



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” din ALBA IULIA

510009, Alba Iulia, str. Gabriel Bethlen nr. 5
Tel: 40-0258-806130 Fax: 40-0258-812630
E-mail: cond@uab.ro

RAPORT ASUPRA PLANULUI OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA

pentru anul 2018

Premisele elaborării Planului operațional pentru anul 2018

Prezentul Raport a fost dezvoltat pe baza rapoartelor de activitate pentru anul 2018 a responsabililor de activități cuprinse în Planul operațional pentru anul 2018 al UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA.

PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA pentru anul 2018 a fost configurat în acord cu prevederile PLANULUI STRATEGIC PENTRU PERIOADA 2016-2020, aprobat în Senatul Universității din data de 25.05.2016.

Planul operațional definește *obiectivele specifice derivate din țintele strategice instituționale*, detaliază activitățile propuse în anul 2018 la nivelul structurilor, stabilește instrumentele, respectiv resursele necesare, precizează responsabilii și termenii, cât și modalitățile de evaluare a obiectivelor / indicatorii de realizare.

Planul operațional a fost dezvoltat prin raportarea la principalele puncte forte și puncte slabe, respectiv cauzele generatoare ale acestora, identificate la nivel instituțional, în scopul stabilirii măsurilor operaționale adecvate, raportate la potențialul și riscurile universității.

Cele mai semnificative *puncte forte* analizate în cadrul elaborării Planului operațional sunt:

- Programe de studiu de calitate, la standarde ridicate și în care educația este centrată pe student, ceea ce asigură premisele pentru atractivitatea acestor programe pentru studenți
- Implicarea cadrelor didactice și a cercetătorilor în activitatea de cercetare științifică și organizarea de manifestări științifice, ceea ce contribuie la creșterea gradului de vizibilitate națională și internațională a instituției
- Crearea și întreținerea de condiții favorabile pentru mobilitatea internațională a studenților și cadrelor didactice, ceea ce conduce la obținerea de către aceștia a unor competențe profesionale suplimentare și facilitează accesul pe piața muncii
- Grad ridicat de transparență în procesul decizional și existența documentelor interne organizatorice cu caracter de reglementare, ceea ce facilitează activitatea structurilor didactice și nedidactice

Principalele *puncte slabe* identificate în procesul elaborării Planului operațional sunt:

- Scăderea numărului studenților, pe fondul dinamicii descendente a numărului elevilor din învățământul liceal din România și a concurenței accentuate în mediul universitar local, regional și național
- Studiul insuficientă a pieței muncii și implicit, corelarea parțială a structurii programelor de studiu cu aceasta
- Vizibilitate redusă a instituției în plan internațional și insuficienta cunoaștere a oportunităților de studiu oferite de universitate, ceea ce conduce la un număr redus de studenți străini
- Promovarea insuficientă sau inadecvată a programelor de studiu, ceea ce generează inechități în atragerea studenților, comparativ cu competitori care practică marketing agresiv de promovare a unor programe de studiu inferioare calitativ celor promovate de Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia
- Riscul deteriorării calității proceselor didactice, ca urmare a implicării semnificative a cadrelor didactice în sistemul plata cu ora
- Existența unei legislații în domeniu dificil de interpretat și implementat, fără predictibilitate, care bulversează punerea în aplicare a strategiei instituționale și desfășurarea de activități curente operaționale
- Diminuarea considerabilă în ultimii ani a alocațiilor bugetare pentru investiții în infrastructură, ceea ce afectează cercetarea științifică aplicată și finalizarea obiectivelor de investiții aflate în curs de finalizare (de exemplu, corpul H)
- Procese organizatorice administrative interne și comunicare redundante sau insuficiente în anumite contexte, cultură organizațională și managerială deficitară pe anumite componente individuale și de grup, care generează grad redus de implicare în soluționarea optimă și eficientă a sarcinilor curente sau noi apărute

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2016-2020)</p>					
<p>1. EDUCAȚIE</p>					
<p><i>O.1.1. Promovarea unui învățământ modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele pieței muncii</i></p>					
<p><i>O.1.2. Creșterea gradului de angajabilitate a absolvenților</i></p>					
<p><i>O.1.3. Compatibilizarea programelor de studii cu prevederile cadrului național al calificărilor din învățământul superior</i></p>					
<p><i>O.1.4. Conformarea la cerințele standardelor generale și a celor specifice de acreditare pentru toate programele de studii</i></p>					
<p><i>O.1.5. Stimularea activităților didactice de tip interactiv, a tehnicilor de predare și a metodelor de evaluare inovative</i></p>					
<p><i>O.1.6. Susținerea logistică și financiară a practicii de specialitate</i></p>					
<p>A.1.1 Desfășurarea procesului de admitere a studenților în anul universitar 2017-2018.</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru comisii admitere Aplicare prevederi admitere Elaborare documente specifice comisii admitere Buget taxe admitere</p>	<p>Prorector 2 Decani Director CSUD</p>	<p>1.10.2018</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Număr de studenți înscriși în anul universitar 2018-2019</p>	<p>Admiterea studenților în anul universitar 2018-2019 s-a desfășurat cu respectarea prevederilor legale în vigoare și a reglementărilor și strategiilor interne. În anul 1 de studii au fost înmatriculați 1167 studenți la studii de licență, 637 studenți la studii de master și 46 studenți la studii de doctorat, total 1850.</p>
<p>A.1.2 Consolidarea calitativă și adaptarea programelor de licență, master și doctorat existente (planuri de învățământ, fișele disciplinelor, suporturi de curs / seminar / laborator, modalități de predare și evaluare a studenților), la cerințele de calificare de pe piața muncii și la prevederile legale și de asigurare a calității în domeniu.</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru în departamente Aplicare prevederi programe de studiu Elaborare documente specifice programelor de studiu Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2 Decani Director CSUD Director CIDFRFPC</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Gradul de adaptare a programelor de studiu la piața muncii și la cerințele legale și de calitate în domeniu</p>	<p>Programele de licență, master și doctorat existente în universitate au fost analizate în anul 2018 în departamentele de specialitate, cu scopul conectării acestora la competențele solicitate de piața muncii. Procesul este unul continuu și dinamic, în funcție de cerințele pieței muncii. În anul 2018, prin implementarea Proiectului CNFIS-FDI-2019-0024 "PROGRAM INTEGRATIV DE CREȘTERE A ECHITĂȚII SOCIALE PENTRU ELEVII ȘI STUDENȚII DIN MEDIILE DEFAVORIZATE PRIN MĂSURI DE FACILITARE A ACCESULUI LA STUDII ȘI A</p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>INSERȚIEI PE PIAȚA MUNCII (PRO-ECHITATE), au fost organizate workshop-uri, prin implicarea tuturor departamentelor UAB, cu participarea unor reprezentanți ai angajatorilor, în scopul creșterii gradului de corelare a ofertei universitare cu piața muncii. La aceste workshop-uri au participat cadre didactice, studenți și absolvenți din 10 domenii majore în care UAB organizează programe de licență, masterat și doctorat, alături de numeroși angajatori, inspectori școlari de specialitate, reprezentanți ai unor firme multinaționale și ai unor instituții cu care UAB are încheiate parteneriate de practică profesională și de specialitate pentru studenți. Scopul întâlnirilor a fost facilitarea integrării pe piața muncii a absolvenților, potrivit competențelor și abilităților dobândite în timpul studiilor universitare de licență, masterat și doctorat și analiza percepției mediului economico-social asupra calității educației.</p>
<p>A.1.3 Analiza și monitorizarea realizării indicatorilor de calitate ai programelor de studiu, conform cerințelor ARACIS și prevederilor interne.</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru în departamente Aplicare prevederi calitate programe de studiu Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2 Decani Director CSUD Director CIDFRFPC Director CMCSI</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Gradul de îndeplinire a indicatorilor de calitate ai programelor de studiu</p>	<p>Îndeplinirea indicatorilor de calitate ai programelor de studiu este un deziderat de care s-au preocupat în anul 2018 toate departamentele de specialitate. Pentru toți indicatorii identificați ca neconformi cu cerințele legale sau interne, în urma monitorizărilor efectuate asupra tuturor programelor de studii și a analizelor din</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					comisiile CEAC-PS, au fost luate măsurile necesare pentru îndeplinirea lor. S-a implementat pe platforma MOODLE prin proiectul CNFIS-FDI-2017-0509 un sistem de evaluare on-line a calității actului educațional pentru studenții de la forma de învățământ la distanță, cerință specifică a standardului ARACIS pentru învățământul la distanță.
A.1.4 Analiza permanentă a statutului legal al programelor de studiu și efectuarea demersurilor instituționale de elaborare a rapoartelor de autoevaluare pentru autorizare provizorie, acreditare sau re acreditare a programelor de studiu, după caz, cu respectarea prevederilor legale în domeniu. Evaluarea periodică a programelor de studiu.	Studierea situației legale a fiecărui program de studiu în CMCSI Analize, întâlniri de lucru în departamente, aplicare legislație Elaborare documente specifice Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)	Prorector 2 Decani Director CSUD Director CIDFRFPC Director CMCSI Director CICOC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Status situație legală a programelor de studiu, elaborat de CMCSI Rapoarte de autoevaluare a programelor de studiu	Statutul legal al programelor de studiu a fost analizat în departamentele de specialitate și s-au luat toate măsurile necesare pentru acreditarea/evaluarea periodică, după caz. Au fost întocmite și depuse la ARACIS rapoartele de autoevaluare pentru 7 programe de studii universitare de licență și 12 domenii de studii universitare de master, conform noii legislații. În anul 2018 au fost evaluate și avizate favorabil de către ARACIS, 3 programe de studii universitare de licență și 2 programe de studii universitare de masterat. Toate programele ID sunt autorizate sau acreditate în conformitate cu prevederile ARACIS.
A.1.5 Reexaminarea (actualizarea sau elaborarea, după caz, a) regulamentelor și prevederilor interne în domeniul educației, în	Analize, întâlniri de lucru responsabili menționați Propuneri de prevederi înaintate spre avizare Consiliului de Administrație, respectiv spre aprobare	Prorector 2 Decani Director CSUD Director CIDFRFPC Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Regulamente și prevederi interne actualizate sau nou	Reexaminarea (actualizarea sau elaborarea, după caz, a) regulamentelor și prevederilor interne în domeniul educației, în acord cu noi prevederi legislative și cerințe interne instituționale a reprezentat o preocupare permanentă a

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
acord cu noi prevederi legislative și cerințe interne instituționale.	Senatului, după caz Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Director CICOC		create, conforme legii și cerințelor interne	conducerii executive, a comisiilor de specialitate a Senatului, a Consiliului de Administrație și a Senatului. A fost revizuit regulamentul centrului ID și s-a modificat procedura operațională privind activitatea de tipografie, aflată în organigrama Centrului ID. Pe site-ul Senatului sunt postate reglementările interne actualizate. http://senat.uab.ro/index.php?pagina=-&id=26&l=ro
A.1.6 Dezvoltarea de programe de studiu noi, conform calificărilor cerute de piața muncii și eliminarea programelor nefuncționale.	Analize, întâlniri de lucru responsabili menționați Hotărâri ale Consiliului de administrație/Senatului Elaborare documente specifice programelor de studiu Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii (taxe ARACIS, dotări etc.)	Prorector 2 Decani Director CSUD	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Rapoarte de autoevaluare programe de studiu Număr programe de studiu noi Număr programe de studiu nefuncționale	Departamentele de specialitate au analizat oportunitatea dezvoltării de noi programe de studiu și eliminarea celor nefuncționale. A fost aprobată încetarea funcționării pentru 2 programe de masterat și s-au propus spre analiză altele noi. A fost organizată admiterea în anul universitar 2018-2019 pentru 25 de programe de licență în limba română, 2 în limba engleză și pentru 24 de programe de master. http://admitere.uab.ro/index.php?pagina=pg&id=7&l=ro
A.1.7 Diversificarea, modernizarea și eficientizarea programelor de învățământ la distanță și cu frecvență redusă. Analiza utilizării	Analize, întâlniri de lucru Elaborare documente specifice programelor de studiu Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CIDFRFPC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Număr programe de învățământ la distanță și cu frecvență redusă analizate Raport intern utilizare	În UAB funcționează 5 programe de licență în cadrul formei de învățământ la distanță. A fost depus la ARACIS un dosar de autorizare pentru Extensia universitară DEVA, unde va funcționa specializarea PIPP. S-au încheiat contracte de comodat și s-a avut în vedere și valorificarea

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
platformei de e-learning Moodle.				platforma Moodle - cadre didactice și studenți	resursei umane locale.
A1.8 Dezvoltarea de programe postuniversitare și de dezvoltare profesională continuă, în acord cu cerințele pieței muncii.	<p>Analize, întâlniri de lucru Elaborare documente specifice</p> <p>Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii (taxe ARACIS, dotări etc.)</p>	Prorector 2 Decani Director CIDFRFPC	Permanent	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Număr programe postuniversitare și de dezvoltare profesională continuă autorizate și funcționale Raport desfășurare programe postuniversitare și de dezvoltare profesională continuă</p>	Cursul postuniversitar Formarea profesorilor itineranți și de sprijin pentru incluziunea socială și educațională a copiilor, a tinerilor și a persoanelor vulnerabile , cu o durată de 2 semestre, 60 ECTS, operat de către cadrele didactice aferente DPPD a beneficiat de o cerere foarte mare – 90 persoane înscrise și înmatriculate în cele 3 centre: Alba Iulia, Deva și Turda.
A.1.9 Diversificarea programelor de studiu în limba engleză, adresate prioritar studenților internaționali, dar nu numai, dar și consolidarea celor existente și creșterea gradului lor de atractivitate, prin calitatea educației și prin acțiuni de promovare specifice.	<p>Analize, întâlniri de lucru Elaborare documente specifice programelor de studiu</p> <p>Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)</p>	Prorector 1 Prorector 2 Decani	Permanent	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Număr programe de studiu în limba engleză Rapoarte de autoevaluare programe de studiu</p>	Consolidarea programelor de studiu în limba engleză reprezintă un proces dificil, în condițiile în care dezirabilitatea acestor programe în rândul studenților este redusă. În anul I 2018-2019 s-a organizat admitere la programul de studiu de licență Administrarea afacerilor în limba engleză. Și la programul de masterat Master of Business Administration în limba engleză. Programele de studiu în limba engleză au fost promovate la nivel internațional, atât prin intermediul paginii web a universității, dar și prin participarea la târguri educaționale internaționale de profil: - Târgul Educațional, Dubai, EAU, în perioada 1-6 martie 2018, eveniment organizat sub egida Consiliului Național

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>al Rectorilor și a Ministerului Educației Naționale</p> <ul style="list-style-type: none"> - Târgul și Conferința EAIE, Geneva, Elveția, în perioada 11 septembrie 2018 - 15 septembrie 2018, eveniment organizat sub egida Consiliului Național al Rectorilor și a Ministerului Educației Naționale - Târgul Educațional organizat în Tunisia, în luna octombrie 2018, eveniment organizat sub egida Consiliului Național al Rectorilor - Târgul Educațional organizat în Maroc, la Rabat și Casablanca sub egida CNR, martie 2018 - Rectorul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia vizitat Uniuersitatea din Gyla, Ungaria și Universitatea East Sarajevo, unde a fost invitat de onoare în cadrul ceremoniilor de desfășurate cu ocazia zilelor acestei instituții. - Participarea la Târgul educațional din Turkmenistan în perioada 2-4 iulie 2018.
A.1.10 Creșterea calității proceselor didactice și orientarea acestora spre formarea de competențe cu aplicabilitate practică studenților, în cadrul programelor de studii urmate în universitate.	<p>Analiza activității didactice în fiecare departament/colectiv, cu accent pe caracterul practic al transferului de informație profesor-student</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	Prorector 2 Decani	Începutul semestrului universitar	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Procese verbale comisii de asigurare a calității programelor de studii Procese verbale ședințe colective/departamente</p>	<p>Recomandările privind planurile de învățământ formulate de către angajatori vor fi prezentate în ședințele Comisiile de evaluare și analiză a planurilor de învățământ, care vor avea loc în luna mai 2019, pentru fiecare program de studiu de licență și master.</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.1.11 Analiza periodică, cel puțin anuală, a planurilor de învățământ ale programelor de studiu, în cadrul comisiilor de specialitate responsabile de asigurarea calității programelor de studiu, constituite conform legii, în vederea compatibilizării curriculei cu standardele specifice ARACIS și cu cerințele pieței muncii.	<p>Ședințe ale comisiilor de asigurare a calității programelor de studiu</p> <p>Ședințe în colective/ departamente</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2</p> <p>Decani</p> <p>Director CSUD</p> <p>Director CMCSI</p>	1.05.2018	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2018</p> <p>Procese verbale comisii de asigurare a calității programelor de studii</p> <p>Procese verbale ședințe colective/departamente</p>	<p>În luna mai 2018, în cadrul Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității la nivelul programelor de studiu (CEAC-PS) a fost analizată curricula tuturor programelor de studii în vederea compatibilizării cu piața muncii și cu reglementările ARACIS. Analizele au fost realizate de către cadre didactice de specialitate împreună cu angajatori, absolvenți și studenți.</p>
A.1.12 Elaborarea planurilor de învățământ ale programelor de studiu pentru anul universitar 2018-2019 și propunerea lor spre aprobare, conform procedurilor interne.	<p>Ședințe în colective/ departamente/ consiliile facultăților/ Consiliu de administrație/ Senat</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2</p> <p>Decani</p> <p>Director CSUD</p>	1.06.2018	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2018</p> <p>Planuri de învățământ ale programelor de studii pentru anul universitar 2018-2018</p> <p>Procese verbale ale ședințelor în colective/ departamente/ consiliile facultăților/ Consiliu de administrație/ Senat, respectiv hotărâri, după caz</p>	<p>Planurile de învățământ pentru anul universitar 2018-2019, pentru toate programele de studiu de licență și master, au fost elaborate de către departamentele de specialitate, analizate și avizate în decanate, avizate și aprobate de către conducerea instituției și aprobate în ședința Senatului instituției din data de 28 iunie 2018.</p>
A.1.13 Revizuirea, cel puțin anuală, a conținutului fișelor	<p>Analiza fișelor disciplinelor în fiecare colectiv de specialitate</p>	<p>Prorector 2</p> <p>Decani</p> <p>Director CSUD</p>	Începutul semestrului universitar	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2018</p>	<p>Fișele de disciplină au fost analizate și aprobate în cadrul ședințelor departamentelor de specialitate pe</p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
disciplinelor, prin dezbatere colegială la nivelul colectivelor de specialitate, care vor aviza conținutul informațional al fișelor disciplinelor, înainte de începerea semestrului universitar, potrivit legii.	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			Rapoarte semestriale ale departamentelor de specialitate, privind rezultatul analizei în colective de specialitate a fișelor de disciplină	colective de specialitate, înainte de începerea celor două semestre universitare ale anului 2018-2019.
A.1.14 Elaborarea suporturilor de curs și seminar/laborator/aplica ții practice pentru disciplinele predate de cadrele didactice, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu.	Analiza în cadrul departamentelor care gestionează programele de studiu a existenței suporturilor de curs și seminar /laborator /aplicații practice pentru disciplinele predate de cadrele didactice Stabilirea în colectivul de specialitate a măsurilor pentru remediarea situațiilor în care cadrele didactice nu au elaborat suporturile de curs și seminar /laborator /aplicații practice pentru disciplinele predate Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CSUD	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Rapoarte semestriale ale departamentelor de specialitate, privind rezultatul analizei în colective de specialitate a existenței suporturilor de curs și seminar /laborator /aplicații practice Plan de măsuri (colectiv de specialitate / departament) pentru remediarea situațiilor în care cadrele didactice nu au elaborat suporturile de curs și seminar /laborator /aplicații practice pentru disciplinele predate	Elaborarea suporturilor de curs și seminar/laborator/aplicații practice pentru disciplinele predate de cadrele didactice, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu a reprezentat și în anul 2018 o preocupare permanentă a conducerii universității. Directorii departamentelor de specialitate au informat cadrele didactice despre importanța elaborării acestor materiale și au monitorizat gradul lor de elaborare. Există încă situații care trebuie remediate, în care nu există acoperire cu material didactic la toate disciplinele predate, în special la cursurile de master. În Metodologia de evaluare periodică a calității personalului didactic și de cercetare valabilă începând cu anul 2018, aprobată în ședința Senatului din 14.12.2017, sunt monitorizate activitățile de elaborare de materiale didactice pentru studenți. http://senat.uab.ro/upload/68_930_12_fina

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>A.1.15 Desfășurarea activităților de tutorat (tutoriat) și consultații conținute de norma didactică a cadrelor didactice (conform prevederilor legii educației naționale nr. 1/2011) și care dă dreptul studenților de a beneficia de îndrumarea și suportul cadrelor didactice tutori, pe perioada studiilor universitare.</p>	<p>Întâlniri față în față tutore-student Utilizarea platformei INTEGRA Valorizarea corespunzătoare a orelor cadrelor didactice la dispoziția studenților, în regim de consultații Informarea studenților cu privire la parcursul lor școlar</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2 Decani Director CSUD</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Raport semestrial tutore prezentat în departamentul de specialitate</p>	<p><u>I_reg_evaluare_cadre_didactice_senat_14_12.pdf</u></p> <p>Din anul 2017, Universitatea aplică Regulamentul privind sistemul de tutorat la învățământul cu frecvență în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, aprobat în ședința Senatului din data de 29.03.2017. <u>http://senat.uab.ro/upload/39_482_07_regulament_sistem_de_tutorat.pdf</u> Prin implementarea sistemului de tutorat studenții sunt încurajați să-și prezinte problemele și să solicite sprijinul tutorelui având minim o întâlnire directă programată săptămânal, precum și o interacțiune continuă electronică cu tutorele, prin e-mail, platforme sociale gen Facebook și platforma Integra (www.prointegra.ro).</p>
<p>A1.16 Îmbunătățirea prezenței studenților la activitățile didactice prin modernizarea mediului de formare, practică și studiu și prin creșterea importanței seminarului sau laboratorului universitar.</p>	<p>Activități didactice centrate pe student și cu accent pe legătura dintre aspectele teoretice și cele aplicative Stabilirea unor orare flexibile pentru activitățile didactice Fișele disciplinelor Jurnale de prezență studenți</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2 Decani Director CSUD</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Orarul specializărilor Fișele disciplinelor Jurnale de prezență studenți</p>	<p>Cadrele didactice sunt conștientizate în cadrul întâlnirilor periodice din departamentele de specialitate asupra importanței accentelor practice ale disciplinelor predate. Procesul de modernizare a mediului de formare, practică și studiu al studenților este unul continuu la toate specializările. Fiecare cadru didactic ponderează importanța seminarului sau a laboratorului universitar și prin solicitarea unui grad minim de prezență, precizat de la începutul semestrului în fișele disciplinelor. Procesul administrativ de fixare a orarului</p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					studenților ține cont de faptul că mulți studenți lucrează încă din timpul studiilor universitare, în special studenții la master și orarele specializărilor sunt flexibil stabilite.
A.1.17 Diminuarea ratei de abandon a studiilor de către studenți. Monitorizarea studenților aflați în situații de risc de excludere socială sau abandon școlar, inclusiv prin utilizarea platformei INTEGRA.	<p>Analiza în cadrul fiecărei facultăți a situației la învățatură, respectiv promovabilitatea studenților, după sesiunea de examene de iarnă/vară și toamnă</p> <p>Cataloge rezultate studenți</p> <p>Jurnale de prezență studenți</p> <p>Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2018 (aprobat Senat 23.11.2016)</p> <p>Utilizarea platformei INTEGRA</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	Prorector 2 Decani	După sesiunea de examene de iarnă/vară și toamnă	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2018</p> <p>Raport de analiză în cadrul fiecărei facultăți a situației la învățatură, respectiv promovabilitate a studenților, după sesiunea de examene de iarnă/vară și toamnă</p>	În anul 2018, după fiecare sesiune de examene, în cadrul fiecărei facultăți a fost analizată situația la învățatură a studenților și s-au luat măsuri de monitorizare a studenților în risc de abandon școlar sau cu risc de excludere socială, inclusiv monitorizare permanentă a studenților în risc de către tutorii de ani, conform regulamentului privind tutoratul la forma de zi cu frecvență și procedurii operaționale referitoare la monitorizarea sistemului tutorial la forma de învățământ ID.
A1.18 Monitorizarea situației la învățatură a studenților în vederea evaluării calității procesului de învățământ și sprijinirea studenților cu dificultăți de învățare. Îmbunătățirea	Activități didactice centrate pe student, prin aplicarea de metode de predare și evaluare - transformarea activității de evaluare a studenților într-un proces interactiv adaptat conținutului disciplinei și specificului învățării studenților	Prorector 2 Decani Director CSUD	Permanent	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2018</p> <p>Rapoarte prezentate în Consiliile facultăților după fiecare sesiune de examene, în care decanatele prezintă situația la învățatură a</p>	În anul 2018, s-a pus accent pe activități didactice orientate spre student, inclusiv prin platforma INTEGRA, prin aplicarea de metode de predare și evaluare care să conducă la îmbunătățirea rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate ori a celor cu dizabilități.	<p>Oferirea de cursuri suplimentare, acolo unde există populații mai mari de studenți cu lacune de cunoștințe</p> <p>Intervenții și dezvoltarea de instrumente personalizate pentru grupuri mici sau studenți individuali</p> <p>Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2018 (aprobat Senat 23.11.2016)</p> <p>Utilizarea platformei INTEGRA</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>			<p>studenților, propun și aplică măsuri de remediere a situațiilor neconforme</p> <p>Orarul specializărilor</p> <p>Fișele disciplinelor</p> <p>Jurnale de prezență studenți</p>	<p>comunități marginalizate ori a celor cu dizabilități.</p>
A1.19 Aplicarea procedurilor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și a evaluării colegiale, cu respectarea prevederilor legale și asigurarea feedback-ului. Analiza permanentă a calității personalului didactic.	<p>Utilizarea platformei INTRANET și a chestionarelor aferente în vederea evaluării</p> <p>Informarea cadrelor didactice și a studenților privind calendarul evaluării și asupra detaliilor tehnice ale evaluării</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2</p> <p>Decani</p> <p>Director CMCSI</p>	<p>Conform calendar propus de CMCSI și aprobat de Consiliul de administrație - anterior sesiunii de examene</p>	<p>Rapoarte responsabili</p> <p>Raport Plan operațional 2018</p> <p>Rapoarte evaluare întocmite de facultăți și de CMCSI</p>	<p>În anul universitar 2017/2018 s-au desfășurat activități de evaluare a corpului profesoral, astfel: perioada 18 decembrie 2017-26 ianuarie 2018 s-a desfășurat evaluarea cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice din semestrul I, și evaluarea colegială, evaluarea din partea conducătorului direct, respectiv autoevaluarea cadrelor didactice; perioada 14 - 24 mai 2018 evaluarea cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice desfășurate în semestrul al II-lea.. <i>Raportele asupra</i></p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p><i>procesului de evaluare periodică a calității corpului profesoral din universitate și Planul de măsuri pentru ameliorarea sau îmbunătățirea/optimizarea rezultatelor,</i> au fost avizate în cadrul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității și aprobate în Senatul universitar, în ședințele din data de 21.02.2018 și 28.06.2018. Transparența informațiilor obținute în urma evaluării calității cadrelor didactice din universitate a fost realizată prin publicarea acestor documente on-line, pe pagina web a CMCSI (http://cmcsi.uab.ro/) și a Senatului.</p>
<p>A.1.20 Îmbunătățirea modului de desfășurare a practicii de specialitate - analiza programelor de practică, a compatibilității acestora cu piața muncii, căutarea de surse de finanțare a practicii de specialitate, convenții încheiate cu entități ale mediului economic și social pentru derularea practicii, analiza feed-back-urilor de la</p>	<p>Instruiri ale studenților privind efectuarea practicii de specialitate Întâlniri cu reprezentanți ai entităților în care se desfășoară practica de specialitate Supravegherea practicii de specialitate de către cadrele didactice responsabile</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2 Decani CICOC</p>	<p>Perioada de desfășurare a practicii de specialitate, conform planurilor de învățământ</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Număr de programe de practică armonizate cu cerințele pieței muncii Număr de convenții de practică încheiate și număr de locuri de practică noi identificate Feed-back-uri de la entitățile de practică analizate</p>	<p>În anul 2018 s-au continuat eforturile de îmbunătățire a modului de desfășurare a practicii de specialitate – flexibilizarea perioadelor de desfășurare, cu posibilitate de alegere între perioadă compactă la finalul semestrului sau în fiecare săptămână în cadrul semestrului; au fost încheiate convenții cu entități publice și private unde desfășoară practica de specialitate; analiza în colectivele de specialitate a programelor de practică, a compatibilității acestora cu piața muncii; căutarea de surse de finanțare a practicii de specialitate; a început implementarea în cadrul proiectului POCU/90/6.13/6.14 Stagii de practică elevi și studenți în</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
entitățile de practică în vederea corectării situațiilor neconforme și adaptării procedurilor de practică și a programei la piața muncii.					sectorul agroalimentar, industrie și servicii; analiza feed-back-urilor de la entitățile de practică în vederea corectării situațiilor neconforme și adaptării procedurilor de practică și a programei la piața muncii (întâlnirile cu angajatorii în proiectul PRO-ECHITATE). Au fost organizate întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor și a fost popularizată în rândul acestora Platforma de locuri de muncă și practica Pro-INSERT http://absolvent.uab.ro/index.php în care angajatorii publică locuri de muncă și de practică disponibile pentru studenți și absolvenți.
A.1.21 Asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a procesului educațional în sălile de curs, seminar sau laborator (echipamente, computere, videoproiectoare, acces Internet etc.)	Analiza situației existente Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	DGA Decani Șef birou IT	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situația dotărilor în spațiile destinate activităților didactice	În anul 2018 au continuat preocupările de asigurare a condițiilor corespunzătoare de desfășurare a procesului educațional în sălile de curs, seminar sau laborator (echipamente, computere, videoproiectoare, acces Internet etc.)
A.1.22 Îmbunătățirea continuă a fondului de carte, publicații, periodice, precum și a accesului la bazele de date.	Analiza situației existente Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	DGA Decani Director CSUD Director Biblioteca	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situația achizițiilor aferente fondului de carte, publicații, periodice, precum și a accesului la bazele de date	În anul 2018 au continuat activitățile de dotare a bibliotecii cu cărți și periodice, precum și accesul la baze de date.

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.1.23 Optimizarea capacității de cazare în cămine și îmbunătățirea continuă a condițiilor de cazare.	Analiza situației existente Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	DGA Șef Serviciu social	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situația achizițiilor aferente căminelor studențești	În anul 2018 au fost îmbunătățite condițiile de cazare în căminele studențești – reparații, dotări etc.
A.1.24 Asigurarea capacității necesare de servire a mesei de către studenți în cantină și creșterea calității serviciilor oferite.	Analiza situației existente Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	DGA Șef Serviciu social Administrator cantină	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situația achizițiilor aferente cantinei studențești	În anul 2018 au avut loc modificări în structura de personal a cantinei și au continuat activitățile de îmbunătățire a serviciilor de servire a mesei de către studenți.
A.1.25 Consolidarea serviciilor de orientare și consiliere în carieră a studenților/absolvenților , inclusiv a celor cu risc de excluziune, cei proveniți din mediul rural, a studenților proveniți din medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate, cât și a studenților cu dizabilități.	Activitățile specifice CICOC Întâlniri cu angajatori și absolvenți UAB Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2018 (aprobat Senat 23.11.2016) Utilizarea platformei INTEGRA Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CICOC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situația întâlnirilor organizate cu angajatori și absolvenți UAB Raport orientare și consiliere în carieră a studenților/ absolvenților - CICOC	Prin activitățile Centrului de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, studenții au avut acces la consilierea în carieră, consilierea pentru angajare și consilierea psihologică acordată de consilierul psihologic al centrului. Pe parcursul anului 2018, activitatea psihologică la nivelul Universității s-a derulat sub următoarele forme: consiliere psihologică și intervenție psihoterapeutică individuală, consiliere psihologică și intervenție psihoterapeutică de grup, consiliere și orientare în carieră individuală și de grup, workshop-uri, întâlniri, activități și sesiuni de dezvoltare personală.
A.1.26 Servicii de informare și sprijin financiar pentru studenții proveniți din	Analiza situației existente Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul	Prorector 2 Decani Contabil șef Director CICOC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018	În universitate se aplică un sistem de acordare a burselor sociale pentru studenți, conform Regulamentului privind acordarea burselor pentru studenți –

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
mediul rural, studenții proveniți din medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate, cât și pentru studenții cu dizabilități, aflați în risc de excluziune.	2018 (aprobat Senat 23.11.2016) Utilizarea platformei INTEGRA Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			Situția campaniilor de informare derulate de către CICOC, în colaborare cu decanatele facultăților, Serviciul financiar și Liga Studenților UAB, prin care studenții sunt informați asupra situației lor financiare și contractuale de studii în raport cu universitatea, cât și despre posibilitățile de preîntâmpinare a abandonului școlar din motive financiare	ciclurile de studii de licență și master, forma de învățământ cu frecvență în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, aprobat în ședința Senatului din data de 21.07.2018. În anul 2018, prin implementarea Proiectului CNFIS-FDI-2019-0024 "PROGRAM INTEGRATIV DE CREȘTERE A ECHITĂȚII SOCIALE PENTRU ELEVII ȘI STUDENȚII DIN MEDIILE DEFAVORIZATE PRIN MĂSURI DE FACILITARE A ACCESULUI LA STUDII ȘI A INSERȚIEI PE PIAȚA MUNCII (PRO-ECHITATE) s-au acordat premii de susținere a inserției pe piața muncii pentru 197 de studenți ai UAB din medii dezavantajate (absolvenți de licee din mediul rural sau localități urbane sub 10.000 de locuitori)
A.1.27 Continuarea activităților de atragere și activare a studenților voluntari în cadrul instituției.	Analize la nivelul structurilor care recrutează voluntari Aplicarea procedurilor interne privind recrutarea și activitatea voluntarilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 1 Prorector 2 Decani DGA	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Raport privind activitatea voluntarilor (elaborat de CICOC)	În anul 2018 au continuat activitățile de recrutare voluntari studenți în cadrul diferitelor structuri ale universității (CICOC, Centrul de Imagine și Marketing, Centrul de Relații Internaționale, Biroul IT etc.). Aceștia obțin prin activitatea de voluntariat competențe profesionale pe care le pot fructifica ulterior pe piața muncii. În universitate se aplică Metodologia privind activitățile de voluntariat, aprobată în ședința Senatului din data de 25.05.2016 .

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>A.1.28 Stimularea activităților extracurriculare pentru studenți, prin participarea la activitățile cercurilor studențești, conferințe, mese rotunde, evenimente culturale etc. Diversificarea modalităților de petrecere a timpului liber de către studenți în campusul universitar.</p>	<p>Analiza situației existente Întâlniri de lucru cu reprezentanți ai Ligii studenților</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 2 Decani Director CICOC</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Activități extracurriculare pentru studenți</p>	<p>http://senat.uab.ro/upload/26_104_metodologie_activitati_voluntariat.pdf</p> <p>În anul 2018, în cadrul departamentelor de specialitate au continuat demersurile prin care cadrele didactice au implicat studenții în activitățile extracurriculare - cercuri studențești, conferințe, mese rotunde, evenimente culturale. http://cercetare.uab.ro/index.php?pagina=pg&id=8&l=ro</p> <p>Un rol important în activitățile extracurriculare ale studenților îl are Liga studenților din UAB, care contribuie la diversificarea modalităților de petrecere a timpului liber de către studenți în campusul universitar.</p> <p>În anul 2018 a continuat seria evenimentelor dedicate studenților, organizate de CICOC, respectiv Conferința Managementul Carierei Ediția a VI-a, Bursa locurilor de muncă, ateliere, mese rotunde, workshop-uri, sedii de consiliere, autocunoaștere etc.</p>
<p>A.1.29 Creșterea vizibilității programelor de studiu, prin postarea informațiilor de bază ale programului, curriculei și syllabusurilor, cât și a orarelor și informațiilor pentru studenți (examene etc.) pe site-</p>	<p>Analiza situației existente Informații privind programul de studiu, Plan de învățământ, Fișe de discipline, Orare, Programarea examenelor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 1 Prorector 2 Decani</p>	<p>Începutul semestrului în curs</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Postarea pe site a informațiilor privind programul de studiu, Plan de învățământ, Fișe de</p>	<p>Pe site-ul www.uab.ro se publică informațiile de bază ale programelor de studii, curriculei și syllabusurilor, a orarelor și a altor informații pentru studenți (examene, oportunități etc.).</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
ul Universității (pagini facultăți și departamente), la toate disciplinele din planurile de învățământ ale programelor de studiu.				discipline, Orare, Informații studenți (examene etc.)	
A.1.30 Creșterea angajabilității absolvenților prin dezvoltarea de servicii suport pentru studenți, de tipul informare, consiliere și orientare în carieră, prin CICOC-UAB. Dezvoltarea relațiilor dintre absolvenți ai universității și studenți (exp. organizarea de întâlniri).	<p>Analize, întâlniri de lucru, conferințe organizate de CICOC cu studenți, angajaori, absolvenți</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	Prorector 2 Decani Director CICOC	Permanent	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Raport de activități de informare, consiliere și orientare în carieră a studenților, prin CICOC-UAB</p> <p>Număr de evenimente de dezvoltare a relațiilor dintre absolvenți ai universității și studenți</p>	În anul 2018, prin activitățile Centrului de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, studenții au avut acces la consilierea în carieră, consilierea pentru angajare, consilierea psihologică, informarea cu privire la locuri de muncă anunțate de angajatori la universitate în Baza de date a CICOC-UAB, dezvoltată prin proiectul PRO-INSERT. CICOC-UAB a desfășurat în perioada 26 - 28 noiembrie 2018 cea de a VI-a ediție a conferinței "Managementul Carierei", unde speakeri și modele în dezvoltarea unei cariere profesionale au vorbit studenților despre carieră, evoluție și succes.
A.1.31 Intensificarea colaborării cu Asociația ALUMNI. Dezvoltarea bazelor de date cu absolvenți la nivelul instituției.	<p>Bază de date cu absolvenții UAB</p> <p>Situația absolvenților înregistrați în cadrul Asociației Alumni</p> <p>Evenimente UAB - Asociația Alumni</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	Prorector 2 Decani Director CICOC	Permanent	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Raport colaborare UAB - Asociația Alumni</p> <p>Raport bază de date cu absolvenții UAB</p> <p>Numărul absolvenților care au fost incluși în baza de</p>	Prin implementarea Proiectului CNFIS-FDI-2019-0024 "PROGRAM INTEGRATIV DE CREȘTERE A ECHITĂȚII SOCIALE PENTRU ELEVII ȘI STUDENȚII DIN MEDIILE DEFAVORIZATE PRIN MĂSURI DE FACILITARE A ACCESULUI LA STUDII ȘI A INSERTIEI PE PIAȚA MUNCII (PRO-ECHITATE), au fost organizate workshop-uri și s-au derulat 10

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
				date a absolvenților la nivelul UAB	studii referitoare la inserția absolvenților pe piața muncii, la nivelul fiecărui departament al UAB. La nivelul CICOC-UAB a fost creată o bază de date cu absolvenții promoției 2017 ai universității utilizată pentru analiza inserției pe piața muncii.
A.1.32 Monitorizarea inserției pe piața muncii și a traseului profesional al absolvenților.	Bază de date cu absolvenții UAB Chestionare de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii aplicate în cadrul Biroului diplome, cât și prin sesiuni online de monitorizare Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CICOC Birou diplome	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Raport inserție absolvenți pe piața muncii - CICOC	Universitatea a derulat pe parcursul anului 2018 un nou studiu de monitorizare privind inserția absolvenților pe piața muncii, utilizând pe lângă datele colectate din chestionarele completate la eliberarea diplomelor, datele colectate prin aplicația electronica dezvoltată în cadrul proiectului “Mecanisme și instrumente de corelare a ofertei educaționale cu cerințele pieței muncii în cadrul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (PRO-INSERT)” și gestionată de DAGSPM-CICOC-UAB, prin care se colectează informații privind inserția absolvenților pe piața muncii (cu accent pe absolvenții promoției anterioare 2017). Datele obținute din studiu sunt prezentate în Raportul privind inserția absolvenților pe piața muncii (CICOC- UAB, 31 ianuarie 2018, prezentat în ședința Senatului).

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2016-2020)</p>					
<p>2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</p>					
<p><i>O.2.1. Îmbunătățirea calității cercetării științifice în Universitate și identificarea unor poli de excelență în cercetare și susținerea unor programe și proiecte strategice definite interdisciplinar, pe teme de interes major la nivel național, european și internațional</i></p>					
<p><i>O.2.2. Formarea și dezvoltarea resurselor umane implicate în cercetarea științifică</i></p>					
<p><i>O.2.3. Administrarea eficientă și eficace a cercetării științifice</i></p>					
<p>A.2.1. Atragerea de fonduri europene în sprijinul activității de cercetare științifică (fondurile structurale din perioada 2016-2020, Horizon 2020 ș.a.)</p>	<p>Informarea colectivelor de cercetare din cadrul UAB și acordarea de sprijin pentru atragerea de fonduri europene</p>	<p>Prorector 1 Director CMP</p>	<p>31.12.2018</p>	<p>Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate</p>	<p>Informațiile privind apelurile deschise pentru cereri de finanțare, noutăți legate de sesiuni de training, legislație privind activitatea de cercetare au fost diseminate prin e-mail transmis la toate departamentele. Site-ul CMP poate fi accesat la adresa: http://cmp.uab.ro/</p> <p>Calendarul competițional aferent anului 2018 a fost integrat pe site-ul CMP pentru o mai ușoară căutare a informațiilor. La rubrica anunțuri au fost afișate toate oportunitățile și termenele de depunere de proiecte în competiții naționale și internaționale.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4 proiecte depuse pentru obținerea finanțării din fonduri structural (POCU, POR) - 4 proiecte finanțate prin fonduri structurale (POCU, POR, POCA)
<p>A.2.2. Participarea activă a cercetătorilor și a cadrelor didactice din Universitate în atragerea de granturi de</p>	<p>Informarea colectivelor de cercetare din cadrul UAB și acordarea de sprijin pentru atragerea de fonduri de cercetare prin participarea la</p>	<p>Prorector 1 Director CMP</p>	<p>31.12.2018</p>	<p>Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate</p>	<p>Informațiile privind apelurile deschise pentru cereri de finanțare, noutăți legate de sesiuni de training, legislație privind activitatea de cercetare au fost diseminate prin e-mail transmis la toate</p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
cercetare la competiții naționale și internaționale	competiții naționale și internaționale				departamentele. Site-ul CMP poate fi accesat la adresa: http://cmp.uab.ro/ Calendarul competițional aferent anului 2018 a fost integrat pe site-ul CMP pentru o mai ușoară căutare a informațiilor. La rubrica anunțuri au fost afișate toate oportunitățile și termenele de depunere de proiecte în competiții naționale și internaționale. - 19 proiecte de cercetare depuse în cadrul apelurilor pe apelurile din PNCDI III, CNFIS, ROSE, Erasmus +, Proiecte culturale și Programe de cercetare internațională finanțate de NAWA, Polonia; - 5 proiecte de tip <i>CNFIS-FDI finanțate</i> , 4 proiecte <i>PN III de tip - Proiecte de mobilitate pentru cercetători</i> finanțate, 1 proiect cercetare finanțat de către NAWA, Polonia acceptat la finanțare.
A.2.3. Creșterea numărului de articole publicate de către cadrele didactice și cercetătorii din Universitate în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Prorector 1 Director CCSTT	31.12.2018	Număr articole publicate de către cadrele didactice și cercetătorii din Universitate în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	În anul 2018, în conformitate cu procedura 16.003 a fost acordată suținere financiară din fondurile proprii ale universității pentru publicarea sau revizuirea lingvistică pentru un număr de 36 articole. Suma totală solicitată a fost de 16550,51 din totalul de 40000 de lei alocat acestei cheltuieli. În anul 2018, au fost publicate de către autori titulari ai Universității 48 de articole în reviste indexate ISI și 88 articole în reviste indexate în BDI.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.2.4. Sprijinirea publicațiilor Universității pentru indexarea în Baze de date internaționale și/sau indexare ISI Web of Science	Întâlniri de lucru	Prorector 1 Director CCSTT	31.12.2018	Număr publicații cu indexarea menținută în BDI Număr publicații nou indexate în BDI	În cadrul ședințelor de lucru a CCȘTT și ale Comisiei pentru CȘTTTPR a fost discutată și analizată posibilitatea îmbunătățirii calității publicațiilor științifice editate sub egida Universității. A fost acordat sprijin financiar pentru realizarea de proof-reading în cazul volumelor revistelor editate în limba engleză.
A. 2.5. Organizarea unor manifestări științifice și culturale prestigioase, la nivel național și internațional, precum și includerea universității în circuitul evenimentelor internaționale de nivel academic	Resurse financiare alocate organizării manifestărilor științifice	Prorector 1 Director CCSTT	31.12.2018	Număr manifestări științifice naționale organizate Număr manifestări științifice internaționale organizate	În anul 2018, au fost organizate în cadrul Universității 29 de manifestări științifice, dintre care: - 7 manifestări științifice naționale; - 10 manifestări științifice internaționale; - 4 manifestări științifice naționale, cu participare internațională; - 8 manifestări științifice studentești.
A.2.6. Stimularea abilitării cadrelor didactice cu performanțe deosebite în cercetare	Informarea cadrelor didactice privind criteriile de abilitare pe diferite domenii	Prorector 1 Director CSUD		Număr cadre didactice care au obținut atestatul de abilitare	În anul 2018, au obținut atestatul de abilitare: - 1 cadru didactic în domeniul Contabilitate - 2 cadre didactice în domeniul Electronică
A.2.7. Măsurile de susținere a cercetării științifice în Universitate, de încurajare și de motivare a cadrelor didactice cu scopul de a	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Prorector 1 Director CCSTT	31.12.2018	Număr articole publicate de către cadrele didactice și cercetătorii din Universitate în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	În anul 2018, în conformitate cu procedura 16.003 a fost acordată susținere financiară din fondurile proprii ale universității pentru publicarea sau revizuirea lingvistică pentru un număr de 36 articole. Suma totală solicitată a fost de 16550,51 din totalul de 40000 de lei alocat acestei cheltuieli.

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
obține performanță științifică;					În cadrul proiectului CNFIS-FDI-2018-0213 -Acțiuni suport pentru activități de excelență în cercetare a fost acordat un număr de 6 granturi de cercetare pentru 6 cadre didactice/echipe cercetători, în vederea publicării în jurnale indexate ISI – zona roșie.
<p align="center">Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2016-2020)</p> <p>3. INTERNAȚIONALIZARE</p> <p><i>O.3.1. Continuarea și dezvoltarea cooperării cu universități și institute de cercetare internaționale în diverse domenii și activități de cercetare</i></p> <p><i>O.3.2. Creșterea atractivității pe plan internațional a ofertei educaționale a Universității noastre și stimularea mobilităților studenților și a cadrelor didactice</i></p> <p><i>O.3.3. Creșterea implicării Universității în comunitatea socio-profesională internațională</i></p> <p><i>O.3.4. Dezvoltarea dimensiunii interculturale a Universității și dezvoltarea cooperării cu organizații educaționale și instituții de artă și cultură internaționale în diverse domenii cultural-educative</i></p>					
A. 3.1. Organizarea de manifestări științifice în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Parteneriate cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector 1 Director CRI Responsabili manifestări științifice	31.12.2018	Număr manifestări științifice organizate	În cadrul Săptămânii Internaționale, CRI a organizat cea de-a patra ediție a Workshop-ului Exploratoriu “Internationalisation of Higher Education: Challenges and Rewards”, cu participarea reprezentanților Universităților partenere, reprezentanți ai companiilor din județul Alba și reprezentantul ANPCDEFP. În perioada 3-6 decembrie 2018, CRI a organizat în parteneriat cu Consiliul județean Alba, Primăria Alba Iulia, Inspectoratul Școlar al județului Alba, Universitatea Tehnică din Korolev, Rusia, Penza State University, Centrul de Cultură – Alba - „Augustin Bena”, a patra ediție a

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					festivalului UAB's International Youth Days Festival.
A.3.2. Creșterea participării în proiecte internaționale, în special proiecte de cercetare, educație sau culturale ale UE	Informare privind lansările pentru transmiterea propunerilor de proiecte	Prorector 1 Director CMP Director CCSTT	31.12.2018	Număr proiecte transmise Număr cadre didactice care participă în proiecte de cercetare, educaționale sau culturale internaționale	În anul 2018, au fost derulate în cadrul programului Erasmus + Strategic Partnerships, 2 proiecte în care au fost implicate cadre didactice titulare în Universitate.
A.3.3. Mărirea numărului de publicații seriale sau monografii realizate în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare internaționale, în toate domeniile de cercetare	Parteneriate încheiate cu instituții de învățământ și cercetare internaționale,	Prorector 1 Director CCSTT Colective de redacție publicații UAB	31.12.2018	Număr de publicații seriale sau monografii realizate în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare internaționale	În anul 2018, a fost editată 1 monografie realizată în colaborare cu PWSZ, Pila, Polonia în domeniul Filologie.
A.3.4. Inițierea unor programe de studiu în limbi de circulație internațională și sprijinirea dezvoltării celor existente	Course catalogue Resurse umane – cadre didactice care pot susține activitate didactică într-o limbă de circulație internațională	Prorector 1 Director CRI Decanii	31.12.2018	Număr programe de studiu în limbi de circulație internațională dezvoltate Număr programe de studiu în limbi de circulație internațională sprijinite	Cele 4 programe de studiu în limba engleză (Informatică, Arheologie și Administrarea Afacerilor licență și masterat) au fost promovate la nivel internațional.
A.3.5. Stimularea mobilităților studenților în/din insituțiile partenere	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite studenților în cadrul programului Erasmus +	Prorector 1 Director CRI Coordonator Insituțional Erasmus	31.12.2018	Număr mobilități studenți (SMS, SMT)	Informarea privind mobilitățile s-a realizat prin materiale informative afișate la avizierele facultăților, departamentelor și la avizierul central al Biroului Erasmus+ și Acorduri Internaționale, prin întâlniri de informare a studenților și a cadrelor Universității, prin afișarea informațiilor pe site-ul Universității: http://relint.uab.ro/ , prin distribuirea de materiale informative Ligii Studenților din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, prin

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>organizarea evenimentului Erasmus Days, prin organizarea de info-point-uri în universitate, deservite de studenții secțiunii Erasmus Student Network, etc. În anul universitar 2017-2018 au fost realizate următoarele mobilități studențești: – 79 mobilități de studiu și 93 mobilități de plasament. În anul universitar 2018-2019 sunt estimate a fi realizate următoarele mobilități studențești: 80 mobilități de studiu, 90 mobilități de plasament.</p>
A.3.6. Stimularea mobilităților cadrelor didactice și a cercetătorilor în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite cadrelor didactice în cadrul programului Erasmus +	Prorector 1 Director CRI Coordonator Instituțional Erasmus	31.12.2018	Număr mobilități cadre didactice (STA, STT)	<p>Informarea privind mobilitățile s-a realizat prin materiale informative afișate la avizierele facultăților, departamentelor și la avizierul central al Biroului Erasmus+ și Acorduri Internaționale, prin întâlniri de informare a studenților și a cadrelor Universității, prin afișarea informațiilor pe site-ul Universității: http://relint.uab.ro/. În anul universitar 2017-2018 au fost realizate următoarele mobilități ale cadrelor didactice: 52 mobilități ale cadrelor didactice pentru predare și 43 mobilități de formare profesională. În anul universitar 2018-2019 sunt estimate a fi realizate următoarele mobilități ale cadrelor didactice: 45 mobilități ale cadrelor didactice pentru predare și 45 mobilități de formare profesională.</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.3.7. Organizarea de Școli de vară/ iarnă internaționale sau echivalent – cu participarea studenților, a cadrelor didactice sau a personalului implicat în cercetare	Parteneriate încheiate	Prorector 1 Director CRI Decanii	31.12.2018	Număr școli de vară internaționale organizate	În perioada 3-6 decembrie 2018, CRI a organizat în parteneriat cu Consiliul județean Alba, Primăria Alba Iulia, Inspectoratul Școlar al județului Alba, Universitatea Tehnică din Korolev, Rusia, Penza State University, Centrul de Cultură – Alba - „Augustin Bena”, a patra ediție a festivalului UAB’s International Youth Days Festival.
A.3.8. Realizarea de suporturi de curs în limbă străină pentru disciplinele aferente programelor de studii atractive pentru studenții străini aflați în stagii de studiu în Universitate	Posibilitatea publicării în seria Didactica	Prorector 1 Decanii	31.12.2018	Număr suporturi de curs în limbă străină elaborate	Pentru disciplinele aferente programelor de studiu în limba engleză, a fost elaborat un număr de 10 suporturi de curs în limba engleză pe suport electronic.
A.3.9. Intensificarea participării la târgurile și expozițiile internaționale (tehnologice, educative, culturale etc.)	Resurse financiare	Prorector 1 Director CRI Director CIM	31.12.2018	Număr participări la târguri și expoziții educaționale internaționale	Promovarea ofertei educaționale în limba engleză a Universității a fost realizată și prin participarea la târguri educaționale internaționale de profil: Programelor de studiu în limba engleză au fost promovate la nivel internațional, atât prin intermediul paginii web a universității, dar și prin participarea la târguri educaționale internaționale de profil: - Târgul Educațional, Dubai, EAU, în perioada 1-6 martie 2018, eveniment organizat sub egida Consiliului Național al Rectorilor și a Ministerului Educației Naționale

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>- Târgul și Conferința EAIE, Geneva, Elveția, în perioada 11 septembrie 2018 - 15 septembrie 2018, eveniment organizat sub egida Consiliului Național al Rectorilor și a Ministerului Educației Naționale</p> <p>- Târgul Educațional organizat în Tunisia, în luna octombrie 2018, eveniment organizat sub egida Consiliului Național al Rectorilor</p> <p>- Târgul Educațional organizat în Maroc, la Rabat și Casablanca sub egida CNR, martie 2018</p> <p>- Rectorul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia vizitat</p> <p>Uniuersitatea din Gyla, Ungaria și Universitatea East Sarajevo, unde a fost invitat de onoare în cadrul ceremoniilor de desfășurate cu ocazia zilelor acestei instituții.</p> <p>- Participarea la Târgul educațional din Turkmenistan în perioada 2-4 iulie 2018.</p> <p>În perioada admiterii, o echipă formată din personal al CRI a participat în Chișinău, Republica Moldova, la acțiuni de promovare a ofertei educaționale.</p>
A.3.10. Creșterea capacității personalului administrativ de comunicare într-o limbă străină și a competenței	Cursuri limbi străine Resurse financiare	Prorector 1 Director CRI	31.12.2018	Număr cursuri limbi străine organizate	A fost organizat cursul de limbă, cultură și civilizație românească pentru studenții Erasmus atât în semestrul II al anului universitar 2017-2018, cât și în primul semestru al anului universitar 2018/2019.

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
interculturale a acestora în vederea eficientizării relației cu studenții străini și a internaționalizării serviciilor educaționale.					Cursul s-a încheiat cu susținerea unui examen. A continuat organizarea cursului de Limba Chineză pentru studenții și cadrele didactice ale Universității, curs organizat cu sprijinul Centrului Confucius din România.
Priorități strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2016-2020)					
4. IMPLICARE ACTIVĂ ÎN COMUNITATE					
<i>O.4.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu entități din mediul preuniversitar</i>					
<i>O.4.2. Extinderea colaborării cu reprezentanți ai absolvenților, inclusiv asociația Alumni</i>					
<i>O.4.3. Afirmarea Universității ca pol de soluții fundamentate științific pentru problemele identificate în cadrul mediului economico-social</i>					
<i>O.4.4. Colaborarea cu universități din țară și străinătate</i>					
A.4.1. Inițierea sau consolidarea unor noi colaborări cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare, cu universități de prestigiu și cu companii private pentru realizarea transferului de cunoaștere către mediul socio-economic, prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;	Parteneriate încheiate Resurse umane Resurse materiale	Prorector 1 Director CCSTT Decani	31.12.2018	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate	Pe parcursul anului 2018, a continuat activitatea de colaborare cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare, cu universități de prestigiu și cu companii private pentru realizarea transferului de cunoaștere către mediul socio-economic, prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic. Au fost încheiate 23 acorduri noi în cadrul programului Erasmus cu universități din țări europene și non-europene. Au fost încheiate 15 acorduri cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare și cu universități de prestigiu. Au fost încheiate 16 acorduri cu companii private.
A.4.2. Diversificarea modalităților de	Parteneriate încheiate	Rector Președinte Senat	31.12.2018	Număr parteneriate/acorduri de	Universitatea, prin CICOC-UAB, organizează un Registru al antreprenorilor

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
cooperare cu agenții economici, instituțiile administrației locale și regionale, cu sprijinul Senatului de Onoare al Universității și completarea acestuia cu personalități din domenii nereprezentate în acest moment (educație, cultură, sport, turism, etc.);		Director CICOC		colaborare încheiate	(la nivelul anului 2018 erau înregistrate peste 700 de parteneriate), actualizat anual, care evidențiază acordurile de colaborare cu entități publice și private în domeniul organizării practicii de specialitate și a colaborării educaționale. În anul 2018, prin implementarea Proiectului CNFIS-FDI-2019-0024 “PROGRAM INTEGRATIV DE CREȘTERE A ECHITĂȚII SOCIALE PENTRU ELEVII ȘI STUDENȚII DIN MEDIILE DEFAVORIZATE PRIN MĂSURI DE FACILITARE A ACCESULUI LA STUDII ȘI A INSERȚIEI PE PIAȚA MUNCII (PRO-ECHITATE), au fost organizate workshop-uri, prin implicarea tuturor departamentelor UAB, cu participarea unor reprezentanți ai angajatorilor, în scopul creșterii gradului de corelare a ofertei universitare cu piața muncii. La aceste workshop-uri au participat 257 de cadre didactice, studenți și absolvenți din 10 domenii majore în care UAB organizează programe de licență, masterat și doctorat, alături de numeroși angajatori, inspectori școlari de specialitate, reprezentanți ai unor firme multinaționale și ai unor instituții cu care UAB are încheiate parteneriate de practică profesională și de specialitate pentru studenți. Scopul întâlnirilor a fost

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					<p>facilitarea integrării pe piața muncii a absolvenților, potrivit competențelor și abilităților dobândite în timpul studiilor universitare de licență, masterat și doctorat și analiza percepției mediului economico-social asupra calității educației.</p>
<p>A.4.3. Păstrarea bunelor cutume și extinderea colaborării cu partenerii constanți ai Universității (instituții de stat și private, agenți economici, instituțiile administrației locale, regionale și naționale, inspectoratele școlare județene), dar și cu înalte foruri, precum Academia Română, Academia de Științe a Moldovei, Institutul Cultural Român, corpul diplomatic acreditat în România etc.;</p>	<p>Acorduri de colaborare</p>	<p>Rector Decanii Director CICOC</p>	<p>31.12.2018</p>	<p>Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate</p>	<p>Parteneriate eficiente s-au derulat, permanent, cu Primăria Municipiului Alba Iulia, cu Prefectura și cu Consiliul Județean Alba, alături de care Universitatea este implicată în diferite proiecte de dezvoltare regională. O relație deosebită la nivel instituțional s-a creat, de-a lungul timpului, cu Arhiepiscopia Ortodoxă de Alba Iulia, cu care Universitatea colaborează mai cu seamă în domenii culturale, sociale și spirituale. În anul 2018, prin implementarea Proiectului CNFIS-FDI-2019-0024 “PROGRAM INTEGRATIV DE CREȘTERE A ECHITĂȚII SOCIALE PENTRU ELEVII ȘI STUDENȚII DIN MEDIILE DEFAVORIZATE PRIN MĂSURI DE FACILITARE A ACCESULUI LA STUDII ȘI A INSERȚIEI PE PIAȚA MUNCII (PRO-ECHITATE) au fost încheiate noi parteneriate cu Inspectoratul Școlar Județean Alba, Inspectoratul Școlar Județean Hunedoara, cu 10 licee din cele două județe și cu numeroși agenți economici în vederea încurajării acțiunilor</p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					comune de dezvoltare socială și economică.
A.4.4. Parteneriate cu companii private sau alte tipuri de entități care să permită sisteme flexibile de part-time, internship sau proiecte punctuale ale studenților în cadrul companiilor, în acord cu programul de învățare al acestora	Acorduri de colaborare	Prorector 2 Director CICOC	31.12.2018	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate	Universitatea, prin CICOC-UAB, organizează un Registru al antreprenorilor (la nivelul anului 2018 erau înregistrate peste 700 de parteneriate), actualizat anual, care evidențiază acordurile de colaborare cu entități publice și private în domeniul organizării practicii de specialitate și a colaborării educaționale.
A.4.5. Organizarea unor evenimente de anvergură, care să permită cunoașterea universității în mod direct și analiza punctuală a posibilelor direcții de colaborare cu membrii comunității academice, de către factorii decizionali sau colaboratorii care pot contribui la creșterea vizibilității: personalități ale vieții economice și socio-culturale invitate să conferențeze pentru studenții albaiulieni,	Resurse umane Resurse materiale	Director CIM Director CRI Purtător de cuvânt	31.12.2018	Număr evenimente organizate	<ul style="list-style-type: none"> - 29 manifestări științifice - 4 evenimente de promovare a programului Erasmus + (Erasmus International Week, 23-27 aprilie 2018, #ERASMUSDAYS, Alba Culinaria. Food without borders, UAB's International Youth Days Festival) - Evenimente de promovare a ofertei educaționale a Universității, în țară și în străinătate

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
evenimente organizate sub egida Academiei Române, întâlniri bilaterale cu reprezentanți ai corpurilor diplomatice acreditate în România, organizarea unei întâlniri a ambasadurilor statelor africane, ale Orientului Apropiat și Mijlociu, la Alba Iulia;					
A.4.6. Realizarea unui parteneriat puternic cu comunitatea locală pentru realizarea unei strategii pe termen lung de dezvoltare a resurselor umane înalt calificate în domeniile prioritare (industrie, turism, sănătate, educație și mediu);	Acorduri de colaborare	Director CMP Decanii	31.12.2018	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate	Au fost încheiate 23 acorduri noi în cadrul programului Erasmus cu universități din țări europene și non-europene. Au fost încheiate 15 acorduri cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare și cu universități de prestigiu. Au fost încheiate 16 acorduri cu companii private.
A.4.7. Implicarea activă în măsurile propuse prin <i>Strategia de Dezvoltare Teritorială a României - România policentrică 2035</i> (de exemplu în cadrul unor instrumente de lucru pentru care avem o puternică	Resurse umane Resurse materiale Întâlniri de lucru/Dezbateri	Director CMP Decanii	31.12.2018	Grad de implicare	Universitatea face parte din Consorțiul regional de inovare. În această calitate a participat la 4 sesiuni de lucru, în cadrul acestora fiind avizată varianta finală a Documentului Cadru pentru strategia de cercetare și inovare regională pentru specializare inteligentă (Documentul Cadru Regional).

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
specializare, cum ar fi <i>Observatorul Teritorial</i>);					
A.4.8. Continuarea organizării de conferințe științifice la care să participe elevi și cadre didactice din învățământul preuniversitar.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Prorector 1 Director CCSTT Decanii / prodecanii	31.12.2018	Număr conferințe științifice pentru studenți și elevi organizate	În anul 2018, au fost organizate în cadrul Universității 29 de manifestări științifice, dintre care 8 manifestări științifice studențești.
A.4.9. Crearea și consolidarea de parteneriate între instituții de învățământ de nivel secundar superior - licee/colegii și Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, în vederea dezvoltării comune de proiecte de sprijin a elevilor aflați în risc de excluziune și sprijinirea acestora în accesarea sistemului de învățământ superior.	Analiza situației existente Întâlniri de lucru în vederea realizării parteneriatelor Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2018 (aprobat Senat 23.11.2016) Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CICOC	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situația parteneriatelor între instituții de învățământ de nivel secundar superior - licee/colegii și Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, în vederea dezvoltării comune de proiecte de sprijin a elevilor aflați în risc de excluziune și sprijinirea acestora în accesarea sistemului de învățământ superior	În anul 2018 prin proiectul CNFIS-FDI-2019-0024 "PROGRAM INTEGRATIV DE CREȘTERE A ECHITĂȚII SOCIALE PENTRU ELEVII ȘI STUDENȚII DIN MEDIILE DEFAVORIZATE PRIN MĂSURI DE FACILITARE A ACCESULUI LA STUDII ȘI A INSERȚIEI PE PIAȚA MUNCII (PRO-ECHITATE): - au fost organizate 10 ateliere de consiliere și management al carierei pentru elevi la care au participat 120 de elevi de la 10 licee din județele Alba și Hunedoara Alba (din localități sub 10.000 de locuitori); - au fost încheiate 12 parteneriate cu licee din Alba, ISJ Alba și ISJ Hunedoara; - au fost organizate întâlniri de informare și consiliere în școli coordonate de 20 de experți parteneriate din școli, întâlniri derulate pe baza ghidului PRO-ACCES (elaborat printr-un proiect CNFIS din anul

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>Priorități strategice / Obiective strategice (<i>Plan strategic 2016-2020</i>)</p> <p>5. MANAGEMENT INSTITUȚIONAL</p> <p><i>0.5.1. Îmbunătățirea continuă a performanțelor resurselor umane</i></p> <p><i>0.5.2. Asigurarea unui management financiar performant</i></p> <p><i>0.5.3. Îmbunătățirea comunicării interne și externe</i></p> <p><i>0.5.4. Crearea unei viziuni corecte asupra importanței și rolului universității în comunitatea locală și regională</i></p>					
<p>A.5.1 Elaborarea și aprobarea la nivelul fiecărei facultăți a Planurilor operaționale pentru anul 2018 – publicarea acestora pe site-urile facultăților. Elaborarea și aprobarea Planului operațional pentru anul 2018 al Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia – publicarea pe site</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale Consiliilor facultăților, Consiliul de administrație, Senatului</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 1 Prorector 2 DGA Director CSUD Decani</p>	<p>31.01.2018</p>	<p>Planuri operaționale facultăți 2018 Plan operațional universitate 2018</p>	<p>Planul operațional pentru anul 2018 al Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia a fost aprobat în ședința Senatului din data de 25.01.2018 și publicat pe site-ul instituției. Planurile operaționale aprobate pentru anul 2018 la nivelul consiliilor facultăților au fost postate pe paginile electronice ale facultăților.</p>
<p>A.5.2 Evaluarea modului de realizare a activităților din Planurile operaționale pentru anul 2017 la nivelul fiecărei facultăți și a universității – publicarea pe site-urile facultăților și pe pagina</p>	<p>Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale Consiliilor facultăților, Consiliul de administrație, Senatului</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>	<p>Prorector 1 Prorector 2 DGA Director CSUD Decani</p>	<p>31.01.2018</p>	<p>Raport Planuri operaționale facultăți 2017 Raport Plan operațional universitate 2017</p>	<p>Raportul asupra Planului operațional 2017 al UAB a fost aprobat în ședința Senatului din 25.01.2018 și postat pe site-ul instituției, iar rapoartele elaborate de facultăți și aprobate în consiliile facultăților au fost postate pe paginile electronice ale acestora.</p>

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
generală uab a rapoartelor de evaluare.					
A.5.3 Control intern/managerial - respectarea Regulilor de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și punerea în aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2018 (Senat 25.01.2018)	Analize, întâlniri de lucru Activități Elaborare de documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 1 Prorector 2 DGA Director CSUD Decani	31.01.2018	Raport control intern managerial Documente de control intern managerial conținute de Regulile de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și de Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2018	Sistemul de control intern managerial este organizat în universitate conform prevederilor legale și presupune activități specifice și elaborarea unui set de documente specifice la nivelul tuturor structurilor din instituție. Reprezentantul legal și Ordonatorul de credite prezintă Consiliului de Administrație și Senatului în luna ianuarie 2019 Raportul asupra controlului intern managerial pentru anul 2018.
A.5.4 Aprobarea Statelor de funcții de personal didactic, conform prevederilor legale și reglementărilor interne în vigoare.	Analize, întâlniri de lucru Activități de elaborare de documente specifice - state de funcții, note de comandă etc. Ședințe ale Consiliilor facultăților, Consiliul de administrație, Senatului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Director CSUD Decani	cu 15 zile înainte de începerea anului universitar	State de funcții de personal didactic aprobate de Senatul universitar	În ședința Senatului instituției din data de 14.09.2018 au fost aprobate Statele de funcții de personal didactic pentru anul universitar 2018-2019.
A.5.5 Creșterea nivelului de funcționalitate a procesului de	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Sesiuni de informare și training, inclusiv online	Prorector 2 Decani Director CSUD Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018	În anul 2018 au continuat activitățile de îmbunătățire a procesului de diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și a întregului personal, a documentelor,

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și a întregului personal, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității.	derulate de CMCSI pentru membrii comunității academice Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			Informații de asigurare a calității diseminate în comunitatea academică	acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității (prin secțiunea site-ului uab dedicată CMCSI și prin comunicarea directă cu cei implicați prin întâlniri față în față sau email).
A.5.6 Consolidarea structurilor de asigurare a calității la nivelul facultăților.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Rapoarte ale structurilor de asigurare a calității la nivelul facultăților	În anul 2018 la nivelul fiecărei facultăți au fost organizate și și-au desfășurat activitatea structurile de asigurare a calității – Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității programelor de studiu și la nivelul facultăților.
A.5.7 Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Decani Director CSUD Director CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situția implicării studenților în cadrul structurilor de asigurare a calității	Studenții au participat la procesele de asigurare a calității în anul 2018 la nivelul Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității programelor de studiu, a facultăților și universității.
A.5.8 Optimizarea procesului de atragere, menținere, dezvoltare și motivare a resurselor umane înalt calificate.	Analiza situației de personal existentă Elaborare documente specifice	Prorector 1 Prorector 2 DGA Decani Director CSUD	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Situția resurselor umane	Universitatea a desfășurat și pe parcursul anului 2018 activități de atragere, menținere, dezvoltare și motivare a resurselor umane înalt calificate.

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz				
A.5.9 Revizuirea procedurilor de desfășurare a activităților administrative (elaborarea după caz, de noi proceduri necesare și care nu există) și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ. Dezvoltarea unui personal administrativ înalt profesionalizat, creativ, loial instituției, onest, cooperant sinergic cu corpul academic.	Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Proceduri de desfășurare a activităților administrative revizuite	În anul 2018 a fost revizuit și aprobat în Senat Regulamentul de organizare și funcționare a instituției (29.11.2018) și adus la cunoștința comunității academice prin afișare pe site-ul Senatului. Au fost continuate demersurile de analiză a procedurilor operaționale specifice activităților administrative (revizie, abrogare, după caz).
A.5.10 Dezvoltarea competențelor manageriale la toate nivelurile decizionale. Elaborarea și implementarea unui sistem de management al performanței personalului (stimulare,	Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice Nu necesită resurse	Rector DGA	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Proceduri de desfășurare a activităților administrative revizuite	În anul 2018 au continuat activitățile manageriale de conștientizare a conducerii executive a tuturor compartimentelor/structurilor instituției asupra importanței bunei gestiuni a structurilor pe care le conduc (au fost organizate întâlniri periodice cu conducătorii compartimentelor /structurilor instituției care fac parte din

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
monitorizare, control, evaluare, recompensare, îmbunătățire).	suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz				structura de control intern managerial și cu echipa de gestiune a riscurilor din universitate; documente elaborate etc.).
A.5.11 Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic și de cercetare.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Decani Director CSUD	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Raport evaluare anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic și de cercetare	În anul 2018 s-au desfășurat activități de evaluare a performanței personalului didactic, conform metodologiei pentru cadre didactice http://senat.uab.ro/upload/68_930_12_finale_reg_evaluare_cadre_didactice_senat_14_12.pdf
A.5.12 Evaluarea anuală a performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și administrativ.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector DGA	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Raport evaluare anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic auxiliar și administrativ	În anul 2018 a fost realizată evaluarea anuală a performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și administrativ, conform prevederilor legale și interne în vigoare.
A.5.13 Instruirea continuă a personalului, pregătirea și dezvoltarea profesională permanentă a personalului.	Analiza necesarului de instruire a personalului Dezvoltarea și aplicarea de planuri de instruire a personalului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Raport instruire continuă a personalului (formare)	Planul anual de formare a personalului pentru anul 2018 a fost aprobat în Senatul instituției în ședința din 31.01.2018. Au fost desfășurate acțiuni de instruire continuă a personalului, pregătire și dezvoltare profesională permanentă a personalului.
A.5.14 Transparența decizională, consultarea permanentă a angajaților și studenților,	Aplicarea de tehnici de management adaptat obiectivelor în cadrul fiecărei structuri interne Managementul documentelor	Rector DGA	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Circuite ale documentelor	Activitatea de management în universitate s-a desfășurat în anul 2018 cu respectarea criteriilor de transparență decizională, consultare permanentă a angajaților și studenților, descentralizarea unor decizii,

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
<p>descentralizarea unor decizii, până la nivelul departamentelor didactice, stabilirea de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv. Creșterea performanței managementului instituțional prin îmbunătățirea calității și coerenței structurilor instituției și a programelor operaționale. Fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate.</p>	<p>- dezvoltarea de circuite ale documentelor clar definite și care permit urmărirea documentului și analiza îndeplinirii celor menționate în el pe fluxul informațional, până la arhivarea finală a documentului</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB</p>			<p>clar definite Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității</p>	<p>până la nivelul departamentelor didactice, stabilire de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv. S-au făcut eforturi în anul 2018 pentru fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate. Secretariatul general, Senatul și alte compartimente au aprobat proceduri și regulamente privind circuitul documentelor.</p>
<p>A.5.15 Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale.</p>	<p>Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor</p> <p>Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz</p>	<p>Rector DGA Contabil șef</p>	<p>31.12.2018</p>	<p>Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018</p> <p>Buget 2018 Execuție bugetară 2018</p>	<p>În anul 2018 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.</p>

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.5.16 Revizuirea modalităților de alocare a resurselor la nivel de facultăți, departamente, discipline, prin realizarea unui sistem care să combine drepturile legale, nevoile îndreptățite cu criterii de performanță, eficiență și competitivitate.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	În anul 2018 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.
A.5.17 Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	În anul 2018 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de administrarea responsabilă bugetară.
A.5.18 Creșterea veniturilor și diversificarea surselor de venit.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	În anul 2018 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de creșterea veniturilor și diversificarea surselor de venit.
A.5.19 Optimizarea costurilor.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018	În anul 2018 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de optimizare a costurilor.

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz			Buget 2018 Execuție bugetară 2018	
A.5.20 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	În anul 2018 au continuat activitățile de modernizare și dezvoltare a infrastructurii.
A.5.21 Îmbunătățirea gestionării instituționale a patrimoniului, finalizarea construcțiilor deja proiectate (corpul H), și elaborarea unui sistem de gestionare logistică și de îmbunătățire a dotării laboratoarelor.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	În instituție s-a aplicat în anul 2018 Regulamentul de funcționare al Serviciului administrație, patrimoniu și aprovizionare (aprobat în ședința Senatului din data de 14.12.2016). Au fost demarate acțiuni de atragere de fonduri nerambursabile pentru modernizarea echipamentelor din laboratoarele didactice și pentru dotarea laboratoarelor didactice din corpul H al universității.
A.5.22 Reducerea cheltuielilor în administrație și servicii, fără afectarea funcționalității sau creșterea birocrăției.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	În anul 2018 conducerea executivă s-a preocupat de gestiunea judicioasă a surselor de finanțare și de reducerea cheltuielilor în administrație și servicii, fără afectarea funcționalității sau creșterea birocrăției.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2018

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.5.23 Implicarea și responsabilizarea întregii comunității academice în utilizarea judicioasă și în protejarea patrimoniului instituției.	Informări ale personalului asupra aspectelor financiare Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Rector DGA Contabil șef	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Buget 2018 Execuție bugetară 2018	Personalul instituției a fost conștientizat și pe parcursul anul 2018 despre importanța implicării și responsabilizării întregii comunității academice în utilizarea judicioasă și în protejarea patrimoniului instituției.
A.5.24 Utilizarea sistemului instituțional informatizat asociat Registrului Matricol Unic (național) al studenților.	Analiza situației existente Întâlniri de lucru și sesiuni de informare Secretar șef UAB-personal birou IT-decani-director CSUD-secretari facultăți/CSUD Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2018 (aprobat Senat 23.11.2016) Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector 2 Director CSUD DGA Decani Șef birou IT	31.12.2018	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2018 Procedură utilizare RMU elaborată și aprobată Rapoarte periodice ale Biroului IT privind raportarea în RMU național a studenților Întâlniri de lucru și sesiuni de informare Secretar șef UAB-personal birou IT-decani- director CSUD-secretari facultăți/CSUD	Secretariatele facultăților și secretariatul CSUD au continuat activitățile anului precedent și au completat și în anul 2018 baza de date națională privind studenții, din Registrul Matricol Unic, conform cerințelor legale.
A.5.25 Consolidarea imaginii instituției pe plan regional, național și internațional - desfășurarea de activități de promovare, imagine și branding.	Resurse umane Resurse financiare Plan de marketing	Prorector 1 Director CIM Biroul de Marketing	31.12.2018	Raport de evaluare privind implementarea Planului de marketing	În anul 2018 au continuat eforturile de consolidare a imaginii instituției pe plan regional, național și internațional - desfășurarea de activități de promovare, imagine și branding. Detalii ale activităților se regăsesc în Raportul CIM pentru anul 2018 (supus aprobării Senatului în ședința din 31.01.2019).

ACTIVITĂȚI PO 2018	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE A OBIECTIVELOR / INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.5.26 Actualizarea permanentă a unor analize de tip SWOT asupra condițiilor reale din mediul intern și extern universității, pentru a identifica punctele forte pe care trebuie să construim strategia și oportunitățile din mediul extern pe care nu le-am valorificat.	Analiza SWOT a mediului intern și extern al instituției	Rector Prorector 1 Prorector 2 DGA	31.12.2018	Analiza SWOT	Punctele forte și cele slabe care grevează activitatea instituției au fost configurate în anul 2018 în cadrul Planului operațional pentru anul 2018, aprobat în ședința Senatului universității din data de 25.01.2018. Nu a fost realizată o analiză SWOT distinctă.

DGA – Director General Administrativ, CIM - Centrul de Imagine și Marketing, CRI – Centru pentru Relații Internaționale, CICOC - Centrul de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, CCSTT – Centrul pentru Cercetarea Științifică și Transfer Tehnologic, CMP - Centrul pentru Managementul Proiectelor, CMCSI - Centrul de Managementul Calității și Strategie Instituțională, CIDFRFC - Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Continuă, CSUD – Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat.

Prezentul Raport asupra Planului operațional pentru anul 2018 a fost aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, din data de 31.01.2019 și a fost avizat în ședința Consiliului de administrație din data de 29.01.2019.

REPREZENTANT LEGAL ȘI ORDONATOR DE CREDITE

Prof. univ. dr. Socol Adela



PREȘEDINTELE SENATULUI

Conf. univ. dr. Tamas-Szora Attila



AVIZAT

Oficiul Juridic

Consilier juridic Rotar Claudia

