

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2023-2024
Anul de studiu III / Semestrul I

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Drept și Științe Sociale
1.3. Departamentul	Științe Juridice și Administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	LICENTA
1.6. Programul de studii/calificarea*	Administrație Publică

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor	2.2. Cod disciplină	AP III 5
2.3. Titularul activității de curs	Conf.univ.dr. Gavrilă-Paven Ionela		
2.4. Titularul activității de seminar / laborator	Asist.univ.dr. Nichita Ramona Anca		
2.5. Anul de studiu	III	2.6. Semestrul	I
		2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	C
		2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					22
Tutoriat					-
Examinări					4
Alte activități					-

3.7 Total ore studiu individual	48
3.9 Total ore pe semestru	56
3.10 Numărul de credite**	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu videoproiector/tablă.
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu videoproiector/tablă.

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C6 Identificarea, analizarea și rezolvarea problemelor din administrația publică, în mod cooperant, flexibil și eficient C6.2. Alegerea celor mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică, în concordanță cu cauzele generatoare C3.5. Elaborarea unor proiecte de perfecționare a comunicării în domeniu, valorificând bunele practici existente la nivel european
Competențe transversale	CT1 Îndeplinirea la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, a sarcinilor profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea capacității studentului de a cunoaște și înțelege noțiunile de baza legate de abordarea sistemică a proiectelor.
---------------------------------------	--

7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea si înțelegerea noțiunii de “management al proiectelor” - Prezentarea si înțelegerea etapelor și fazelor proiectului - Prezentarea si înțelegerea mecanismelor de finantare a proiectelor - Prezentarea si înțelegerea principalelor elemente componente ale unei propuneri de finantare - Studierea caracteristicilor specifice unei bune propuneri de finantare - Prezentarea aspectelor generale privind relatia cu finantatorul si criteriile de evaluare a finantatorului - Prezentarea principalelor oportunitati de finantare - Prezentarea cerintelor privind încadrarea activitatilor/obiectivelor in politicile UE - Prezentarea importantei listei de verificare din cadrul proiectului - Prezentarea a unuia sau mai multor exemple de proiecte finanțate - Identificarea factorilor de succes care pot duce la finanțarea unui proiect
---------------------------	--

8. Conținuturi*

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni introductive - proiect, propunere de finantare, finantator, management, calitate	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
2. Principiile managementului calității aplicate în scrierea și implementarea unui proiect	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
3. Standardele naționale și internaționale privind calitatea – aplicate în domeniul proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
4. Abordarea sistemică a programelor – Sistemul proiect. Abordarea conceptuala Programe. Proiecte.	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
5. Clasificarea proiectelor. Terminologie.	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
6. Managementul proiectelor. Funcțiile managementului proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
7. Costurile calității proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
8. Etapele scrierii unei propuneri de proiect	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
9. Identificarea nevoii. Ideea de proiect. Identificarea sursei de finantare	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
10. Echipa de proiect. Managementul riscurilor implementat în sistemul proiect	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
11. Completarea cererii de finantare. Evaluarea proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
12. Finantarea și implementarea proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
13. Monitorizarea implementării proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
14.. Sustenabilitatea proiectelor	<i>Prelegere, conversație, exemplificări</i>	2 ore
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dăianu D., <i>Economia și pandemia: Ce urmează?</i>, 2021; 2. Dobre Alin, <i>Categorii de bugete utilizate în economia actuală</i>, 2015; 3. Gavrilă-Paven Ionela, <i>Instrumente de finanțare europeană – Note de curs</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017; 4. Lazăr I., <i>Măsurile financiar-fiscale și politica Uniunii Europene în domeniul ajutoarelor de stat</i>, București, 2018; 5. Marin Monica, <i>Absorbția fondurilor europene pentru comunele din România: rolul capacității administrative</i>, 2015; 6. McCollum James K., Banacu Cristian Silviu, <i>Management de proiect - o abordare practica - Project management - a practical approach</i>, Editura Universitara, București, 2007; 7. Militaru, Gabriela, <i>Comisia Europeană – Organ executiv al Uniunii Europene</i>, 2015; 8. Pohoanță I., Diaconășu D.E., Crupenschi V.M., <i>Teoria dezvoltării sustenabile: o abordare critică</i>, 2022; 9. Popa, M., <i>Project Cycle management–Note de curs</i>, Alba Iulia, 2009; 10. Popa, M., <i>Managementul Calității proiectelor - Note de curs</i>, Alba Iulia, 2008; 11. Șefan, Maria-Cristina, <i>Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților</i>, București, Editura Economică, 2008; 12. Voiculescu Dan, <i>Economia românească: realități și perspective de dezvoltare</i>, 2015; 13. www.infoeuropa.ro; 14. www.finantare.ro; 15. www.fonduri-ue.ro. 		
11.2. Seminar-laborator		
1. Regiunile de dezvoltare din Romania. Functii si atributii.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
2. Grupurile de actiune locala. Strategii de dezvoltare.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
3. Managementul proiectelor. Surse de finantare	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore

4. Fondurile structurale și de investiții	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
5. Programul operational CAPITAL UMAN – POCU	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
6. Identificarea si Analiza problemei (Analiza Swot)	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
7. Ghidul solicitantului. Cererea de finantare	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
8. Stabilirea echipei. Rol. Atributii.	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
9. Comunicarea in echipa. Procedura de comunicare in cadrul echipei.	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
10. Studii de caz Comportamente.	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
11. Obiectivele si activitatile proiectului. Diagrama Gantt.	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
12. Bugetul proiectului.	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
13. Analiza riscurilor. Matricea riscurilor	Detaliiere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
14. Prezentarea proiectelor la final de semestru	Prezentare	2 ore

Bibliografie

- Dăianu D., *Economia și pandemia: Ce urmează?*, 2021;
- Dobre Alin, *Categorii de bugete utilizate în economia actuală*, 2015;
- Gavrilă-Paven Ionela, *Instrumente de finanțare europeană – Note de curs*, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017;
- Lazăr I., *Măsurile financiar-fiscale și politica Uniunii Europene în domeniul ajutoarelor de stat*, București, 2018;
- Marin Monica, *Absorbția fondurilor europene pentru comunele din România: rolul capacității administrative*, 2015;
- McCollum James K., Banacu Cristian Silviu, *Management de proiect - o abordare practica - Project management - a practical approach*, Editura Universitara, București, 2007;
- Militaru, Gabriela, *Comisia Europeană – Organ executiv al Uniunii Europene*, 2015;
- Pohoantă I., Diaconășu D.E., Crupenschi V.M., *Teoria dezvoltării sustenabile: o abordare critică*, 2022;
- Popa, M., *Project Cycle management–Note de curs*, Alba Iulia, 2009;
- Popa, M., *Managementul Calității proiectelor - Note de curs*, Alba Iulia, 2008;
- Șefan, Maria-Cristina, *Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților*, București, Editura Economică, 2008;
- Voiculescu Dan, *Economia românească: realități și perspective de dezvoltare*, 2015;
- www.infoeuropa.ro;
- www.finantare.ro;
- www.fonduri-ue.ro.

15. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Elaborarea fișei disciplinei s-a realizat prin consultarea și colaborarea cu specialiști din domeniul scrierii și implementării proiectelor în Administrația Publică, ADR Centru, GAL-uri etc. La discuțiile legate de elaborarea curriculei au participat și cadre didactice din alte departamente ale UAB, sau din alte instituții de învățământ superior. Întâlnirea a vizat identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu și coordonarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.

16. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Evaluare finală cunostinte teoretice</i>	Examen scris - test grila	70%
10.5 Seminar/laborator	<i>Realizarea unui portofoliu personal</i>	Expunere orală	30%

10.6 Standard minim de performanță:

Promovarea examenului presupune obținerea la examenul final a notei minime 5 (cinci), la care se vor adăuga punctele corespunzătoare celorlalte activități punctate anterior.

Data completării
18 Septembrie 2023

Semnătura titularului de curs
Conf.univ.dr. Gavrilă-Paven Ionela

Semnătura titularului de seminar
Asist.univ.dr. Nichita Ramona Anca

Data avizării în departament
20 Septembrie 2023

Semnătura directorului de
Conf.univ.dr. Cetean Laura

100