

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2024-2025
Anul de studiu I / Semestrul II

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3. Departamentul	Departamentul de Finanțe-Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/calificări COR/ grupă de bază ESCO	Fiscalitate și management financiar 241221 Expert fiscal / 241240 Administrator de risc / 241269 Consultant de investiții

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul riscului si performanței		2.2. Cod disciplină	FMF 107			
2.3. Titularul activității de curs	Lect. univ. dr. Danuletiu Adina Elena						
2.4. Titularul activității de seminar	Asist. univ. dr. Suciu Teodora Maria						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					150 ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					34
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
d. Tutoriat					
e. Examinări					2
f. Alte activități					

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	92
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	58
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite	6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Management financiar, Analiza economico-financiara, Evaluarea intreprinderii
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	-

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><i>C1. Evaluează factorii de risc - Stabilește influența factorilor de risc de natură economică, politică și culturală, cu accent asupra riscurilor financiare (inclusiv riscurile de credit, de piață, specifice asigurărilor, investiționale, industriale etc.) și propune soluții pentru acoperirea acestor riscuri.</i></p> <p><i>C5. Analizează performanța financiară a unei societăți - Analizează performanța financiară a unei societăți, pe baza conturilor, a registrelor, a situațiilor financiare și a informațiilor externe ale pieței, pentru a identifica acțiuni de îmbunătățire care ar putea determina creșterea profitului, cifrei de afaceri și dezvoltării întreprinderilor.</i></p> <p><i>C7. Colectează date financiare - Colectează, organizează și combină datele financiare pentru interpretarea și analiza lor, în scopul de a preconiza posibile scenarii financiare și performanța unei entități / întreprinderi sau a unui proiect.</i></p>
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul riscului și a performanței își propune tratarea și clarificarea problemelor teoretice și practice fundamentale ale riscului și performanțelor organizațiilor, cunoașterea principiilor, indicatorilor și regulilor de evaluare a acestora, de acoperire a riscurilor, formarea gândirii economice și a deprinderilor de analiză economică a riscului și performanței.
7.2 Obiectivele specifice	<p>Familiarizarea studenților cu aspectele teoretice și practice privind riscurile și performanțele în activitatea economică; Formarea unor abilități și a unor conexiuni între performanțele și riscurile afacerii;</p> <p>Dezvoltarea capacității studentului de a percepe rolul și importanța evaluării riscurilor și performanțelor în activitatea companiei;</p> <p>Analiza studiilor de caz propuse provenind de la elemente eminent practice;</p> <p>Capacitatea de a lua decizii manageriale în condiții de risc, găsirea de soluții creative pentru atenuarea conflictelor care apar în mediul organizațional intern și extern.</p> <p>Elaborarea unor teme de casă profesionale prin care se urmărește documentarea susținută de date statistice în privința performanțelor și riscurilor unei societăți comerciale; Cunoașterea metodelor de calcul a unor indicatori specifici în activitatea societății comerciale.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații NUMĂR DE ORE
1. Managementul riscului – definire, principii, etapele de	<i>Prelegerea, conversația,</i>	2

realizare	<i>explicatia, studiul de caz</i>	
2. Riscurile în afaceri – delimitare și componente	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
3. Instrumente de management al riscului în afaceri Standarde internaționale privind riscul Etapile procesului de management al riscului Instrumente de măsurare și evaluare a riscului Dezvoltarea strategiilor de management al riscurilor Indicatori de performanță în managementul de risc	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
4. Modele conceptuale și practice de abordare a managementului performanței: componente fundamentale	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
5. Măsurarea performanței – proces major al managementului performanței; “Piramida” performanței; Tabloul de bord echilibrat: perspectiva consumatorului, perspectiva proceselor interne, perspectiva financiară, perspectiva inovării și dezvoltării	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
6. Metode și instrumente de măsurare a performanței	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
7. Indicatorii de performanță - instrument de bază pentru măsurarea, evaluarea și controlul performanței organizaționale; definire; clasificare; modelare; sisteme de indicatori de performanță	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
8. Abordarea strategică a managementului performanței. Identificarea categoriilor cheie de stakeholder. Identificarea interfețelor între unitate și stakeholder.	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
9. Instrumente software pentru managementul performanței organizaționale	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
Seminar-laborator		
1. Raportul dintre incertitudine și risc, modalități de diferențiere a lor	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
2. Riscul unui proiect de investiții și ipostazele lui. Selectarea proiectelor de investiții și măsurarea riscurilor lor	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
3. Riscul afacerii și riscul financiar Cresterea firmei și riscurile asociate ei Relația rentabilitate – risc la nivel de firmă Riscul de afaceri și efectul de levier financiar Riscul de faliment	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	3
4. Riscul în procesul de alocare a capitalului Structura capitalului și riscul asumat de firmă care-l folosește Influența costului capitalului asupra structurii lui Costul capitalului utilizat și valoarea de piață a firmei		3
5. Dimensiuni ale performanței în organizații. Criterii și standarde de performanță	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
6. Analiza performanței organizaționale pe baza modelului Balanced Scorecard	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2 ore

	<i>problematizarea</i>	
7. Dimensiuni ale performanței în organizații. Criterii și standarde de performanță	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
8. Criterii și indicatori de performanță – perspective consumatorului	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
9. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva proceselor interne	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
10. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva financiara	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	3 ore
11. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva inovării și dezvoltării	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
12. Abordarea strategică a managementului performanței	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	3 ore

Bibliografie

1. Petrescu Silvia, Performanta si risc în afaceri. Concepte, metode, aplicatii, Editura Universitatii Alexandru Ioan Cuza, Iasi, 2013
1. Prunea, Petru, Riscul în activitatea economica, Editura Economica, Bucuresti, 2003
2. Dumitrascu Roxana Anabela, Dumitrascu Vadim, Managementul performantelor financiare. Concepte, modele, instrumente, Editura Universitara, Bucuresti, 2013
3. Nichita Elena Mirela, Managementul riscului în domeniul serviciilor profesionale de contabilitate, Editura ASE, București, 2015
4. Mihai, Ilie; Velicu, Ileana-Cosinzeana, Managementul riscurilor în cadrul instituțiilor financiare nebankare (Ifn), Bucuresti, Editura Economica, 2008
5. Daniels, Aubrey C., Managementul performantei: Strategii de obtinere a rezultatelor maxime de la angajați, Iasi, Editura Polirom, 2007
6. Hinescu, Arcadie, Managementul relațiilor cu furnizorii, Editura Universitatii “1 Decembrie 1918”, Alba Iulia, 2008
7. Achim, Moise Ioan; Hada, Teodor, Managementul și finanțarea afacerilor, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007
8. Moldoveanu, George; Dobrin, Cosmin, Turbulenta și flexibilitate organizațională, Editura Economica, București, 2007
9. Ceocea, Costel, Riscul în activitatea de management, Editura Economica, București, 2010
10. Barbuta-Misu, Nicoleta, Finanțarea și performanța întreprinderii, Editura Didactica Si Pedagogica, București, 2009
11. Crecana, Cornel Dumitru, Rentabilitatea entitatilor economice, Bucuresti: Economica, 2012
12. Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, Editura Uranus, București, 2008/2009
13. Le Dantec, Tannuy, Managementul proiectelor prin exemple, Editura C. H. Beck, București, 2009
14. Horstman, Mark, Managerul eficient, Bucuresti, Editura Curtea Veche, 2017
15. Mccollum, James K.; Banacu, Cristian Silviu, Management De Proiect: O Abordare Practica, Bucuresti, Editura Universitară, 2007
16. Coord. Alecu, Ionel-Ciprian; Gherasim, Ovidiu, Metode și tehnici utilizate în managementul organizatiei, Bucuresti: Prouniversitaria, 2015

Linkuri:

<https://www.ntaskmanager.com/blog/business-metrics>
www.klipfolio.com/
<https://www.spiderstrategies.com/kpi/industry/>

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este adaptat cerințelor de desfășurare a activităților în domeniul managementului riscurilor și performanței în companii cu diverse obiecte de activitate.

11. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Examen scris</i>	60%
10.5 Seminar/laborator	<i>1. Verificare pe parcurs, prin verificarea și notarea proiectului realizat de fiecare masterand (activitate specifică studiului individual). sau 2. Publicarea unui articol (pe teme specifice acestui curs) într-o revistă de specialitate</i>	<i>Metoda practică Prezentări orale Participarea la studiile de caz discutate Dovada publicării articolului</i>	40%

10.6 Standard minim de performanță: **Obținerea notei minime 5**

- cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele de management al riscului și performanței ;

- dobândirea abilităților teoretice și practice, demonstrate prin stăpânirea a cel puțin jumătate dintre aspectele practice referitoare la managementul riscului și performanței.

- Demonstrarea competențelor în: identificarea unor riscuri în activitatea firmei și interpretarea indicatorilor de performanță a firmei

Notă EXPLICATIVĂ: recuperarea seminarilor se va face astfel: studenții vor contacta titularul de seminar pentru a le fi transmisă sarcina de rezolvat.

Data completării

16.09.2024

Semnătura titularului de curs

Lect. univ. dr. Dănuțiu Adina Elena

Semnătura titularului de seminar

Asist. univ. dr. Suci Teodora Maria

Data avizării în departament

27.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lect. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia