

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2024-2025

Anul de studiu III / Semestrul I

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Drept și Științe Sociale
1.3. Departamentul	Științe Juridice și Administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	LICENTA
1.6. Programul de studii/calificarea*	Administrație Publică

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor			2.2. Cod disciplină	AP III 5		
2.3. Titularul activității de curs	Prof.univ.dr. Popa Maria						
2.4. Titularul activității de seminar / laborator	Lect. asoc. Ec. Dr. Fleser Nelu						
2.5. Anul de studiu	III	2.6. Semestrul	I	2.7. Tipul de evaluare (E/C/MP)	C	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					22
Tutoriat					-
Examinări					4
Alte activități					-

3.7 Total ore studiu individual	48
3.9 Total ore pe semestru	56
3.10 Numărul de credite**	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu videoproiector/tablă.
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu videoproiector/tablă.

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C6 Identificarea, analizarea și rezolvarea problemelor din administrația publică, în mod cooperant, flexibil și eficient C6.2. Alegerea celor mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică, în concordanță cu cauzele generatoare C3.5. Elaborarea unor proiecte de perfecționare a comunicării în domeniu, valorificând bunele practici existente la nivel european
Competențe transversale	CT1 Îndeplinirea la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, a sarcinilor

profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<i>Dezvoltarea capacității studentului de a cunoaște și înțelege noțiunile de baza legate de abordarea sistemică a proiectelor.</i>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea și înțelegerea noțiunii de “management al proiectelor” - Prezentarea și înțelegerea etapelor și fazelor proiectului - Prezentarea și înțelegerea mecanismelor de finanțare a proiectelor - Prezentarea și înțelegerea principalelor elemente componente ale unei propuneri de finanțare - Studiarea caracteristicilor specifice unei bune propuneri de finanțare - Prezentarea aspectelor generale privind relația cu finanțatorul și criteriile de evaluare a finanțatorului - Prezentarea principalelor oportunități de finanțare - Prezentarea cerințelor privind încadrarea activităților/obiectivelor în politicile UE - Prezentarea importantei listei de verificare din cadrul proiectului - Prezentarea a unuia sau mai multor exemple de proiecte finanțate - Identificarea factorilor de succes care pot duce la finanțarea unui proiect

8. Conținuturi*

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni introductive - proiect, propunere de finanțare, finanțator, management, calitate	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
2. Principiile managementului calității aplicate în scrierea și implementarea unui proiect	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
3. Standardele naționale și internaționale privind calitatea – aplicate în domeniul proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
4. Abordarea sistemică a programelor – Sistemul proiect. Abordarea conceptuală Programe. Proiecte.	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
5. Clasificarea proiectelor. Terminologie.	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
6. Managementul proiectelor. Funcțiile managementului proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
7. Costurile calității proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
8. Etapele scrierii unei propuneri de proiect	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
9. Identificarea nevoii. Ideea de proiect. Identificarea sursei de finanțare	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
10. Echipa de proiect. Managementul riscurilor implementat în sistemul proiect	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
11. Completarea cererii de finanțare. Evaluarea proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
12. Finanțarea și implementarea proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
13. Monitorizarea implementării proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2
14. Sustenabilitatea proiectelor	<i>Prelegere Conversație Exemplificări</i>	2

Bibliografie

1. Popa, M., *Project Cycle management--Note de curs*, Alba Iulia, 2009;
2. Popa, M., *Managementul Calității proiectelor - Note de curs*, Alba Iulia, 2008;
3. McCollum James K., Banacu Cristian Silviu, *Management de proiect - o abordare practica - Project management - a practical approach*, Editura Universitara, București, 2007;
4. Androniceanu A. si colab, *Managementul Proiectelor cu finanțare externă*, Ed. Universitaria, București 2004;
5. Constantin, Daniela Luminița, *Introducere în teoria și practica dezvoltării regionale*, București, Editura Economică, 2000;
6. Gavrilă-Paven Ionela, *Instrumente de finanțare europeană – Note de curs*, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017;
7. Mosteanu, Narcisa Roxana, *Finanțarea dezvoltării regionale în România*, București, Editura Economică, 2003;
8. Șefan, Maria-Cristina, *Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților*, București, Editura Economică, 2008;
9. Șefan, Maria-Cristina, *Dezvoltare regională și locală*, București, Editura Economică, 2008;
10. Petrescu, Claudia, *Economia socială în contextul dezvoltării locale*, Iași, Editura Polirom, 2013.
11. [http:// www.infoeuropa.ro](http://www.infoeuropa.ro)
12. www.finantare.ro
13. www.fonduri-ue.ro

11.2. Seminar

1. Regiunile de dezvoltare din Romania. Functii si atributii	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
2. Grupurile de actiune locala. Strategii de dezvoltare	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
3. Managementul proiectelor. Surse de finantare	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
4. Fondurile structurale și de investiții	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
5. Programul operational CAPITAL UMAN – POCU	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
6. Identificarea si Analiza problemei (Analiza Swot)	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
7. Ghidul solicitantului. Cererea de finantare	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
8. Stabilirea echipei. Rol. Atributii	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
9. Comunicarea in echipa. Procedura de comunicare in cadrul echipei	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
10. Studii de caz Comportamente	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
11. Obiectivele si activitatile proiectului. Diagrama Gantt	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
12. Bugetul proiectului	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
13. Analiza riscurilor. Matricea riscurilor	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
14. Prezentarea proiectelor la final de semestru	Prezentare	2 ore

Bibliografie

1. Popa, M., *Managementul proiectelor - Note de curs*, Alba Iulia, 2018;
2. Constantin, Daniela Luminița, *Introducere în teoria și practica dezvoltării regionale*, București, Editura Economică, 2000;
- Gavrilă-Paven Ionela, *Economie europeană*, Editura Grinta, Cluj-Napoca, 2013;
3. Gavrilă-Paven Ionela, *Instrumente de finanțare europeană – Note de curs*, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017;
4. Mosteanu, Narcisa Roxana, *Finanțarea dezvoltării regionale în România*, București, Editura Economică, 2003;
5. Șefan, Maria-Cristina, *Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților*, București, Editura Economică, 2008;
6. Șefan, Maria-Cristina, *Dezvoltare regională și locală*, București, Editura Economică, 2008;
7. Pascaru, Mihai; Constantin, Daniela Luminița (editori), *The Impact of Romania's Accession to the E.U. on Regional Structures: Proceedings of the 6th International Synposium of the Romanian Regional Science Association*, Alba Iulia, June 8 - 9, 2007. Vol. 1: Structural and functional changes at development region level, Alba Iulia, Editura Aeternitas, 2007;
8. Pascaru, Mihai; Constantin, Daniela Luminița (editori), *The Impact of Romania's Accession to the E.U. on Regional Structures: Proceedings of the 6th International Synposium of the Romanian Regional Science Association*, Alba Iulia,

June 8 - 9, 2007. Vol. 2: The regional perspective of european integration, Alba Iulia, Editura Aeternitas, 2007;
 10. Pascaru, Mihai; Constantin, Daniela Luminița (editori), The Impact of Romania's Accession to the E.U. on Regional Structures: Proceedings of the 6th International Synposium of the Romanian Regional Science Association, Alba Iulia, June 8 - 9, 2007. Vol. 3: 11. The regional development financing: administration and efficiency. The local resources management in the context of structural and functional changes at regional level, Alba Iulia, Editura Aeternitas, 2007;
 12. Petrescu, Claudia, Economia socială în contextul dezvoltării locale, Iași, Editura Polirom, 2013.

15. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Elaborarea fisei disciplinei s-a realizat prin consultarea și colaborarea cu specialiști din domeniul scrierii și implementării proiectelor în Administrația Publică, ADR Centru, GAL-uri etc. La discuțiile legate de elaborarea curriculei au participat și cadre didactice din alte departamente ale UAB, sau din alte instituții de învățământ superior. Întâlnirea a vizat identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu și corelarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.

16. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Capacitatea de înțelegere și utilizare adecvată a noțiunilor privind abordarea sistemică a proiectelor; Capacitatea de a folosi limbajul și raționamentul specific construirii și implementării unui proiect</i>	Examen scris - test grila	70%
10.5 Seminar	<i>Capacitatea de a intelege si a elabora elementele de bază, care compun un proiect</i>	Expunere orală	30%
10.6 Cunoașterea noțiunilor de bază privind obiectul de studiu și a elementelor care compun un proiect; Identificarea principalilor factori care influențează calitatea proiectelor.			

Data completării,
9 Septembrie 2024

Semnătura titularului de curs,
Prof.univ.dr. Popa Maria

Semnătura titularului de seminar,
Lect. asoc. Ec. Dr. Fleser Nelu

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament,
Conf.univ.dr. Cetean Laura