

UNIVERSITATEA "1 DECEMBRIE 1918" DIN ALBA IULIA

APROBAT

SENAT 18.06.2014.
[Signature]

STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2014-2020

**ALBA IULIA
MAI 2014**

CUPRINS

1. Introducere	3
2. Cadrul organizațional	3
3. Misiune și viziune	4
4. Obiective generale	4
5. Obiective specifice	4
6. Managementul cercetării	6
7. Monitorizare și evaluare	7
8. Dispoziții finale	8

STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2014-2020

1. Introducere

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia este o instituție de învățământ superior de educație și cercetare cu caracter public, de stat, integrată sistemului național de învățământ superior, care funcționează în baza a Legii nr.1/2011, a Cartei Universitare și regulamentelor proprii de funcționare elaborate potrivit legii.

Strategia cercetării științifice în cadrul Universității „ 1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru perioada 2014-2020 se constituie ca un document legal de lucru al Senatului Universității.

Documentul are un caracter normativ și prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de desfășurare și dezvoltare a cercetării științifice pentru a le aduce la nivelul evoluției realităților economice și sociale.

Strategia exprimă opțiunea Senatului de a aborda integrat domeniul cercetării științifice și de a se deschide spre parteneriatul constant cu mediul academic național și internațional, în vederea înscrierii pe coordonatele prevăzute în Aria Europeană a Cercetării și a exigențelor prevăzute de ARACIS privind asigurarea calității în învățământul superior.

Documentul strategic prezentat propune tuturor partenerilor interesați un *limbaj comun* de abordare și înțelegere a realităților care vizează activitatea de cercetare științifică desfășurată în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, a obiectivelor prioritare, a programelor și proiectelor prioritare pentru realizarea dezideratelor respective.

În același timp, documentul exprimă prin metodologia de întocmire și adoptare o politică transparentă de management a cercetării științifice în spirit european.

La elaborarea Strategiei cercetării științifice propuse pentru perioada 2014- 2020 s-au avut în vedere următoarele documente:

- Legea nr. 1/2011 – Legea educației naționale;
- Carta Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia;
- „Elaborarea strategiei naționale în domeniul cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării” 2014-2020- www.cdi2020.ro;
- Regulament pentru organizarea și coordonarea activității de cercetare științifică în Universitatea „ 1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.
- Programul managerial al d-lui prof. dr. Daniel Valer BREAZ, pentru candidatura la funcția de Rector al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru mandatul 2012-2016.

2. Cadrul organizațional

Strategia cercetării științifice se elaborează de către *Consiliul Cercetării Științifice* și este aprobată de către *Senatul universitar*. Cadrul normativ-metodologic, funcțional, operațional și financiar în care se realizează politicile în domeniu sunt stabilite prin

“Regulamentul de organizare și coordonare a activității de cercetare științifică în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia.

Managementul activității de cercetare științifică din cadrul Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia este asigurat de *Centrul pentru managementul cercetării, dezvoltării și inovării*, subordonat prorectorului cu cercetarea științifică și relații internaționale (CMCDI).

3. Misiune și viziune

Strategia cercetării științifice este elaborată în concordanță cu obiectivele Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia privind cercetarea științifică, inovarea și transferul tehnologic definite de Carta Universității și se încadrează în propunerea de strategie națională în domeniul cercetării și inovării, conform căreia „*La baza competitivității se află un ecosistem de inovare în care cercetarea-dezvoltarea susține avansul pe lanțurile globale de valoare adăugată. În acest mediu, excelența și spiritul antreprenorial mobilizează o masă critică de actori. Reperete globale de excelență produc o efervescentă de parteneriate între organizații de cercetare și firme, de colaborări în jurul unor infrastructuri și programe de convergență internațională pe frontierele științei*”. www.cdi2020.ro

Activitatea de cercetare științifică din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia este structurată pe trei componente fundamentale: (a) cercetarea fundamentală și aplicativă; (b) dezvoltarea tehnologică și (c) inovarea și se desfășoară prin intermediul contractelor/granturilor cu finanțare națională și internațională.

4. Obiectivele strategice generale

Misiunea universității, ca instituție de educație și cercetare are în vedere următoarele obiective strategice generale:

1. Creșterea performanței resurselor umane pe planul cercetării științifice care să asigure vizibilitatea științifică națională și internațională a Universității;

2. Susținerea și dezvoltarea activităților de cercetare științifică, a infrastructurii specifice, pentru asigurarea competitivității Universității la nivel național și internațional;

3. Dezvoltarea parteneriatelor de cooperare națională și internațională de tip public-privat și public-public (cu universități/institute de cercetare, industrie, etc.), accentuarea activităților de diseminare și transfer tehnologic pentru a îmbunătăți performanțele, vizibilitatea cadrelor didactice/cercetătorilor și a crește rolul universității pe plan local/regional/național /internațional;

4. Dezvoltarea proiectelor de cercetare inter/trans-disciplinare, prin activități de inovare și transfer de cunoaștere în domeniile științifice prioritare și identificarea surselor de finanțare ale acestora;

5. Creșterea calității activităților de cercetare și de management de proiect.

5. Obiectivele strategice specifice

Realizarea obiectivelor strategice generale presupune stabilirea obiectivelor specifice, însoțite de direcțiile de acțiune, structurate după cum urmează:

5.1 Dezvoltarea resurselor umane

- atragerea tinerilor cercetători, prin corelarea activităților de cercetare științifică și inovare cu dezvoltarea programelor doctorale și post-doctorale;

- asigurarea unor competiții transparente pentru concursurile de ocupare a posturilor didactice și de cercetare din cadrul universității;

- integrarea studenților de la programele de masterat în colective de cercetare prin reorganizarea cercurilor științifice studențești, elaborarea unor tematici ale lucrărilor de disertație care să includă și activități de cercetare;

- acordarea de burse de cercetare pentru studenții cu rezultate remarcabile;
- atragerea de cercetători cu experiență și post-doctoranzi din țară și străinătate;
- stimularea cadrelor didactice cu performanțe științifice deosebite prin acordarea unor recompense prevăzute de legislația în vigoare (Reluarea procedurii de acordare a premiilor de excelență în cercetarea științifică la nivelul Universității, acordarea de distincții, reducerea numărului de ore în normele didactice, susținerea financiară a publicării articolelor în reviste de prestigiu cu factor de impact și/sau a participării la Conferințe de prestigiu indexate ISI – cu/sau fără factor de impact);
- utilizarea eficientă a fondurilor atrase prin activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic pentru stimularea materială a cercetătorilor cu rezultate remarcabile.

5.2 Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

- utilizarea eficientă a infrastructurii de cercetare existente în universitate, stimularea creării de laboratoare de cercetare performante în vederea acreditării lor de către organisme abilitate, cu scopul recunoașterii și valorificării rezultatelor cercetărilor în mediul socio-economic;
- lărgirea accesului la infrastructuri de cercetare din țară și străinătate prin parteneriate cu agenți economici și instituții de învățământ și cercetare;
- sprijinirea cercetătorilor în utilizarea eficientă a fondurilor atrase prin activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic pentru achiziționarea de echipamente și materiale pentru cercetare;
- susținerea activității de modernizare a bazei materiale a cercetării;
- accesul la cunoaștere/literatură științifică prin asigurarea unei baze de documentare cât mai vaste, în special prin plata taxelor de acces la bazele de date și bibliotecile on-line recunoscute pentru calitatea materialelor deținute.

5.3 Creșterea vizibilității

- dezvoltarea parteneriatelor de colaborare cu mediul economico-social și dezvoltarea programelor de tip CDI finanțate prin PNCDI3 și Horizon 2020 și a colaborărilor cu finanțare regională (regiunea Centru) și pe plan național sau internațional;
- crearea de *centre de competență* pentru a crește interacțiunea dintre cercetarea publică, companiile private și sectorul serviciilor publice prin susținerea unor agende de cercetare comune în cadrul unor platforme ce furnizează soluții tehnologice competitive pentru probleme specifice, educă cercetătorii, încurajează schimburile de personal, transferul de cunoaștere și crearea de portofolii de proprietate intelectuală;
- *susținerea specializării inteligente* prin concentrarea resurselor în domenii de cercetare și inovare cu relevanță economică și cu potențial de CDI demonstrate, inclusiv prin parteneriate public-public care să ducă la concentrare, eficiență și eficacitate, cât și public-privat, care să deblocheze potențialul existent.
- integrarea colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare;
- stimularea activităților de valorificare a rezultatelor științifice prin participarea la manifestări științifice de prestigiu, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact ridicat, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale;
- sprijinirea facultăților și a unităților de cercetare din cadrul universității pentru atragerea de fonduri pentru organizarea unor simpozioane științifice, seminarii, congrese și conferințe cu participare națională și internațională;

- atragerea de cercetători/profesori de renume internațional pentru a susține conferințe invitate sau workshop-uri în cadrul Workshop-urilor exploratorii sau a Școlilor de vară, cu finanțare din programe naționale sau europene;

- valorificarea rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare (obținute în baza derulării contractelor finanțate din fonduri publice/private) și susținerea activității privind transferul tehnologic în vederea introducerii în circuitul economic și social a rezultatelor cercetării, transformate în produse, procese și servicii noi sau îmbunătățite;

- îmbunătățirea calității publicațiilor proprii și recunoașterea acestora pe plan internațional și indexarea ISI până în anul 2020 a cel puțin unei reviste;

- utilizarea exclusivă a sistemului referenților de prestigiu (peer review) pentru validarea propunerilor de proiecte de cercetare, elaborate la orice nivel și pentru publicarea articolelor în reviste proprii;

- gestiunea proprietății intelectuale prin:

- organizarea unor seminarii de informare a cadrelor didactice și cercetătorilor din Universitate privind problematica drepturilor industriale și a proprietății intelectuale, precum și de utilizare a soft-urilor anti-plagiat;

- încurajarea obținerii și valorificării proprietății intelectuale;

- sprijinirea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare prin îmbunătățirea performanței Centrelor de cercetare/excelență, a Centrului de Transfer Tehnologic și asigurarea continuă a accesului la resurse de informare/documentare electronice.

5.4 Creșterea volumului de fonduri atrase din cercetare

- în vederea susținerii și dezvoltării cercetării în Universitate, resursele alocate prin bugetul de stat și/sau obținute prin granturi de finanțare, în perioada 2014-2020 vor fi suplimentate cu un buget din venituri proprii care va crește cu un procent anual de 10%. Aceste sume vor fi alocate în exclusivitate susținerii publicării în reviste indexate ISI și participării la conferințe ISI.

- în perioada 2014-2020 resursele vor fi alocate diferențiat și cu precădere spre acele domenii de cercetare care și-au dovedit performanța (calitatea) în perioada anterioară, sens în care, Consiliul Cercetării Științifice va stabili un set de criterii de performanță și ierarhizare care să permită alocarea resurselor spre domeniile *forte* ale cercetării în Universitate;

- sprijinirea cercetătorilor pentru participarea la competițiile de obținere a granturilor de cercetare organizate la nivel național și internațional;

- sprijinirea formării în jurul Universității „1 Decembrie 1918”, a unor poli de excelență-competitivitate la nivel regional;

- afilierea Universității la organisme, programele sau infrastructurile regionale, europene sau internaționale în vederea creșterii competitivității cercetării științifice;

- stimularea activităților de cercetare interdisciplinară, prin dezvoltarea unor colective puternice, cu implicarea mai multor departamente și facultăți din cadrul universității, care să desfășoare activități de cercetare competitive.

5.5 Management de proiect

Pentru asigurarea unei eficiențe sporite a componentei management de proiect, Universitatea își propune ca obiective:

- susținerea participării la cursurile de formare în managementul cercetării științifice și a managementului de proiect a cadrelor didactice și cercetătorilor în vederea formării experților/manageri în cercetare științifică, capabili să redacteze proiecte instituționale majore de dezvoltare a cercetării/infrastructurii și de participare în programe internaționale de cercetare.

- perfecționarea sistemului informațional care asigură evidența integrată a rezultatelor cercetărilor realizate prin proiecte, granturi, contracte;
- asigurarea creșterii vizibilității internaționale a potențialului de cercetare a Universității;
- elaborarea cadrului necesar pentru sprijinirea și asistarea colectivelor de cercetare în elaborarea, derularea și promovarea proiectelor de cercetare.

6. Managementul cercetării

Prioritățile strategiei privind atingerea obiectivelor propuse vor fi stabilite de Senat și de structurile de cercetare în funcție de necesități, de sursele de finanțare disponibile, particularitățile proiectelor și oportunitățile apărute. Pentru aceasta se vor întocmi la nivelul departamentelor programe strategice și operaționale pentru fiecare domeniu de licență care sunt parte integrantă a planurilor strategice și operaționale ale facultăților cuprinzând desfășurarea în timp a obiectivelor specifice conform strategiei aprobate de Senat și care vor fi atent monitorizate. Pentru realizarea unui management eficient și performant al cercetării științifice din cadrul Universității se au în vedere următoarele direcții de acțiune:

- înființarea unui sistem informatizat de colectare/comunicare a priorităților semnificative pe plan local și național în vederea stabilirii direcțiilor prioritare de cercetare aplicativă;
- instituirea unui mediu permisiv pentru promovarea/dezvoltarea cercetărilor de excelență prin crearea unui fond special de susținere financiară din partea universității;
- definirea și popularizarea direcțiilor majore de cercetare pentru care universitatea dispune de resursele necesare;
- utilizarea unui soft specializat pentru managementul revistelor din universitate;
- elaborarea și adaptarea continuă a criteriilor de evaluare internă a centrelor de cercetare/excelență;
- gestiunea eficientă a resurselor umane și materiale;
- optimizarea evidenței contabile și a gestiunii veniturilor realizate din grant-uri și contracte de cercetare printr-o mai bună colaborare între compartimentul financiar-contabil și CMCDI.

7. Monitorizare și evaluare

Monitorizarea și evaluarea cercetării științifice a cadrelor didactice și cercetătorilor se realizează prin:

- actualizarea permanentă a bazei de date ce cuprinde rezultatele cercetării/dezvoltării/inovării definite conform categoriilor de mai jos și raportate anual;
- articole publicate de tip ISI (*Web of Science* și *Web of Knowledge*) – se referă la publicațiile apărute în reviste cotate ISI, reviste cu factor de impact și Scor Relativ de Influență (*ISI Web of Science*), articole publicate integral în volume indexate *ISI Web of Knowledge*;
- articole publicate în reviste cuprinse în Baze de Date Internaționale (BDI) cum ar fi: EBSCO, CEEOL, INDEX COPERNICUS, SCOPUS, CHEMICAL ABSTRACTS, ZENTRALBLATT, THOMSON REUTERS (pentru revistele fără factor de impact), etc.;
- articole publicate în reviste recunoscute CNCS (buletine ale universităților sau reviste recunoscute pe plan național);
- brevete de invenție acordate/ cereri de brevete naționale, europene;
- produse și servicii inovative implementate în mediul socio-economic care se bazează pe brevete de invenție și/sau înregistrări ORDA;
- cărți/capitole de cărți publicate pe plan național în edituri recunoscute CNCS;
- cărți/capitole de cărți publicate pe plan internațional în edituri recunoscute;
- contracte/grant-uri de cercetare științifică naționale (cu finanțare din surse de la

buget, private, grant-uri interne de cercetare);

- contracte/grant-uri de cercetare științifică internațională (cu finanțare din programe de cercetare europene/internaționale sau private);

- participări la conferințe/workshop-uri naționale/internaționale, organizarea de astfel de manifestări științifice;

- apartenența în comitete editoriale ale revistelor cotate ISI și BDI, conferințe invitate la manifestări științifice internaționale, stagii de cercetare externă (excluzând programele Erasmus);

- creșterea anuală a numărului de articole publicate indexate ISI cu 15%, a celor BDI cu 20% și a granturilor de cercetare cu 10%;

- recunoașterea colaborărilor științifice internaționale;

- investiții în dotări pentru activitatea de cercetare-dezvoltare (cu referire la investițiile realizate prin grant-uri interne sau externe, sponsorizări, etc).

Observație: Activitatea de CDI va fi luată în considerare doar în cazul menționării distincte a afilierii la Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia;

8. Dispoziții finale

În implementarea strategiei se vor respecta principiile definite în strategia națională CDI: *responsabilitate, transparență, performanță*.

Monitorizarea și evaluarea activității de cercetare sunt elemente esențiale menite să asigure capacitatea de adaptare a strategiei la evoluțiile și contextul la nivel național și internațional. Monitorizarea și evaluarea strategiei se bazează pe indicatori de performanță specifici sistemului național CDI, precum și indicatori adaptați obiectivelor specifice ale prezentei strategii. Prioritățile și responsabilitățile privind realizarea obiectivelor propuse prin prezenta strategie sunt detaliate în Planul operațional anual al cercetării științifice prezentat în anexă.

Prezentul document a fost aprobat în ședința Senatului din 06 iunie 2014.

PRORECTOR

prof. univ. dr. Moise Ioan Achim

