

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2024-2025
Anul de studiu III / Semestrul II

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe - Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii/calificări COR/grupă de bază ESCO	Contabilitate și Informatică de Gestione 241104 Referent de specialitate financiar-contabilitate/ 241106 Controlor de gestiune/ 241103 Revizor contabil

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Control de gestiune			2.2. Cod disciplină	CIG 322
2.3. Titularul activității de curs	Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian				
2.4. Titularul activității de seminar	Asist. univ. dr. Goia Izabela				
2.5. Anul de studiu	III	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E
				2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
a.Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					ore
b.Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					6
c.Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					4
d.Tutoriat					5
e.Examinări					2
f.Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)					2
a.Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					-

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	15
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	60
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	75
3.10 Numărul de credite	3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă

6. Competențe specifice acumulate

Competențe/rezultate ale învățării	C3 Prelucrarea informațiilor în vederea întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale C4 Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar
------------------------------------	---

	<i>C5 Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil</i>
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<i>Formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele specifice controlului de gestiune</i>
7.2 Obiectivele specifice	- dobândirea cunoștințelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific, precum și prin explicarea și interpretarea problematicilor tratate; - formarea abilităților privind utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin aplicarea și rezolvarea de probleme; - formarea abilităților de analiză și interpretare a informațiilor furnizate de sistemul de control de gestiune.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Introducere. Scopul și obiectivele cursului. Conținutul cursului. Recomandări de studiu. Evaluarea	- expunerea - prelegerea - explicația - întrebarea - conversația - exercițiul - problematizarea - studiul de caz	3 ore
1. Ce este controlul de gestiune? Conceptele decizie, control, gestiune. Controlul organizațional. Definirea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control		2 ore
2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune. Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune		2 ore
3. Controlorul de gestiune. Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune		2 ore
4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune. Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune		2 ore
5. Instrumentele controlului de gestiune. Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației		2 ore
6. Costurile complete. Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurilor irelevante. Dezavantajele costurilor complete		3 ore
7. Costurile parțiale. Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe		2 ore
8. Costurile țintă. Definirea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă		2 ore
9. Controlul prin bugete. Sistemul bugetar al entității. Bugetul de vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul cheltuielilor generale de administrație. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar		3 ore
10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate. Centrele de responsabilitate. Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții		2 ore
11. Alte instrumente de pilotaj a organizației. Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard		3 ore
12. Benchmarking-ul. Ce este benchmarking-ul? Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking	2 ore	
Bibliografie Bocean Vărzaru, A.A., <i>Contabilitate managerială și control de gestiune</i> , Editura Universitaria, Craiova, Editura Pro Universitaria, Bucuresti, 2022		

Celnicu, T., *O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii*, București, Editura Publica, 2016
 Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă*, București, Editura CECCAR, 2010
 Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), *Control de gestiune*, București, Editura Universitară, 2007
 Guinea, F., *Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune*, București, Editura ASE, 2016
 Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune*, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune - Suport de curs (format electronic)*, 2024
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2024
 Zamfir, M., *Controlul de gestiune prin sistemul de bugete*, București, Editura Pro Universitaria, 2017
 Google Scholar, <https://scholar.google.com>
 Web of Science, <http://www.webofknowledge.com>

8.2 Seminar-laborator	Metode de predare	Observații
Test inițial de evaluare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune	- explicația - întrebarea - conversația	3 ore
1. Ce este controlul de gestiune?	- exercițiul	2 ore
2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune	- problematizarea	2 ore
3. Controlul de gestiune	- studiul de caz	2 ore
4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune		2 ore
5. Instrumentele controlului de gestiune		3 ore
6. Costurile complete		2 ore
7. Costurile parțiale		3 ore
8. Costurile țintă		3 ore
9. Controlul prin bugete		2 ore
10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate		2 ore
11. Alte instrumente de pilotaj a organizației		2 ore
12. Benchmarking-ul		2 ore

Bibliografie

Bocean Vărzaru, A.A., *Contabilitate managerială și control de gestiune*, Editura Universitaria, Craiova, Editura Pro Universitaria, București, 2022
 Celnicu, T., *O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii*, București, Editura Publica, 2016
 Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă*, București, Editura CECCAR, 2010
 Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), *Control de gestiune*, București, Editura Universitară, 2007
 Guinea, F., *Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune*, București, Editura ASE, 2016
 Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune*, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune - Suport de curs (format electronic)*, 2024
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2024
 Zamfir, M., *Controlul de gestiune prin sistemul de bugete*, București, Editura Pro Universitaria, 2017

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii Contabilitate și Informatică de Gestiune de cunoștințe și abilități specifice controlului de gestiune, necesare viitorilor economiști.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Volumul și corectitudinea</i>	<i>Probă orală</i>	80%

	<i>cunoștințelor</i>		
	<i>Rigoarea științifică a limbajului</i>		
	<i>Implicarea în dezbateri</i>		
10.5 Seminar/laborator	<i>Corectitudinea și completitudinea întocmirii lucrărilor practice</i>	<i>Participarea activă</i>	10%
	<i>Implicarea în dezbateri</i>	<i>Verificare pe parcurs</i>	10%
	<i>Implicarea în dezbateri</i>	<i>Participarea activă</i>	
10.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei minime 5			
Demonstrarea în proporție de cel puțin 50% a competențelor în: - expunerea cunoștințelor controlului de gestiune; - utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune. Participarea la examen a studenților este condiționată de obligația de a frecventa activitățile de curs și seminar în proporție de minim 70%. Recuperarea activităților se va face prin prezentarea unui portofoliu de lucrări practice, până la data examenului.			

Data completării
24.09.2024

Semnătura titularului de curs
Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Semnătura titularului de seminar
Asist. univ. dr. Goia Izabela

Data avizării în departament
27.09.2024

Semnătura director de departament
Lect. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia