

**FIŞA DISCIPLINEI**  
**2023-2024**

**1. Date despre program**

|                               |   |  |  |
|-------------------------------|---|--|--|
| 1.1. Instituția de învățămînt | Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia   |  |  |
| 1.2. Facultatea               | de Drept și Științe sociale   |  |  |
| 1.3. Departamentul            | de Științe juridice și administrative   |  |  |
| 1.4. Domeniul de studii       | <b>ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE</b>   |  |  |
| 1.5. Ciclel de studii         | <b>LICENȚĂ</b>  |  |  |
| 1.6. Programul de studii      | <b>ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ/ consilier administrația publică – 242201, expert administrația publică – 242202, inspector de specialitate în administrația publică – 242203.</b> |  |  |

**2. Date despre disciplină**

|                                       |                                      |                |          |                                 |                |   |            |
|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------|----------|---------------------------------|----------------|---|------------|
| 2.1. Denumirea disciplinei            | PSIHOSOCIOLOGIA CONDUCERII           |                |          | 2.2. Cod disciplină             | AP III<br>11.1 |   |            |
| 2.3. Titularul activității de curs    | <b>Conf. univ. dr. Lucian MARINA</b> |                |          |                                 |                |   |            |
| 2.4. Titularul activității de seminar | <b>Asist.univ.drd. Alin TOMUȘ</b>    |                |          |                                 |                |   |            |
| 2.5. Anul de studiu                   | <b>III</b>                           | 2.6. Semestrul | <b>2</b> | 2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP) | <b>C</b>       | 2.8. Regimul disciplinei ( <b>O</b> – obligatorie, <b>Op</b> – optională, <b>F</b> – facultativă) | <b>Op.</b> |

**3. Timpul total estimat**

|  |           |                     |           |                        |           |
|--|-----------|---------------------|-----------|------------------------|-----------|
| 3.1. Numar ore pe saptamana  | <b>4</b>  | din care: 3.2. curs | <b>2</b>  | 3.3. seminar/laborator | <b>2</b>  |
| 3.4. Total ore din planul de învățămînt  | <b>56</b> | din care: 3.5. curs | <b>28</b> | 3.6. seminar/laborator | <b>28</b> |
| <b>Distribuția fondului de timp</b>  |           |                     |           |                        | ore       |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |           |                     |           |                        | <b>20</b> |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |           |                     |           |                        | <b>10</b> |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |           |                     |           |                        | <b>12</b> |
| Tutoriat   |           |                     |           |                        | -         |
| Examinări  |           |                     |           |                        | <b>2</b>  |
| Alte activități .....  |           |                     |           |                        | -         |

|  |            |
|--|------------|
| 3.7 Total ore studiu individual        | <b>44</b>  |
| 3.8 Total ore din planul de învățămînt | <b>56</b>  |
| 3.9 Total ore pe semestru              | <b>100</b> |
| 3.10 Numărul de credite                | <b>4</b>   |

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

|                    |   |
|--------------------|---|
| 4.1. de curriculum | - |
| 4.2. de competențe | - |

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

|  |  |
|--|--|
| 5.1 de desfășurare a cursului                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participare activă</li> <li>• Sala dotată cu videoproiector/tabla smartboard</li> </ul> |
| 5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lectura bibliografiei recomandate</li> <li>• Participare la dezbatere</li> </ul>        |

**6. Competențe specifice acumulate**

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | <b>C1.3.</b> Aplicarea principiilor și metodelor de bază ale domeniului pentru cercetarea unui aspect de complexitate medie din funcționarea unei structuri administrative<br><b>C1.5.</b> Elaborarea de proiecte profesionale vizând optimizarea unor aspecte punctuale din funcționarea structurilor administrative<br><b>C4.4.</b> Analizarea și evaluarea organizării instituționale, la nivel central și local |
|-------------------------|---|

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Competențe transversale |  |
|-------------------------|--|

## 7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu teoretizările din domeniul studiului conducerii și înțelegerea implicațiilor practice prin parcurgerea unor studii de caz și studii actuale din domeniu</li> </ul>   |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Cunoașterea fundamentelor teoretice și conceptuale ale domeniului</li> <li>Înțelegerea procesului de luare a deciziilor în organizație</li> <li>Dezvoltarea de abilități de analiză a procesului de conducere organizațională</li> </ul> |

## 8. Conținuturi

| 8.1. Curs  | Metode de predare                        | Observații  |
|--|--|---|
| 1. Noțiuni introductive: Știința organizării și a conducerii     | Prelegeri,<br>Conversație                | <p><i>Bibliografie:</i></p> <p>Lafaye. C., 1998, Sociologia organizațiilor, Iași, Polirom, pp. 9-11.<br/> Herseni, T., 1974, Sociologia industrială, București, EDP, pp. 40-50<br/> Friedberg, E., 1997, „Organizația”, în <i>Tratat de sociologie</i>, București, Humanitas, 1997, pp. 397-439.</p> <p><b>4 ore</b></p>  |
| 2. Organizația. Teorii și tipologii                              | Prelegeri,<br>Exemplificări<br>Dezbateri | <p><i>Bibliografie:</i></p> <p>Lafaye. C., 1998, Sociologia organizațiilor, Iași, Polirom, pp. 31-51.<br/> Marina, L.; Stânea, R.; Ionaș, L., 2012, „The sense of security and ethnicity among the citizens of two central Transylvanian villages (one Romanian and one Hungarian) in the years 1971-1981”, în <i>The feeling of safety among the citizens of Central European countries in the years 1971-1981</i>, Poznan, 2012, pp. 159-182.<br/> Vlășceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia, pp. 15-29, 69-91.</p> <p><b>4 ore</b></p> |
| 3. Sursele puterii și ale autorității - aspecte psihosociologice | Prelegeri,<br>Exemplificări<br>Dezbateri | <p><i>Bibliografie:</i></p> <p>Lafaye. C., 1998, Sociologia organizațiilor, Iași, Polirom, pp. 13-20.<br/> Zamfir, C., Vlășceanu, L., 1997, Dicționar de sociologie, București, Babel, 1993, pp. 71-75.<br/> Vlășceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia, pp. 37-41, 91-112.</p> <p><b>4 ore</b></p>  |
| 4. Luarea deciziilor în organizații                              | Prelegeri,<br>Exemplificări<br>Dezbateri | <p><i>Bibliografie:</i></p> <p>Lafaye. C., 1998, Sociologia organizațiilor, Iași, Polirom, pp. 64-69.<br/> Vlășceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia, pp. 232-281.<br/> Zamfir, C. 1990, Incertitudinea. O perspectivă psihosociologică, București, Editura Științifică.</p> <p><b>4 ore</b></p>  |
| 5. Stiluri de conducere  | Prelegeri,<br>Exemplificări<br>Dezbateri | <p><i>Bibliografie:</i></p> <p>Lafaye. C., 1998, Sociologia organizațiilor, Iași, Polirom, pp. 64-69.<br/> Vlășceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia, pp. 171-204<br/> Zamfir, C., Vlășceanu, L., 1997, Dicționar de sociologie, București, Babel, 1993, pp. 129-130, 529-533.</p> <p><b>4 ore</b></p>  |
| 6. Studiul satisfacției umane în                                 | Prelegeri,                               | <i>Bibliografie:</i>  |

| organizații   | Exemplificări<br>Dezbateră               | <p>Stânea, R., S., 2014, Raportarea cetătenilor la serviciile Primăriei, în Lucian Marina, Mihai Pascaru (coord.) <i>Barometrul Comunității Locale. Municipiul Alba Iulia 2014</i>, Editura Limes, Cluj-Napoca, 2014, pp. 35-44.</p> <p>Vlăsceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia, pp. 281-308</p> <p>Zamfir, C. 1990, Incertitudinea. O perspectivă psihosociologică, București, Editura Științifică (integral).</p> <p><b>4 ore</b></p> |
|---|--|---|
| 7. Diagnoza informației și a comunicării interne în cadrul organizației   | Prelegere,<br>Exemplificări<br>Dezbateră | <p><i>Bibliografie:</i></p> <p>Muccielli, A., 2008, Comunicarea în instituții și organizații, Iași, Polirom, pp. 29-62.</p> <p><b>4 ore</b></p>   |
| <b>Bibliografie facultativă:</b>  |  |   |
| 1. Babbie, E.R. (2010). The practice of social research. Belmont, CA: Wadsworth.<br>2. Simons, H. (2009). Case study research in practice. Los Angeles: Sage.   |  |   |
| 8.2 Seminar/laborator   |  | <b>Metode de predare</b>  |
| 1. Selectarea unei organizații. Documentarea și Justificarea alegerii   |  | <p>Studii de caz,<br/>Problematizări,<br/>Dezbateri<br/><b>4ore</b></p>   |
| 2. Analiza structurii și a funcțiilor organizației. Metodologia de lucru  |  | <p>Studii de caz,<br/>Problematizări,<br/>Dezbateri<br/><b>4ore</b></p>   |
| 3. Tipuri de autoritate și sursele de putere în organizație   |  | <p>Studii de caz,<br/>Problematizări,<br/>Dezbateri<br/><b>4ore</b></p>   |
| 4. Stilurile de conducere în organizație  |  | <p>Studii de caz,<br/>Problematizări,<br/>Dezbateri<br/><b>4ore</b></p>   |
| 5. Managementul conflictului și a schimbării în organizație   |  | <p>Studii de caz,<br/>Problematizări,<br/>Dezbateri<br/><b>4ore</b></p>   |
| 6. Analiza satisfacției beneficiarilor/membrilor organizației   |  | <p>Studii de caz,<br/>Problematizări,<br/>Dezbateri<br/><b>4ore</b></p>   |
| 7. Identificarea problemelor de comunicare internă și strategii de soluționare  |  | <p>Prezentare proiect<br/><b>4ore</b></p>   |
| <p><b>Bibliografie</b></p> <p>1. Marina, L (2021), Psihosociologia conducerii și organizațiilor-suport de curs, Biblioteca UAB, format electronic</p> <p>2. Friedberg, E., 1997, „Organizația”, în Tratat de sociologie, București, Humanitas, 1997.</p> <p>3. Lafaye. C., 1998, Sociologia organizațiilor, Iași, Polirom.</p> <p>4. Marina, L.; Stânea, R.; Ionaș, L., 2012, „The sense of security and ethnicity among the citizens of two central Transylvanian villages (one Romanian and one Hungarian) in the years 1971-1981”, în The feeling of safety among the citizens of Central European countries in the years 1971-1981, Poznan, 2012.</p> <p>5. Muccielli, A., 2008, Comunicarea în instituții și organizații, Iași, Polirom.</p> |  |   |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajaților reprezentativi din domeniul aferent programului**

Se va încuraja și motiva lucrul în echipă, culegerea/analiza de date pentru organizațiile partenere și producerea de rezultate concrete pentru acestea.

**10. Evaluare**

| Tip de activitate   | 10.1 Criterii de evaluare  | 10.2 Metode de evaluare  | 10.3 Pondere din nota finală |
|---|--|--------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs   | Volumul și corectitudinea cunoștințelor  | Examen oral              | 40                           |
|   | Rigoarea științifică a limbajului  | Examen oral              | 10                           |
|   | Organizarea conținutului   | Examen oral              | 10                           |
|   | Originalitatea   | Examen oral              | 10                           |
| 10.5 Seminar/laborator  | Realizarea unui proiect/articol științific/referat coordonat de titular seminar sau implicare marcantă cuantificabilă în activități științifice în domeniu în timpul semestrului | Fișă de evaluare seminar | 20                           |
|   | Participare activă la seminarii  | Fișă de evaluare seminar | 10                           |
| 10.6 Standard minim de performanță (nota 5: 50% din punctajul de la 10.1-10.5)                            |  |                          |                              |
| Capacitatea de a realiza satisfăcător un proiect de analiză a conducerii și funcționării unei organizații |  |                          |                              |

Data completării  
01.09.2023

Semnătura titularului de curs

[REDACTAT] de seminar  
[REDACTAT] [REDACTAT] de departament

Data avizării în departament  
04.09.2023