaștere către mediul socio-economic, prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;	Parteneriate încheiate Resurse umane Resurse materiale	Rector Prorector II Dir. CCȘ Dir. CTT Decani	31.12. 2022	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate	În anul 2022 au fost continuate și consolidate colaborările și parteneriatele existente, au continuat colaborările în cercetarea științifică internațională a cadrelor didactice care sunt membre ale unor proiecte internaționale. În domeniul transferului tehnologic, conform raportului CTT, în anul 2021 s-au încheiat următoarele acorduri de parteneriat: În perioada aferentă prezentului raport de activitate s-au încheiat acorduri sau convenții relevante pentru activitatea de ITT după cum urmează: Acord de asociere nr. 2624/01.02.2022 cu Consiliul Județean Alba Protocol de colaborare nr. 152/23.03.2022 cu Centrul Județean de Excelență Alba Protocol de colaborare nr. 152/23.03.2022 cu Univ. Tehnica de Construcții București Acord de parteneriat nr. 274/09.05.2022 cu Idea Perpetua SRL Protocol de colaborare nr. 2655/07.07.2022 cu Lic. tehnologic feroviar Anghel Saligny Contract de sponsorizare Nr.38(773)/ 05.05.2022 cu Compania STA/STC SRL Sebes



**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>Acord de parteneriat 598/10.08.2022 Universitatea Valahia din Targoviste</p> <p>Acord de parteneriat Nr.834/ 21.11.2022 cu Universitatea de Stat din Moldova.</p> <p>Elaborarea de articole stiintifice generate din activitatea de ITT – 11 articole publicate în reviste indexate ISI și ISI Proceedings.</p> <p>- Derularea de proiecte de ITT (inovare și transfer tehnologic) cu agenți economici regionali, sub forme contractuale – 7 proiecte</p> <p>- Participari la întâlniri cu reprezentanții mediului public și privat – 7 participări</p> <p>- Organizarea de ateliere de lucru la sediul Universității pe tema transferului tehnologic – 4 evenimente organizate</p> <p>- Participarea la trainiguri și evenimente dedicate transferului tehnologic – 5 participări</p> <p>- Încheierea unor parteneriate cu asociații de profil, afilieri, premii și distincții.</p>
<p>A.4.2. Diversificarea modalităților de cooperare cu agenții economici, instituțiile administrației locale și regionale, completarea componenței Senatului de Onoare al Universității cu personalități din domenii nereprezentate în acest moment (educație, cultură, sport, turism etc.);</p>	<p>Parteneriate încheiate</p>	<p>Rector Prorector II Prorector III Dir. CICOC Președinte Senat</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate</p>	<p>La nivelul tuturor facultăților a fost menținută buna colaborare cu reprezentanții agenților publici și privați, conform specificului fiecărei facultăți/specializări, în vederea asigurării unui contact permanent cu piața muncii, atât în vederea compatibilizării programelor de studii cât și asigurarea de locuri de practică/muncă pentru studenții/absolvenții UAB.</p> <p>CICOC UAB a derulat evenimente în regim fizic și online de tip conferință, atelier, webinar etc. cu invitați din rândul angajatorilor, absolvenților (prin Departamentul ALUMNI care funcționează la nivelul CICOC) au fost organizate târguri de joburi prin proiecte în care Universitatea are calitatea de beneficiar sau partener, la care au participat entități reprezentative, cu oferte efective de locuri de muncă.</p>

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
A.4.3. Păstrarea bunelor cutume și extinderea colaborării cu partenerii constanți ai Universității (instituții de stat și private, agenți economici, instituțiile administrației locale, regionale și naționale, inspectoratele școlare județene), dar și cu înalte foruri, precum Academia Română, Academia de Științe a Moldovei, Institutul Cultural Român, corpul diplomatic acreditat în România etc.;	Acorduri de colaborare	Rector Prorector II Prorector III Decanii	31.12. 2022	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate	UAB are la activ o serie de manifestări și parteneriate active cu organisme care au devenit parteneri constanți, alături de care s-a implicat în continuare în colaborări în beneficiul studenților, absolvenților și comunității în ansamblu (a se vedea lista manifestărilor științifice – 2022 și Rapoartele de activitate ale Centrelor și Departamentelor UAB). Membrii corpului academic la nivel individual și prin intermediul funcțiilor de reprezentare academică mențin și dezvoltă colaborarea cu partenerii tradiționali ai universității din țară și din străinătate, atât din instituțiile academice cât și cele ale administrației locale, inspectoratele școlare și județene. Bunele relații cu mediul academic național și internațional stabilite în cursul ultimelor decenii ne-au permis ca în anul 2022 să utilizăm aceste legături în derularea activităților de evaluare și gestionare a programelor academice și desfășurarea unor evenimente și manifestări științifice
A.4.4. Parteneriate cu companii private sau alte tipuri de entități care să permită sisteme flexibile de part-time, internship sau proiecte punctuale ale studenților în cadrul companiilor, în acord cu programul de învățare al acestora	Acorduri de colaborare	Rector Prorector II Prorector III Dir. CICOC	31.12. 2022	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate	Prin CICOC UAB a fost actualizat documentul Registrul Antreprenorilor UAB, cu entitățile cu care fiecare facultate are parteneriate și colaborări. Entitățile prezente în Registrul Antreprenorilor permit derularea pentru studenți și absolvenți de sisteme flexibile part-time, internship, proiecte, voluntariat, alte tipuri de activități. Periodic, reprezentanții entităților publice sau private cu care Universitatea are colaborări sunt prezenți ca invitați în cadrul activităților derulate de către cercurile studentești existente în cadrul facultăților, element care deschide perspective de colaborare și angajamente concrete de colaborare, între studenți și angajatori.
A.4.5. Organizarea unor evenimente de anvergură,	Resurse umane Resurse materiale	Rector Prorector II	31.12. 2022	Număr evenimente organizate	- Pe toată durata anului 2022 au fost organizate, în mediul <i>online</i> , evenimente de promovare a imaginii și a ofertei

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>care să permită cunoașterea universității în mod direct și analiza punctuală a posibilităților direcții de colaborare cu membrii comunității academice, de către factorii decizionali sau colaboratorii care pot contribui la creșterea vizibilității: personalități ale vieții economice și socio-culturale invitate să conferențeze pentru studenții albaulieni, evenimente organizate sub egida Academiei Române, întâlniri bilaterale cu reprezentanți ai corpurilor diplomatice acreditate în România, organizarea unei întâlniri a ambasadurilor statelor africane, ale Orientului Apropiat și Mijlociu, la Alba Iulia;</p>		<p>Prorector III Dir. CIM Dir. CRI Purtător de cuvânt</p>			<p>educaționale a UAB prin intermediul paginilor de <i>social media</i>, de tipul: filme de prezentare a programelor de studii, testimoniale ale unor studenți sau Alunni UAB;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oferta educațională a UAB a fost promovată prin intermediul mass-media și al paginilor de <i>social media</i>, precum și prin activități special dedicate elevilor și cadrelor didactice din învățământul preuniversitar din întreaga țară (<i>E-Caravana Admiterii</i>, programul "Student pentru 1 oră");</li> <li>- Cu prilejul Festivității de Absolvire a Promoției 2022 a UAB a fost organizat un eveniment public, cu prilejul căruia, în cadrul Festivității au fost invitați parteneri din rândul reprezentanților autorităților publice locale și a partenerilor să transmită mesaje către absolvenți și către comunitatea universitară;</li> <li>- Festivitatea de deschidere a anului universitar 2022-2023 a avut loc la Casa de Cultură a studenților din Alba Iulia;</li> <li>- Membri ai comunității academice a UAB au participat, ca invitați, pe toată durata anului, la numeroase evenimente culturale și științifice (organizate de instituții de nivel județean, național sau internațional), în cadrul cărora au promovat valorile identitare ale UAB.</li> </ul>
<p>A.4.6. Realizarea unui parteneriat puternic cu comunitatea locală pentru realizarea unei strategii pe termen lung de dezvoltare a resurselor umane înalt calificate în domeniile</p>	<p>Acorduri de colaborare</p>	<p>Rector Prorector II Prorector III Dir. CMP Decanii</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate</p>	<p>Membri ai comunității academice din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia au fost implicați în calitate de experți în elaborare de documente strategice la nivel local și județean, aceste colaborări vor fi intensificate pentru consolidarea parteneriatului cu reprezentanții comunității locale, creșterea prestigiului Universității, dezvoltarea de instrumente strategice și identificarea de soluții viabile pentru</p>

**UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA**

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
prioritare (industrie, turism, sănătate, educație și mediu);					comunitate. <a href="https://www.apulum.ro/ro/pdf7/Referat%2C_PH%2C_Anexa_SIDU_25022022.pdf">https://www.apulum.ro/ro/pdf7/Referat%2C_PH%2C_Anexa_SIDU_25022022.pdf</a>
A.4.7. Implicarea activă în măsurile propuse prin <i>Strategia de Dezvoltare Teritorială a României - România policentrică 2035</i> (de exemplu în cadrul unor instrumente de lucru pentru care avem o puternică specializare, cum ar fi <i>Observatorul Teritorial</i> );	Resurse umane Resurse materiale Întâlniri de lucru/Dezbateri	Rector Prorector II Prorector III Dir. CMP Decanii	31.12. 2022	Grad de implicare	Universitatea face parte din Consorțiul regional de inovare, organizat de ADR Regiunea Centru.
A.4.8. Continuarea organizării de conferințe științifice la care să participe elevi și cadre didactice din învățământul preuniversitar.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Rector Prorector II Prorector III Dir. CCȘ Dir. CTT Decanii/prodecanii	31.12. 2022	Număr conferințe științifice pentru studenți și elevi organizate	Conferințele științifice studențești se adresează și sunt destinate prezentării rezultatelor cercetărilor științifice ale studenților, masteranzilor și doctoranzilor. În anul 2022 au fost organizate 10 conferințe științifice studențești, naționale și internaționale. La unele dintre evenimentele organizate de universitate participă și elevi și profesori din învățământul secundar, cum ar fi concursurile de informatică, traducere și conferința dedicată dezvoltării carierei.
A.4.9. Crearea și consolidarea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ de nivel secundar superior - licee/colegii și Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, în vederea dezvoltării comune de proiecte de	Analiza situației existente Întâlniri de lucru în vederea realizării parteneriatelor Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2021	Rector Prorector III Decani Director CICOC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional  Situația parteneriatelor între instituții de învățământ de nivel secundar superior - licee/colegii și	Au fost continuate colaborările cu ISJ Alba prin activitățile derulate în cadrul proiectelor finanțate din fonduri de dezvoltare instituțională (CNFIS-FDI), în beneficiul elevilor de liceu aflați în risc de excludere și sprijinirea acestora în accesarea sistemului de învățământ superior. Activități similare au fost desfășurate și pentru elevi, cu sprijinul CICOC. În urma derulării acestor tipuri de activități au fost elaborate de către experți în domeniu importante documente instituționale.

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
sprijin a elevilor aflați în risc de excluziune și sprijinirea acestora în accesarea sistemului de învățământ superior.	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, în vederea dezvoltării comune de proiecte de sprijin a elevilor aflați în risc de excluziune și sprijinirea acestora în accesarea sistemului de învățământ superior	

**Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2020-2024)**

**5. MANAGEMENT INSTITUȚIONAL**

***O.5.1. Îmbunătățirea continuă a performanțelor resurselor umane***

***O.5.2. Asigurarea unui management financiar performant***

***O.5.3. Îmbunătățirea comunicării interne și externe***

***O.5.4. Crearea unei viziuni corecte asupra importanței și rolului universității în comunitatea locală și regională***

A.5.1 Elaborarea și aprobarea la nivelul fiecărei facultăți a Planurilor operaționale pentru anul 2021 – publicarea acestora pe site-urile facultăților. Elaborarea și aprobarea Planului operațional pentru anul 2021 al Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia – publicarea pe site	Analize, întâlniri, de lucru Ședințe ale Consiliilor facultăților, Consiliul de administrație, Senatului  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Director General Administrativ Director CSUD Decani	31.01.2022	Planuri operaționale facultăți 2022 Plan operațional universitate 2022	Planul operațional pentru anul 2022 al Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia a fost aprobat în ședința Senatului din data de 26.01.2022 și publicat pe site-ul instituției. Planurile operaționale aprobate pentru anul 2022 la nivelul consiliilor facultăților au fost postate pe paginile electronice ale facultăților.
--	---	---	------------	---	--

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
A.5.2 Evaluarea modului de realizare a activităților din Planurile operaționale pentru anul 2022 la nivelul fiecărei facultăți și a universității – publicarea pe site-urile facultăților și pe pagina generală uab a rapoartelor de evaluare.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale Consiliilor facultăților, Consiliul de administrație, Senatului  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Director General Administrativ Director CSUD Decani	31.01. 2022	Raport Planuri operaționale facultăți 2022 Raport Plan operațional universitate 2022	Raportul asupra Planului operațional 2021 al UAB a fost aprobat în ședința Senatului din 26.01.2022 și postat pe site-ul instituției, iar rapoartele elaborate de facultăți și aprobate în consiliile facultăților au fost postate pe paginile electronice ale acestora.
A.5.3 Control intern/managerial - respectarea Regulilor de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și punerea în aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2022 (Senat luna ianuarie 2022)	Analize, întâlniri de lucru Activități Elaborare de documente specifice  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Director General Administrativ Director CSUD Decani	31.12. 2022	Raport control intern managerial Documente de control intern managerial conținute de Regulile de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și de Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2022	Sistemul de control intern managerial este organizat în universitate conform prevederilor legale și presupune activități specifice și elaborarea unui set de documente specifice la nivelul tuturor structurilor din instituție. În ședința Senatului din 26.01.2022 a fost prezentat Raportul asupra controlului intern managerial pentru anul 2021 și Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2022.
A.5.4 Aprobarea Statelor de funcții de personal didactic,	Analize, întâlniri de lucru Activități de elaborare	Rector Prorector I Director CSUD	Anterior datei de început a	State de funcții de personal didactic aprobate de Senatul	În ședința Senatului instituției din data de 29.09.2022 au fost aprobate Statele de funcții de personal didactic pentru anul universitar 2022-2023.

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
conform prevederilor legale și reglementărilor interne în vigoare.	de documente specifice - state de funcții, note de comandă etc. Ședințe ale Consiliilor facultăților, Consiliul de administrație, Senatului  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Decani	anului univ., conform prevederilor legale	universitar	
A.5.5 Creșterea nivelului de funcționalitate a procesului de diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și a întregului personal, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Sesiuni de informare și training, inclusiv online derulate de CMCSI pentru membrii comunității academice Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Decani Director CSUD Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Informații de asigurare a calității diseminate în comunitatea academică	În anul 2022 au continuat activitățile de îmbunătățire a procesului de diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și a întregului personal, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității (prin secțiunea site-ului uab dedicată CMCSI și prin comunicarea directă cu cei implicați prin întâlniri față în față sau email). Instituția a fost evaluată instituțional în anul 2020 de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, în perioada 27-29 februarie 2020, iar în urma respectivei vizite instituționale, a obținut calificativul Grad de încredere ridicat pentru perioada 2020 – 2025.
A.5.6 Consolidarea structurilor de asigurare a calității la nivelul facultăților.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de	Rector Prorector I Decani Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022	În anul 2022 la nivelul fiecărei facultăți au fost organizate și și-au desfășurat activitatea structurile de asigurare a calității – Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității programelor de studiu și la nivelul facultăților.

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
	<p>asigurare a calității Elaborare documente specifice</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>			<p>Rapoarte ale structurilor de asigurare a calității la nivelul facultăților</p>	
A.5.7 Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.	<p>Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II Prorector III Decani Director CSUD Director CMCSI</p>	Permanent	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Situația implicării studenților în cadrul structurilor de asigurare a calității</p>	<p>Studenții au participat la procesele de asigurare a calității în anul 2022 la nivelul Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității programelor de studiu, a facultăților și universității.</p>
A.5.8 Optimizarea procesului de atragere, menținere, dezvoltare și motivare a resurselor umane înalt calificate.	<p>Analiza situației de personal existentă Elaborare documente specifice</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Prorector I Prorector II Prorector III DIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIV Decani Director CSUD</p>	Permanent	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Situația resurselor umane</p>	<p>Universitatea a desfășurat și pe parcursul anului 2022 activități de atragere, menținere, dezvoltare și motivare a resurselor umane înalt calificate.</p>
A.5.9 Revizuirea procedurilor de desfășurare a activităților	<p>Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților</p>	<p>Rector Director General Administrativ</p>	31.12. 2022	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan</p>	<p>Au fost continuate demersurile de analiză a normelor interne – regulamente, metodologii etc. sau procedurilor operaționale specifice activităților administrative (revizie,</p>



**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
administrative (elaborarea după caz, de noi proceduri necesare și care nu există) și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ. Dezvoltarea unui personal administrativ înalt profesionalizat, creativ, loial instituției, onest, cooperant sinergic cu corpul academic.	punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz			operațional 2022  Proceduri de desfășurare a activităților administrative revizuite	abrogare, după caz).
A.5.10 Dezvoltarea competențelor manageriale la toate nivelurile decizionale. elaborarea și implementarea unui sistem de management al performanței personalului (stimulare, monitorizare, control, evaluare, recompensare, îmbunătățire).	Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Proceduri de desfășurare a activităților administrative revizuite	În anul 2022 au continuat activitățile manageriale de conștientizare a conducerii executive a tuturor compartimentelor/structurilor instituției asupra importanței bunei gestiuni a structurilor pe care le conduc (au fost organizate întâlniri periodice cu conducătorii compartimentelor /structurilor instituției care fac parte din structura de control intern managerial și cu echipa de gestiune a riscurilor din universitate; documente elaborate etc.).
A.5.11 Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic și de cercetare.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Decani Director CSUD	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Raport evaluare	În anul 2022 s-au desfășurat activități de evaluare a performanței personalului didactic, conform metodologiei de evaluare a personalului didactic și de cercetare.

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
				anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic și de cercetare	
A.5.12 Evaluarea anuală a performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și administrativ.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Director General Administrativ	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Raport evaluare anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic auxiliar și administrativ	În anul 2022 a fost realizată evaluarea anuală a performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și administrativ, conform prevederilor legale și interne în vigoare.
A.5.13 Instruirea continuă a personalului, pregătirea și dezvoltarea profesională permanentă a personalului.	Analiza necesarului de instruire a personalului Dezvoltarea și aplicarea de planuri de instruire a personalului  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Raport instruire continuă a personalului (formare)	Planul anual de formare a personalului pentru anul 2022 a fost aprobat în Senatul instituției în ședința din 26.01.2022. Au fost desfășurate acțiuni de instruire continuă a personalului, pregătire și dezvoltare profesională permanentă a personalului
A.5.14 Transparența decizională, consultarea permanentă a	Aplicarea de tehnici de management adaptat obiectivelor în cadrul	Rector Director General Administrativ	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan	Activitatea de management în universitate s-a desfășurat în anul 2022 cu respectarea criteriilor de transparență decizională, consultare permanentă a angajaților și

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
angajaților și studenților, descentralizarea unor decizii, până la nivelul departamentelor didactice, stabilirea de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv. Creșterea performanței managementului instituțional prin îmbunătățirea calității și coerenței structurilor instituției și a programelor operaționale. Fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate.	fiecărei structuri interne Managementul documentelor - dezvoltarea de circuite ale documentelor clar definite și care permit urmărirea documentului și analiza îndeplinirii celor menționate în el pe fluxul informațional, până la arhivarea finală a documentului  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			operațional 2022  Circuite ale documentelor clar definite Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității	studenților, descentralizarea unor decizii, până la nivelul departamentelor didactice, stabilirea de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv. Și în anul 2022 au continuat demersurile manageriale pentru fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate. Secretariatul general, Senatul și alte compartimente au aprobat proceduri și regulamente privind circuitul documentelor.
A.5.15 Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ Contabil șef	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Buget 2022 Execuție bugetară 2022	În anul 2022 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
<p>A.5.16 Revizuirea modalităților de alocare a resurselor la nivel de facultăți, departamente, discipline, prin realizarea unui sistem care să combine drepturile legale, nevoile îndreptățite cu criteriile de performanță, eficiență și competitivitate.</p>	<p>Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Director General Administrativ Contabil șef</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Buget 2022 Execuție bugetară 2022</p>	<p>În anul 2022 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.</p>
<p>A.5.17 Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale.</p>	<p>Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Director General Administrativ Contabil șef</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Buget 2022 Execuție bugetară 2022</p>	<p>În anul 2022 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.</p>
<p>A.5.18 Creșterea veniturilor și diversificarea surselor de venit.</p>	<p>Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Director General Administrativ Contabil șef</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Buget 2022 Execuție bugetară 2022</p>	<p>În anul 2022 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.</p>

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.5.19 Optimizarea costurilor.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ Contabil șef	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Buget 2022 Execuție bugetară 2022	În anul 2022 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de optimizare a costurilor.
A.5.20 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ Contabil șef	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Buget 2022 Execuție bugetară 2022	În anul 2022 au continuat activitățile de modernizare și dezvoltare a infrastructurii.
A.5.21 Îmbunătățirea gestionării instituționale a patrimoniului, dotarea corpului H cu echipamente destinate activităților de învățământ și cercetare și elaborarea unui sistem de gestionare logistică și de îmbunătățire a dotării laboratoarelor.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor  Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector Director General Administrativ Contabil șef	31.12. 2022	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022  Buget 2022 Execuție bugetară 2022	În anul 2022 au continuat activitățile de îmbunătățire a gestionării instituționale a patrimoniului. Începând cu data de 06.05.2019 Universitatea derulează proiectul "Îmbunătățirea infrastructurii educaționale din cadrul corpului D și a corpului H a Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia", în baza contractului de finanțare nr. 4159/06.05.2019, cod MySMIS 120779, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020 are o valoare totală de 24.391.855,22 lei, din care 23.904.018,12 lei reprezintă finanțare nerambursabilă. Proiectul este prevăzut a se derula în perioada 06.05.2019 – 31.11.2021. Scopul operațional al proiectului îl constituie îmbunătățirea infrastructurii corpului D și a corpului H al UAB, în vederea adaptării, extinderii și

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
					<p>dotării infrastructurii educaționale necesare prin intermediul căreia studenții din cadrul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia să primească competențe multidisciplinare. Prin activitățile sale, proiectul contribuie la îmbunătățirea capacității universității de a furniza competențe cheie și profesionale adecvate pentru studenți, contribuind în mod indirect la consolidarea parteneriatul universitate - mediu economic. Investițiile propuse prin proiect se vor face cu prioritate în domenii cu potențial de creștere, care contribuie la creșterea angabilității absolvenților învățământului superior în sectoare competitive. Se va extinde suprafața destinată exclusiv spațiilor de învățământ din cadrul corpului D cu 417,76 mp și cu 3421,65 mp suprafață utilă în cadrul corpului H.</p>
<p>A.5.22 Reducerea cheltuielilor în administrație și servicii, fără afectarea funcționalității sau creșterea birocrăției.</p>	<p>Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector Director General Administrativ Contabil șef</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Buget 2022 Execuție bugetară 2022</p>	<p>În anul 2022 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de reducerea cheltuielilor în administrație și servicii, fără afectarea funcționalității sau creșterea birocrăției.</p>
<p>A.5.23 Implicarea și responsabilizarea întregii comunității academice în utilizarea judicioasă și în protejarea patrimoniului instituției.</p>	<p>Informări ale personalului asupra aspectelor financiare</p> <p>Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor</p>	<p>Rector Director General Administrativ Contabil șef</p>	<p>31.12. 2022</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2022</p> <p>Buget 2022 Execuție bugetară 2022</p>	<p>Personalul instituției a fost conștientizat și pe parcursul anul 2022 despre importanța implicării și responsabilizării întregii comunității academice în utilizarea judicioasă și în protejarea patrimoniului instituției.</p>

**RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2022**

ACTIVITĂȚI PO 2022	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz				
A.5.24 Utilizarea sistemului instituțional informatizat asociat Registrului Matricol Unic (național) al studenților, adaptarea acestuia la cerințele legislației în vigoare, inclusiv privind protecția datelor cu caracter personal.	<p>Analiza situației existente</p> <p>Întâlniri de lucru și sesiuni de informare</p> <p>Secretar șef UAB-personal birou IT-decani- director CSUD-secretari facultăți/CSUD</p> <p>Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2022</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector I</p> <p>Director CSUD</p> <p>Director General Administrativ</p> <p>Decani</p> <p>Secretar șef UAB</p> <p>Șef birou IT</p>	31.12. 2022	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2022</p> <p>Procedură utilizare RMU elaborată și aprobată</p> <p>Rapoarte periodice ale Biroului IT privind raportarea în RMU național a studenților</p> <p>Întâlniri de lucru și sesiuni de informare</p> <p>Secretar șef UAB-personal birou IT-decani- director CSUD-secretari facultăți/CSUD</p>	Secretariatele facultăților și secretariatul CSUD au continuat activitățile anului precedent și au completat și în anul 2022 baza de date națională privind studenții, din Registrul Matricol Unic, conform cerințelor legale.
A.5.25 Consolidarea imaginii instituției pe plan regional, național și internațional - desfășurarea de activități de promovare, imagine și branding.	<p>Resurse umane</p> <p>Resurse financiare</p> <p>Plan de marketing</p>	<p>Rector</p> <p>Prorector III</p> <p>Dir. CIM</p> <p>Biroul de Marketing</p>	31.12. 2022	Raport de evaluare privind implementarea Planului de marketing	<p>O atenție deosebită s-a acordat, în 2022, evidențierii elementelor de brand specifice UAB, importantă fiind și derularea, cu sprijinul Oficiului Juridic, a întregii proceduri pentru atestarea denumirii și a siglei universitare la OSIM. Un interes aparte s-a acordat design-ului materialelor, așa încât acestea să corespundă valorilor brandului UAB.</p> <p>În 2022 s-a finalizat, a fost implementat, populat cu informație și permanent actualizat grafic noul website oficial</p>

<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
					al UAB; Detalii privind activitățile de consolidare a imaginii instituției pe plan regional, național și internațional se regăsesc în Raportul CIM pentru anul 2022.
A.5.26 Actualizarea permanentă a unor analize de tip SWOT asupra condițiilor reale din mediul intern și extern universității, pentru a identifica punctele forte pe care trebuie să construim strategia și oportunitățile din mediul extern pe care nu le-am valorificat.	Analiza SWOT a mediului intern și extern al insituției	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Director General Administrativ	31.12. 2022	Analiza SWOT	Punctele forte și cele slabe care grevează activitatea instituției au fost configurate în cadrul Planului operațional pentru anul 2022, aprobat în ședința Senatului.
A.5.27 Aplicarea în procesele interne ale instituției a legislației privind protecția datelor cu caracter personal - Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul	Monitorizarea respectării GDPR la nivelul UAB, elaborare/actualizare reglementări interne-cadru, elaborare documente specifice, întâlniri de lucru.  Actualizare (indentificare) continuă scopuri și date personale prelucrate. Actualizarea regulamentelor	Rector Responsabilul cu protecția datelor  Șefi structuri în cadrul UAB (decani, director CSUD, directori centre, secretar șef, șefi servicii/birouri, etc.)	31.12. 2022  Permanent	Raport Plan operațional 2022  Aplicare reglementări GDPR (utilizare instrumente)  Regulamente/Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității.	În cursul anului 2022 Responsabilul cu protecția datelor a întocmit documente specifice (informări, contracte de încredințare a datelor personale, adrese cu privire la protecția datelor). În cadrul UAB se utilizeaza instrumente specifice protecției datelor personale cu care operează angajații UAB. Regulamentele actualizate și adaptate în anul 2022 în cadrul UAB conțin prevederi cu privire la protecția datelor personale în desfășurarea fiecărei activități.



<b>ACTIVITĂȚI PO 2022</b>	<b>INSTRUMENTE / RESURSE</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>TERMEN</b>	<b>MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE</b>	<b>APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR</b>
general privind protecția datelor)	/procedurilor fiecărei structuri cu activitățile desfășurate în conformitate cu cerințele GDPR  Nu necesită resurse suplimentare din bugetul UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz.				

DGA – Director General Administrativ, CIM - Centrul de Imagine și Marketing, CRI – Centru pentru Relații Internaționale, CICOC - Centrul de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, CCS – Centrul pentru Cercetarea Științifică, CTT – Centrul de Transfer Tehnologic, CMP - Centrul pentru Managementul Proiectelor, CMCSI - Centrul de Managementul Calității și Strategie Instituțională, CIDFRFC - Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Continuă, CSUD – Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat.

Prezentul Raport asupra Planului operațional pentru anul 2022 a fost aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, din data de 25.01.2023 și a fost avizat în ședința Consiliului de administrație din data de 25.01.2023.

**RECTOR**

**Prof. univ. dr. Breaz Valer-Daniel**

**PREȘEDINTELE SENATULUI**

**Conf. univ. dr. Tamas-Szora Attila**

**AVIZAT**

**Oficiul Juridic**

**Consilier juridic Tomuța Sanda**