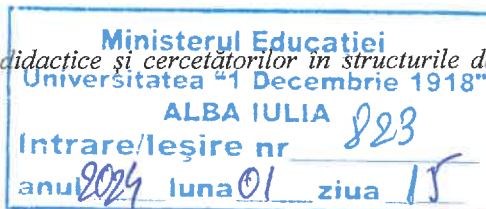


Nr. \_\_\_\_\_



CANDIDATURĂ  
PENTRU MEMBRU ÎN STRUCTURILE DE CONDUCERE  
ALE UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA  
MANDATUL 2024 - 2029

Subsemnatul LĂRȚA MĂLINA, în baza prevederilor Legii învățământului superior nr. 199/2023, ale Cartei Universității și ale Metodologiei de organizare și desfășurare a alegerilor academice în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, pentru mandatul 2024-2029, îmi depun candidatura pentru membru în:

CONSILIUL DEPARTAMENTULUI DE ADMIN. AFAC. SI MARK

(se va menționa, după caz, structura pentru care se depune candidatura: Consiliul Departamentului de..., Consiliul Facultății de..., Senatul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, CSUD)

În sprijinul acestei candidaturi, fac următoarele precizări:

1. Sunt cadru didactic titular al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia

Facultatea ȘTIINȚE ECONOMICE

Departamentul ADMINISTRAREA AFACERILOR ȘI MARKETING

Funcția didactică LECTOR DOCTOR

2. Motivația pentru depunerea candidaturii

- realizarea programelor de studii gestionate de departament  
- reprezentarea Colegiului de Administrare Afacerilor și luarea deciziilor de grup

Anexez prezentei candidaturi următoarele documente în format tipărit și electronic (pdf) :

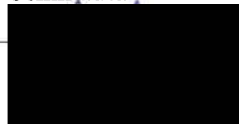
a) Curriculum vitae (format Europass), semnat și datat;

b) Declarație pe proprie răspundere privind conflictul de interese și incompatibilități, Anexa 11

Subsemnatul LĂRȚA MĂLINA declar că sunt de acord în mod expres și neechivoc ca instituția Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în scopul desfășurării alegerilor academice, pentru mandatul 2024-2029, să prelucreze datele mele personale existente în documentele anexate prezentei, inclusiv publicarea pe site-ul instituției a documentelor de mai sus.

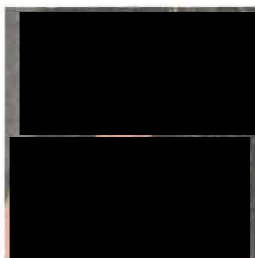
Data 15.01.2024

Semnătura



## INFORMAȚII PERSONALE

**Dârja Mălina**



## LOCUL DE MUNCĂ POZIȚIA

**Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia**  
**Facultatea de Științe Economice**  
**Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing**  
**Lector universitar doctor**

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Aprilie-iunie 2022,  
Octombrie-decembrie 2022 (6  
luni)

### **Coordonator seminarii de cercetare pe domeniul Management-Marketing**

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

#### **Principalele activități și responsabilități**

Coordonarea activității echipei de experți încadrați în vederea organizării și implementării seminarului de cercetare la nivelul programelor de masterat din domeniul Administrarea afacerilor

#### **Tipul sau sectorul de activitate**

CNFIS-FDI-2022-0268 „Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia”

Septembrie 2019-iunie 2021 (21  
luni)

### **Expert asistență antreprenorială**

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

#### **Principalele activități și responsabilități**

Participă la organizarea și desfășurarea grupurilor de lucru cu antreprenorii, elaborează toate documentele informative

#### **Tipul sau sectorul de activitate**

Proiect CEO Antreprenor – Competitivitate, Excelență, Oportunitate!, POCU/379/6/21/124185

Iulie 2018-iulie 2020 (24 luni)

### **Cadru didactic supervisor stagii și consiliere**

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

#### **Principalele activități și responsabilități**

Identificarea, selecția, implicarea și menținerea grupului țintă în proiect, Implementarea, monitorizarea și evaluarea stagiilor de practică pentru 200 studenți, Organizarea și implementarea activităților de consiliere, orientare profesională și dezvoltare personală pentru 200 studenți

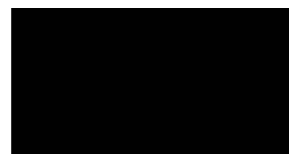
#### **Tipul sau sectorul de activitate**

Proiect Stagii de practică pentru studenți, POCU/90/6.13/6.14 -108786

Septembrie 2017 - Noiembrie  
2017  
(3 luni)

### **Expert promovare**

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)



**Principalele activități și responsabilități**

Activități de informare a diferitelor categorii de persoane interesate de proiect sau implicate în acesta  
Activități de promovare a proiectului în rândul beneficiarilor activităților proiectului

**Tipul sau sectorul de activitate**

Program integrat de facilitare a accesului elevilor din liceele aflate în mediile defavorizate la învățământul superior și dezvoltarea echității la nivel instituțional (PRO-ACCES), Contract CNFIS-FDI-2017-0040

Aprilie 2017

**Președinte centru de evaluare – DEFINITIVAT**

Centrul de evaluare Liceul George Coșbuc, Cluj Napoca

Liceul George Coșbuc, Cluj Napoca

**Principalele activități și responsabilități**

Coordonare activităților din centrul de evaluare, raportare la Ministerul Educației Naționale

Februarie 2017,  
August 2017,  
August 2023**Referent de specialitate în învățământ**

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009, [www.uab.ro](http://www.uab.ro)

**Principalele activități și responsabilități**

Evaluarea candidaților înscriși la proba teoretică și practică – Examenul de grad didactic, Domeniul Administrarea Afacerilor

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009, [www.uab.ro](http://www.uab.ro)

**Principalele activități și responsabilități**

Evaluarea candidaților înscriși la proba teoretică și practică – Examenul de grad didactic, Domeniul Economia comerțului, turismului și serviciilor

Decembrie 2015 - Martie 2016  
(4 luni)**Formator Contract nr. 20076/04.12.2014**

Consiliul Județean Alba

**Principalele activități și responsabilități**

Informare și promovarea proiectului diferitelor categorii de persoane interesate  
Predare module și evaluare cursanți la modulele: Managementul proiectelor, Evenimente în activitatea de turism, Resurse umane, Gestiunea computerizată a informațiilor și documentelor evenimentelor  
Evaluarea cursanților

**Tipul sau sectorul de activitate**

Proiect „Egalitate și acces pe piața muncii”, POSDRU/151/6.3/G/135156  
Curs Organizator conferințe, congrese, târguri și expoziții

Mai 2014 – Octombrie 2016  
(2 ani și 5 luni)**Expert grup țintă**

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009, [www.uab.ro](http://www.uab.ro)

**Principalele activități și responsabilități**

Informarea, promovarea și publicitatea proiectului;  
Organizarea și implementarea activităților de consiliere, orientare și dezvoltare personală; Organizarea stagiilor de practică pentru studenți;  
Implementarea, monitorizarea și evaluarea stagiilor de practică

**Tipul sau sectorul de activitate**

Proiect „Construiește-ți cetatea carierei prin stagii de practică! În memoria Prof. Univ F. Stremtan”, POSDRU/161/2.1/G/141047

Septembrie 2012 - Octombrie  
2012  
(2 luni)**Formator COR 242401**

CETM Albamont, Strada Mitropolit Andrei Șaguna 2, Alba Iulia

**Principalele activități și responsabilități**

Informare și promovare activități proiect  
Predare teorie Tehnologia meseriei și evaluare cursanți la proba teoretică și practică  
Tutore practică



- Tipul sau sectorul de activitate  
Proiect „Caravana oportunităților de ocupare din Munții Apuseni”, POSDRU/83/5.2/S/58823  
Curs Cameristă
- Iunie 2012 - August 2012  
(3 luni) **Formator**  
Asociația PAKIV , Str. republicii 40, Alba Iulia  
Principalele activități și responsabilități  
Informarea și promovarea activităților proiectului  
Predare teorie și evaluare cursanți la proba teoretică și practică  
Tutore practică  
Tipul sau sectorul de activitate  
Proiect „Măsuri integrate în domeniul turismului”, POSDRU/76173  
Curs Ghid turism
- Februarie 2011 - Iunie 2011  
(5 luni) **Expert pe termen scurt**  
Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)  
Principalele activități și responsabilități  
Informarea și promovarea activităților proiectului  
Asigurarea activităților de predare și evaluarea cursanților din cadrul modulelor “Managementul IMM-urilor și antreprenoriat” și “Strategii de inovare și managementul afacerii”  
Tipul sau sectorul de activitate  
Proiect „Formare și asistență în domeniul managerial antreprenorial pentru mici și viitori întreprinzători, manageri și angajați din cadrul IMM-urilor din regiunile Nord-Est, Nord-Vest, Centru și Sud-Est”, POSDRU/92/3.1/S/62459  
Beneficiar: Ernst&Young București
- Iunie-august 2013  
(3 luni) **Formator COR 242401**  
ANTREC România, Filiala Alba, str. Rozelor, nr. 3, Alba Iulia  
Principalele activități și responsabilități  
Informarea și promovarea activităților proiectului  
Predare teorie și evaluare cursanți la proba teoretică și practică  
Tutore practică  
Tipul sau sectorul de activitate  
Proiect „Îmbunătățirea accesului șomerilor la piața muncii”, POSDRU/110/5.2/G/87089  
Curs Bucătar
- 2008 **Expert**  
Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)  
Principalele activități și responsabilități  
Întocmire capitole de specialitate în cadrul studiului. Domeniul de expertiză: Management turistic  
Tipul sau sectorul de activitate  
Proiect „Studiul de marketing al Cetății istorice Alba Iulia”  
Contract nr. 6575 din 18.02.2008
- 2008 – 2009  
(2 ani) **Expert grup țintă**  
Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)  
Principalele activități și responsabilități  
Activități de informare a membrilor grupului țintă cu privire la activitățile proiectului  
Activități de tutoriat cu membrii din grupul țintă  
Tipul sau sectorul de activitate  
Proiect “TREPAN - Regândirea și consolidarea culturii antreprenoriale prin furnizarea de instruire și dezvoltarea de parteneriate la nivel (trans)național”,  
POSDRU/9/3.1/S/6

Martie 2008 - prezent

**Lector universitar titular**

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

Facultatea de Științe Economice, Str. Nicolae Iorga nr. 11-13, Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing

Predare cursuri și seminarii la disciplinele: Management, Management strategic, Antreprenariat, Merchandising, Managementul operațiunilor de turism, Planificarea și organizarea activităților în turismul de evenimente, Management general. Fundamente conceptuale și metodologice, Business strategies and models, Entrepreneurship, Strategic management, Conflict management, Entrepreneurial culture and business development

Tipul sau sectorul de activitate

Învățământ universitar

Martie 2004 - Martie 2008

**Asistent universitar titular**

Seminarii la disciplinele: Managementul IMM-urilor în sectorul serviciilor; Management în servicii; Management în comerț; Tranzacții de comerț exterior; Comerț internațional

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

Facultatea de Științe, Catedra de Management - Marketing

Tipul sau sectorul de activitate

Învățământ universitar

Martie 2003 - Martie 2004

**Preparator universitar titular**

Seminarii la disciplinele: Management general, Managementul întreprinderii, Managementul IMM-urilor în sectorul serviciilor; Management în servicii; Management în comerț; Economie politică II (Macroeconomie)

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

Facultatea de Științe, Catedra de Management - Marketing

Tipul sau sectorul de activitate

Învățământ universitar

Octombrie 2002 - Martie 2003

**Preparator universitar asociat**

Seminarii la disciplinele: Bazele Marketingului, Marketing în turism

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen, nr. 5, Alba Iulia, 510009,  
[www.uab.ro](http://www.uab.ro)

Facultatea de Științe, Catedra de Management - Marketing

Tipul sau sectorul de activitate

Învățământ universitar

**EDUCAȚIE ȘI FORMARE**

2023

**Certificat de absolvire**

Program de formare profesională pentru competențe cheie – competențe antreprenoriale  
Asociația Junior Achievement of Romania, București

Din noiembrie 2014

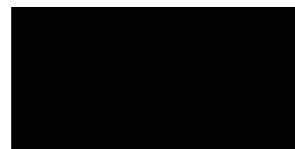
**Doctor în Management**

Nivel CNC 8

Universitatea Valahia din Târgoviște

Titlul tezei de doctorat

"Strategii de dezvoltare în cadrul firmelor de turism din România"



2017 **Certificat de participare**

Cursuri de pregătire psihopedagogică în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2017-0509  
„Îmbunătățirea calității activității didactice și a respectării deontologiei și eticii academice în  
Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia  
Modul 1 Complemente de psihologia învățării/12.09.2017  
Modul 2 Elemente de didactică universitară/13.09.2017  
Modul 3 Metode și strategii didactice aplicate în învățământul universitar/14.09.2017  
Modul 4 Elemente de consiliere psiho-pedagogică/15.09.2017

2010-2012 **Certificate de participare**

Cursuri formare și perfecționare în tehnologie ID în cadrul proiectului  
"Exelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers  
pentru calitate"  
Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia  
Universitatea Lucian Blaga Sibiu

Curs formare profesională în tehnologie ID, 2010  
Curs formare și perfecționare în managementul calității 2011  
Curs formare și perfecționare în editarea materialelor didactice ID/IFR, 2012  
Curs introducere în tehnologiile ID/IFR și conceptele de eLearning, Blended Learning, Open and  
Distance Learning, 2012  
Curs formare și perfecționare în utilizarea platformelor ID/IFR și a tehnologiilor TIC în planificarea,  
organizarea și desfășurarea procesului educational, 2012

Martie 2017 - August 2017

**Certificat de participare DIVERTIMENTO Intensive Training Course**

Proiect DIVERTIMENTO - Diversifying tourism offers in peripheral destinations with heritage-based  
products and services, stakeholder-skills alliances to internationalize locally operating micro-  
enterprises, COS/TOUR/DIVERTIMENTO/699493

Februarie 2011 – Februarie 2013

**Diplomă de absolvire, Programul de educație managerială**

Proiectul strategic „Întreprinzători în turism – pensiuni în România”, POSDRU/92/3.1/S/64346,  
Fundația Națională a Tinerilor Manageri – FNTM, în parteneriat cu organizațiile Asociação Agraria de  
Jóvenes Agricultores de Almeria – ASAJA și Asociația Națională de Turism Rural Ecologic și Cultural  
– ANTREC

2011 - 2013

**Certificat de participare, Cursul de formare și perfecționare în Managementul  
calității**

Proiectul „Exelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un  
demers pentru calitate”  
Parteneri: USAMV Timișoara, USAMV București, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia

2013

**Diploma de Expert în achiziții publice, Curs de achiziții publice**

PAEM Alba

2003 - 2004

**Diploma de Studii postuniversitare de Specializare,**

Nivel 7

**Curs postuniversitar de specializare „Managementul afacerilor”**

Academia de Studii Economice, București

1998-2002

**FORMATOR**

Certificat de absolvire, Curs pentru pregătirea și perfecționarea personalului didactic  
cod COR242401, COR vechi 241205  
Universitatea 1 Decembrie 1918 Alba Iulia, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic



**Competențe:**

- Pregătirea formării;
- Realizarea activităților de formare;
- Evaluarea participanților la formare;
- Aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare;
- Marketing-ul formării;
- Proiectarea programelor de formare;
- Organizarea programelor și a stagiilor de formare;
- Evaluarea, revizuirea și asigurarea calității programelor și a stagiilor de formare

1998 - 2002

**Economist**

Nivel 6

Diploma de licență

Universitatea 1 Decembrie 1918 Alba Iulia, Facultatea de Științe, Specializarea Turism- Servicii

1994 1998

**Diploma de bacalaureat**

Nivel 5

Liceul Teoretic Hațeg, Secția Uman

**COMPETENTE PERSONALE**

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	C1	C1	C1	C1	C1
Limba franceză	B1	B2	B1	B1	B1
Limba italiană	A2	B1	A1	A1	A2

**Competențe de comunicare**

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența specifică profesiei
- competențe de comunicare dobândite ca urmare a participării la conferințe științifice, workshopuri, sesiuni de comunicări, în calitate de participant, organizator, moderator, speaker
- competențe de comunicare în limbi străine ca urmare a participării la conferințe internaționale în străinătate și în țară și ca urmare a stagiilor de predare la Universități din străinătate (programe ERASMUS și ERASMUS +) și a interacțiunii cu studenți veniți cu programe ERASMUS (predare discipline de specialitate în limba engleză, îndrumare)

**Competențe organizaționale/manageriale**

- leadership (în prezent, Șef Colectivul de Administrarea Afacerilor, în cadrul Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing)
- reprezentare (membru în Consiliul Facultății de Științe Economice 2016-2020, 2020-prezent)

**Competențe dobândite la locul de muncă**

- o bună cunoaștere a proceselor de acreditare în sistemul de învățământ universitar (membru în comisii de autorizare, acreditare și evaluare periodică a programelor de studii ECTS ID și IF, Administrarea Afacerilor IF și ID, a domeniului de studii AA; Director comisie de evaluare periodică a programului de studii Economia comerțului, turismului și serviciilor-ID 2018, Director comisie de evaluare periodică a programului de studii Economia comerțului, turismului și serviciilor-IF 2019, Director comisie de evaluare periodică a programului de studii Economia comerțului, turismului și serviciilor-ID 2021, Responsabil program de studii Economia comerțului, turismului și serviciilor – IF și ID, tutore de specializări)

**Competențe informatice**

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™

Alte competențe

Permis de conducere ▪ B

#### INFORMATII SUPLIMENTARE

---

Profesor asociat/visiting/cadru didactic universitar la o universitate din străinătate

1. Cadru didactic universitar la o universitate din străinătate – Adnan Menderes University, Kusadasi, Turcia, 2012 – IP Erasmus Project “Food safety for tourism development”, lector pe tema “The education of young people for healthy food”, 17.03.2012-30.03.2012
2. Cadru didactic universitar la o universitate din străinătate – Adnan Menderes University, Kusadasi, Turcia, 2013 - IP Erasmus Project “International Summer School for Sustainable Tourism”, lector pe tema “Tourism – A Priviledged Relationship with the Lasting Development”, 28 iulie– 10 august 2013

ANEXE Lista de lucrări științifice

Alba Iulia,  
15 ianuarie 2023

Semnătura,  
Lect. univ. dr. Dârja Mălina



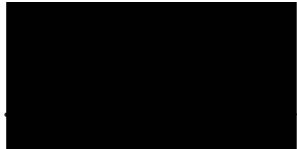


**DECLARAȚIE**  
**pe propria răspundere privind**  
**CONFLICTUL DE INTERESE ȘI INCOMPATIBILITĂȚI**

Subsemnatul MARJA HĂLIWA, cadru didactic titular al Universității, la Facultatea ȘTIINȚE ECONOMICE, Departamentul ADMIN. FAC. ȘI MARK', având funcția didactică de LECTOR DOCTOR candidat pentru funcția de / membru în CONSILIUL DEPARTAMENTULUI FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE<sup>1</sup>, cunoscând prevederile art. 326 din Codul penal cu privire la falsul în declarații, am luat la cunoștință de conținutul art. 25 alin. (8), (9) și (10) din Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor academice în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia referitoare la conflictul de interese și incompatibilități și declar prin prezenta, pe propria răspundere, că în situația în care voi fi ales în .....<sup>1</sup>) ~~mă aflu~~ / nu mă aflu în conflict de interese / incompatibilități .....\*

15.01.2024.....

(Data)

.....  
.....

(Semnătura)

<sup>1</sup> Se menționează structura căreia îi aparține funcția de conducere pentru care candidează

\*) Se va descrie de către semnatar situația de conflict de interese/incompatibilitate