

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2022-2023**  
**Anul de studiu 1 / Semestrul II**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Administrarea Afacerilor și Marketing
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/calificare	Administrarea dezvoltării regionale durabile. 241214 Consilier afaceri europene, 242229 Consilier dezvoltare locală și regională, 242232 Expert dezvoltare durabilă

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	Controlling si bugetare			2.2. Cod disciplină	ADRD 122		
2.3. Titularul activității de curs	Prof. univ. dr. Topor Ioan Dan						
2.4. Titularul activității de seminar	Asoc. dr. Ștefan Mihaela						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					55
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					38
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					38
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități .....					-

3.7 Total ore studiu individual	133
3.9 Total ore pe semestru	175
3.10 Numărul de credite	7

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Sala dotata cu videoproiector/tabla ...
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sala dotata cu tabla

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>CPS4. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice privind sfera dezvoltării economice, modul de organizare, gestionarea și finanțarea acesteia; experiența țărilor dezvoltate în dezvoltare regională;</p> <p>CPS6. Cunoașterea avantajului larg de forme de finanțare și utilizarea acestora pentru dezvoltarea regională durabilă</p> <p>CPS8. Participarea la studii de fezabilitate și fezabilitate a investițiilor pentru afaceri reale, legale și eficiente, precum și a planurilor, a programelor și a procedurilor de îndeplinire în timp real;</p> <p>CPS10. Dobândirea de cunoștințe pentru înființarea și gestionarea unei afaceri; dobândirea de cunoștințe pentru elaborarea planului de afaceri, a planului financiar și de întocmire a documentației pentru atragerea surselor de finanțare;</p> <p>CPS11. Cunoștințe de specialitate, abilități și deprinderi pentru adoptarea unor variate soluții în organizarea, gestionarea și finanțarea diferitelor activități;</p> <p>CPS14. Capacitatea de a găsi o sursă de finanțare corespunzătoare scopului și obiectivelor viitoarei cereri de finanțare;</p> <p>CPS15. Capacitatea de a elabora o cerere de finanțare eligibilă, ținând cont de cerințele impuse într-un ghid, manual etc., aferente unui program de finanțare;</p>
Competențe transversale	-

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implicarea instituției de învățământ superior în formarea de specialiști în domeniul administrării afacerilor specifice domeniului dezvoltării regionale, prin oferta educațională pe acest segment important al dezvoltării economice;</li> <li>- Adaptarea continuă a acestei forme de educație la necesitățile reale ale pieței muncii din România și Uniunea Europeană și compatibilizarea programelor de studii cu cele din centre universitare din țară și străinătate;</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transmiterea către masteranzi a cunoștințelor de specialitate, specifice domeniilor abordate, aprofundarea și completarea cunoștințelor dobândite anterior, necesare obținerii unui grad ridicat de calificare, așa încât absolvenții să fie capabili să acționeze și în funcții decizionale;</li> <li>- Formarea de deprinderi și abilități, care să permită absolvenților aplicarea cunoștințelor și realizarea de activități profesionale în domeniul administrării afacerilor;</li> <li>- Formarea la nivel individual, de competențe generale (de cunoaștere, funcțional-acționale) și de specialitate conform programului de masterat, dobândirea cunoștințelor de specialitate într-un sistem operațional capabil să asigure masteranzilor formarea de competențe profesională;</li> <li>- Formarea masteranzilor pentru lucru în echipă.</li> <li>- Asigurarea unui cadru optim de studiu și cercetare pentru masteranzi, prin oferirea de cursuri și lucrări aplicative de înaltă ținută academică, precum și printr-o bogată bază materială și de documentare;</li> <li>- Atragerea masteranzilor în programele de cercetare ale Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing, Facultății de Științe Economice;</li> <li>- Valorificarea rezultatelor cercetării masteranzilor și a cadrelor didactice implicate, prin publicarea acestora în reviste de specialitate și participarea la manifestări științifice;</li> <li>- Valorificarea rezultatelor cercetării în contextul socio-economic și dezvoltarea caracterului aplicativ al acestora.</li> <li>- Atragerea în cadrul procesului de învățământ a practicienilor cu o recunoscută competență și experiență.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>Capitolul 1. ROLUL INVESTIȚIILOR ÎN SOCIETATEA CONTEMPORANĂ</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
<b>Capitolul 2. SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
<b>Capitolul 3. DOCUMENTAȚII PRIVIND REALIZAREA UNEI INVESTIȚII</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
<b>Capitolul 4. INDICATORII STATICI DE APRECIERE A EFICIENȚEI ECONOMICE A INVESTIȚIILOR</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
<b>Capitolul 5. DETERMINAREA CASH-FLOW-URILOR ÎN DIFERITE PERIOADE DE EXISTENȚĂ A INVESTIȚIEI</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
<b>Capitolul 6. COSTURI ȘI DECIZII MANAGERIALE</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
<b>Capitolul 7. PROCESUL BUGETAR</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4 ore</b>
		<b>28 ore</b>

### Bibliografie

- 1) Topor Dan – *Controlling*, Seria Didactica, Alba Iulia, 2021
- 2) Albu N., Albu C., *Instrumente de management performant*, Editura Economică, București, 2003.
- 3) Briciu S., Căpușneanu S., Rof L. M., Topor D., *Contabilitatea și Controlul de gestiune. Instrumente pentru evaluarea performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
- 4) Briciu S., *Contabilitate Managerială*, Editura Economica, București, 2006.
- 5) Căpușneanu S., *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București, 2008.
- 6) Fătăcean Gh., *Contabilitatea managerială și controlul de gestiune*, Editura Alma Mater, Cluj-Napoca, 2006.
- 7) Horvath & Partners,- *Controlling. Sisteme eficiente de creștere a performanței firmei*, Editura [C.H. Beck](#), București, 2007;
- 8) Groșanu A., *Calculația costurilor pe centre de profit de la teorie spre practică*, Editura Irecson, Cluj-Napoca, 2010;  
Tabără N., Briciu S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitatea și controlul de gestiune*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2012.

Seminar-laborator	Metode de predare	Observații
<b>Capitolul 1. ROLUL INVESTIȚIILOR ÎN SOCIETATEA CONTEMPORANĂ</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>
<b>Capitolul 2. SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>
<b>Capitolul 3. DOCUMENTAȚII PRIVIND REALIZAREA UNEI INVESTIȚII</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>
<b>Capitolul 4. INDICATORII STATICI DE APRECIERE A EFICIENȚEI ECONOMICE A INVESTIȚIILOR</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>
<b>Capitolul 5. DETERMINAREA CASH-FLOW-URILOR ÎN DIFERITE PERIOADE DE EXISTENȚĂ A INVESTIȚIEI</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>
<b>Capitolul 6. COSTURI ȘI DECIZII MANAGERIALE</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>
<b>Capitolul 7. PROCESUL BUGETAR</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2 ore</b>

### Bibliografie

- 1) Topor Dan – *Controlling*, Seria Didactica, Alba Iulia, 2021
- 2) Albu N., Albu C., *Instrumente de management performant*, Editura Economică, București, 2003.

- 3) Briciu S., Căpușneanu S., Rof L. M., Topor D., *Contabilitatea și Controlul de gestiune. Instrumente pentru evaluarea performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
- 4) Briciu S., *Contabilitate Managerială*, Editura Economica, București, 2006.
- 5) Căpușneanu S., *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București, 2008.
- 6) Fătăcean Gh., *Contabilitatea managerială și controlul de gestiune*, Editura Alma Mater, Cluj-Napoca, 2006.
- 7) Horvath & Partners,- *Controlling. Sisteme eficiente de creștere a performanței firmei*, Editura [C.H. Beck](#), București, 2007;
- 8) Groșanu A., *Calculația costurilor pe centre de profit de la teorie spre practică*, Editura Irecson, Cluj-Napoca, 2010;
- 9) Tabără N., Briciu S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitatea și controlul de gestiune*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2012.

#### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

*Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii de masterat ADRD de cunoștințe și abilități teoretice și practice privind Controlling și bugetare*

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Evaluare finala</i>	<i>Întocmirea unui referat</i>	80 %
	<i>Intocmire lucrare cercetare</i>	<i>Evaluare pe parcursul semestrului</i>	20 %
10.5 Seminar/laborator	<i>Ex Verificare pe parcurs</i>	-	
	-	-	-
10.6 Standard minim de performanță: obținerea notei minime 5			
<i>Cunoașterea caracteristicilor de baza ale alcătuirii lucrărilor de cercetare științifică (etape, metode, documentare, elaborare).</i>			

Data completării  
18.09.2023

Semnătura titularului de curs  
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Semnătura titularului de seminar  
Asoc. dr. Ștefan Mihaela

Data avizării în departament  
20.09.2023

Semnătura director de departament  
Conf.univ.dr. Maican Silvia Ștefania